

ПОГОДЖЕНО

Директор Департаменту економіки та інвестицій виконавчий орган Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

А. МЕЛЬНИК

М.П.

19.07.2023

(дата) (прізвище та ініціали уповноваженої посадової особи суб'єкта управління)



ЗАТВЕРДЖЕНО

Директор Департаменту молоді та спорту виконавчий орган Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

Ю. ХАН

М.П.

(дата) (прізвище та ініціали уповноваженої посадової особи суб'єкта управління)



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «КИЇВСЬКИЙ ПОДРОМ» на 2023-2025 роки



Київ -2023

ЗМІСТ

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА	3
2. ІСТОРІЯ КИЇВСЬКОГО ІПОДРОМУ	4
3. ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ	6
4. РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	12
5. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ	16
6. ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ	20
7. РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ	22
8. SWOT-АНАЛІЗ	24
9. ЦІЛІ ТА ЗАДАЧІ «КИЇВСЬКИЙ ІПОДРОМ»	25
10. ОЧІКУВАНИЙ РЕЗУЛЬТАТ	28

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА

Комунальне підприємство «Київський іподром» є правонаступником Київського державного іподрому відповідно до рішення Київської державної ради від 11 березня 1999 року №166/267 «Про згоду на прийняття у комунальну власність територіальної громади міста Києва Київського державного іподрому», підприємство засноване на комунальній власності територіальної громади м. Києва і підпорядковується Департаменту молоді та спорту виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Повна назва: Комунальне підприємство “Київський іподром”;

- код ЄДРПОУ: 00846346;
- правовий статус суб’єкта: юридична особа;
- організаційно-правова форма за КОПФГ: 150 комунальне підприємство;
- місцезнаходження: Україна, 03191, м.Київ, Голосіївський р-н, проспект Академіка Глушкова 10.

Комунальне підприємство «Київський іподром» не входить до переліку об’єктів, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави.

КП “Київський іподром” здійснює свою діяльність на підставі Статуту, затвердженого в новій редакції розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 26.07.2017 року №904.

Предметом діяльності підприємства є:

- утримання в належному стані спортивних споруд, приміщень іподрому;
- тренування та випробовування племінних коней;
- дорощування коней та інших тварин роду конячих;
- організація і проведення виставок, аукціонів племінних коней ;
- допоміжна діяльність у тваринництві;
- функціонування спортивних споруд;
- інша діяльність у сфері спорту;
- організація інших видів відпочинку та розваг;
- прокат товарів для спорту та відпочинку;
- функціонування атракціонів і тематичних парків;
- вирощування зернових культур;
- ветеринарна діяльність;
- оптова торгівля живими тваринами.

2. ІСТОРІЯ КИЇВСЬКОГО ІПОДРОМУ

156 рік минуло з 1867 року, коли в Києві офіційно був визнаний кінний спорт, як результат діяльності правильно організованого товариства - «Київського товариства випробувань коней».

До 1960 року Київський іподром розміщувався в північно-східному напрямку міста Києва, в безпосередній близькості з Києво-Печерською лаврою.

У зв'язку з дуже швидким зростанням міста Києва в післяреволюційні роки і особливо в роки після Другої світової війни, Київський іподром опинився в густонаселеній зоні центру міста, внаслідок чого відповідно до архітектурно-планувального рішення Ради Міністрів УРСР своєю постановою №1516 від 27 листопада 1959 року, виніс рішення про перенесення іподрому на нове місце в район Республіканської виставки досягнень у народному господарстві.

У травні 1960 року, після розіграшу останніх призів, іподром припинив випробування коней.

В цьому ж році було розпочато проектування та будівництво іподрому, як видовищне підприємство, було законсервовано і знову відновлено в 1968 році.

Новий іподром відновив свою виробничу діяльність після завершення будівництва першої черги, в серпні 1966 року.

Остаточне будівництво іподрому з введенням в дію трибун було закінчено у вересні 1969 року.

Закінченню будівництва іподрому були приурочені XII-ті Всесоюзні змагання кіннотників колгоспів, радгоспів і кінних заводів країни, що зібрали в день свого відкриття 40 тисяч глядачів.

Якщо на початку будівництва іподром був єдиною організацією новоствореного масиву, то тепер опинився в кільці новоспоруджених житлових масивів «Теремки» №1 та №2, Кібернетичного центру, льодового стадіону, зимового стадіону, торгового центру «Магелан» та ін.

Київський іподром — це один з останніх в Україні іподромів, завдяки існуванню якого в Україні збереглась та розвивається галузь рисистого конярства.

Роль підприємства, перш за все, визначено в його статуті, як розвиток конярства і підвищення якості коней в Україні.

На Київському іподромі побудовано 9 капітальних стаєнь, по 40 денників. Кожна стайня окрім денників, має запряжний манеж, та кімнати для зберігання спеціального інвентарю.

Головне бігове поле іподрому складається з трьох доріжок, кожна з яких має своє призначення. Перша (внутрішня) доріжка служить для

тренувань коней. Вона має граншлакове покриття, а її розміри становлять 1477 м у довжину і 20 м завширшки. Друга доріжка призначена для забігу коней рессю, її використовують як для тренінгу коней, так і для випробувань. Назва цієї доріжки — призова. Вона покрита ґрунтом, який за своєю структурою близький до чорнозему. Довжина другої доріжки становить 1600 м, а ширина — 30 м. Третя доріжка називається скаковою, її призначення — зберегти і напрацювати мускулатуру коней. По зовнішньому периметру доріжка покрита піском, а по внутрішньому травою. У довжину вона становить 1800 м, а в ширину — 25 м. У центрі поля обладнані майданчики для конкуру (змагання з подолання перешкод) і для виїздки спортивних коней.

Київський іподром знаходиться в Голосіївському районі біля одноіменної станції метро “Іподром”. Зручне місце розташування передбачає легкість та зручність прибуття відвідувачів до іподрому.



3. ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

Комунальне підприємство «Київський іподром» — це комплекс споруд для випробування рисистих і скакових коней та проведення кінно-спортивних змагань.

Відповідно до правил випробування коней на іподромах України, щонеділі відбуваються кінноспортивні перегони серед коней рисистих порід. Підприємство утримується за рахунок доходів господарської діяльності та благодійних внесків.

Випробування племінних коней проводять з метою виявлення їх робочої продуктивності. Основні показники робочої продуктивності коней для швидкоалюрних (рисистих і скакових) порід - жвавність, кількість виграних перших місць, виграш традиційних призів. Результати випробувань використовуються в селекційно-племінній роботі для проведення оцінки коней за власною продуктивністю.

На Київському іподромі проходять випробування такі швидкоалюрні породи коней : орловська рисиста, французька рисиста, російська рисиста та її помісі.

Коней рисистих порід випробовують на жвавність у качалках і під сідлом. Стандартними дистанціями вважаються 1600, 2400, 3200, 4800, 6400 м.

У качалках випробовують коней у заїздах у віці:

2 роки - на дистанцію 1600 м в один гіт;

3 роки - на дистанцію 1600 м в один гіт, з 1 червня - на 1600 м в два гіти і на 2400 м;

4 роки - на дистанцію 1600 м в один і два гіти, на 2400 м, з 1 червня - на 1600 м в три гіти, на 3200 м, а також з кіньми старшого віку;

старше 4-х років - на дистанцію 1600 м в один, два і три гіти, на 2400, 3200 м, а з 1 червня - на 4800 та 6400 м.

Випробування коней риссю під сідлом проводять у заїздах з чотирирічного віку тільки в один гіт на дистанцію до 2400 м. вага вершника довільна.

Для випробувань рисаків обладнується бігова доріжка шириною не менше 15 метрів і довжиною не коротше 1000 метрів з фінішною прямою від 300 метрів і більше. Бігове коло розділене на 400-метрові відрізки, звані чвертями. Оскільки в Україні для рисаків класичною вважається дистанція 1600 м, в ній чотири чверті по 400 метрів. Якщо рисаки біжать на дистанцію 2400 м, вона розділена на шість таких чвертей. Дистанція 3200 м ділиться, відповідно, на вісім чвертей.

Результати жвавості коней рисистих порід за 2019-2022 роки на КП
«Київський іподром» на дистанцію 1600 метрів , голови

Норматив жвавості коней	2019	2020	2021	2022
Клас 2,10 сек	15	4	5	9
Клас 2,08 сек	13	20	8	3
Клас 2,05 сек.	18	16	8	4
Клас 2,00 сек	-	2	-	-
Всього	46	42	21	16

* інші коні, які приймали участь у змаганнях не досягли успіхів до нормативу жвавості.

На Київському іподромі є три бігові доріжки. Основна рисиста призова доріжка, призначена для контрольних жвавих робіт і розіграшу призів. Розміри цієї доріжки 1600 × 30 м. Вона має розрахункові віражі. Призова доріжка покрита ґрунтом, за своєю структурою і особливостями близькому до чорнозему. Призова доріжка, як і інші доріжки, має по своєму периметру дренажну систему з зливоприймачами, що йдуть в закриту в бетон під біговими доріжками річку Нивку. Друга - скакова доріжка, має розміри 1800 × 25 метрів, має покриття: по внутрішньому периметру трав'яне і за зовнішнім піщане. На скаковій доріжці проводять тренувальні роботи працівники рисистих тренвідділень іподрому та власники приватних верхових коней. Третя - граншлакова доріжка, має покриття доменного граншлака товщиною 15-18 см, розміри 1477 × 20 метрів, практична в експлуатації доріжка.

Бігові сезони на іподромі діляться на зимовий та літній. Зимовий триває близько 2-х місяців (січень – лютий), літній 8-м місяців (квітень – листопад).

За останні три роки на Київському іподромі пройшли випробування в середньому від 172 голів до 189 голів коней рисистих порід.

За один рік випробувань кіньми робиться в середньому 1679,75 коневиступів, кожен кінь приймає участь в заїздах приблизно 9 разів.

Традиційні призи мають найбільше значення для селекції і розігруються щорічно в установлені календарні строки з дотриманням умов для коней певних порід і віку. Іподром складає календарний розклад розіграшу традиційних призів до 1 грудня (на наступний рік) - для коней рисистих порід згідно затверджених Правил випробування племінних коней рисистих, верхових і ваговозних порід на іподромах України, затверджених наказом Міністерства аграрної політики та продовольства України від 16.03.2011 № 77, зі змінами і доповненнями, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України від 14.06.2011 за № 704/19442.

За останні роки на доріжках Київського іподрому побито п'ять всеукраїнських рекордів для коней рисистих порід.



В 2019 році двічі побитий рекорд для кобил рисистих порід 2-річного віку на дист. 1600 м. спочатку кобилою Парасолька (Montpellier – Парижанка) ПР «Рода» під керуванням м.н. Олександра Скворцова 2 хв. 06,6 сек., потім кобилою Тома Тома (Montpellier - Tabula Rasa) ПР «Рода» під керуванням м.н. Володимира Кукліна 2 хв. 05,7 сек. Також побитий рекорд для коней орловської рисистої породи 3-річного віку на дист. 2400 м. жеребцем Ас (Сокол – Арабелла) Дібрівського кінного заводу під керуванням м.н. Олександра Скворцова 3 хв. 13,8 сек.

Побитий рекорд для жеребців орловської рисистої породи старшого віку на дист. 2400 м. жеребцем ПАРНАС 3.06,6 (Афоризм – Подшивка) Дібрівського к/з 22 серпня майстром – наїзником Павлом Міцкевичем. Минулий рекорд був також за жеребцем ПАРНАС 3.09.9, що був встановлений 27 червня 2020 року майстром – наїзником Павлом Міцкевичем.

Побитий рекорд для кобил рисистих порід 4-річного віку на дист. 1600 м. кобилою ПАРАСОЛЬКА 1.57,8 (Civil Action – Парижанка) племінного репродуктору «Рода» 27 червня майстром – наїзником Олександром Скворцовим. Минулий рекорд був за кобилою КАЛУГА 2.01,6 (Георгаф – Карменсіта) Дібрівського к/з, що був встановлений 15 серпня 2010 року майстром – наїзником Олександром Скворцовим.

Побитий рекорд для жеребців рисистих порід 4-річного віку на дист. 2400 м. жеребцем КАСТЕТ 3.05,5 (Civil Action – Quintarosa) вл. Міцкевича П.В. (нар. в ПР «Рода»), 01 серпня майстром – наїзником Павлом Міцкевичем. Минулий рекорд був за жеребцем МЕЙДЖІК 3.07,1 (Карфаген – Мудрость) Дібрівського к/з, що був встановлений 08 серпня 2020 року майстром – наїзником Олександром Скворцовим.

Виконання виробничих показників випробування коней рисистих порід за 2019 -2022 роки та план на 2023 рік.

Назва показників	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік	План 2023 рік
Дні випробувань	33	28	29	24	26
Випробувані коней	168	153	151	123	137
Заїзди	263	226	216	180	198
Сума балів*	139 323,95	175 152,00	187 122,00	88 058,00	137 590,00
Коневиступи	1483	1268	1196	970	1083

*- Балами оцінюється роботоздатність коней (чим вищі бали, тим успішніші результати змагання)

Відповідно до таблиці виконання випробування коней рисистих порід за 2019-2022 роки., спостерігається зменшення показників кількості випробовуваних коней, кількість заїздів, балів та кількість коневиступів, причиною чого є скрутне становище державних кінних заводів Державного підприємства «Конярство України» та зменшення зацікавленості приватних власників у випробовуванні висококласності коней в Україні.

Останні роки можна назвати доволі важкими роками випробувань коней через певні перешкоди, а саме карантинні обмеження, що були введені з березня 2020 року по всій території України через епідемію, спричинену поширенням на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2. Через карантинні обмеження Київському іподрому довелося змінити формат проведення випробувань на тренувальні роботи коней рисистих порід, які проводились по п'ятницях – суботах без допущення на трибуни глядачів та вболівальників.

Спостерігається значні негативні результати виконання виробничих показників, наслідком чого є повномасштабне вторгнення в Україну країною-агресором, у зв'язку з чим частково не були розіграні традиційні призи через недостатню кількість коней на бігові дні, що були заплановані на випробувальний сезон.

**Динаміка заповнення стаєнь на КП «Київський іподром»
за 2020-2022 роки та план на 2023-2025 роки**

	2020	2021	2022	2023 (план)	2024 (план)	2025 (план)
Середньорічна кількість коней	299	311	263	280	290	300
Відсоток заповнення	66%	69%	58%	62%	64%	67%

У зв'язку з початком повномасштабного вторгнення в Україну, кількість коней які утримувалися та випробовувалися на підприємстві, значно зменшилась, оскільки власники були змушені вивезти коней закордон чи іншу місцевість, внаслідок цього кількість заповнення стаєнь скоротилося та зменшились надходження від надання послуг з утримання та випробовування коней на підприємстві.

На території Київського іподрому незважаючи на військовий стан в Україні, у 2022 році відбулося відкриття літнього сезону та перші заїзди коней французької рисистої породи, яке відвідало понад 3 тис. глядачів, що є майже найкращим показником відвідуваності підприємства за часів незалежності України.

На КП «Київський іподром» з перших днів війни працівники підприємства в штатному режимі знаходились поруч зі своїми підопічними та надавали тваринам необхідну допомогу. Під час воєнного стану продовжує роботу та організовує кінні заїзди.



КП “Київський іподром” співпрацює з благодійними організаціями “Іпотерапевтичний центр “Спіріт” та “Молода країна”. Метою співпраці є допомога в реабілітації дітей спрямована на розвиток здорового суспільства. БО «Спіріт» працює з дітьми з такими діагнозами як ДЦП, реабілітація після інсульту, дітьми з аутизмом, дітьми з затримкою мовного розвитку, генетичні захворювання, такі як синдром Дауна, порушення постави та інше, а також проводить програму психоемоційної реабілітації для військових. Метою співпраці з БО “Молода країна” є розвиток конярства в Україні та організація кінно-спортивних змагань на іподромі.



КП «Київський іподром» був збудований у 1962-1969 роках, як полігон для випробування рисистих та скакових коней. Саме від життєдіяльності Київського іподрому сьогодні залежить функціонування діючих кінних заводів України, які привозять коней для випробувань та змагань

На території КП «Київський іподром» утримуються і випробовуються орієнтовно 270 племінних коней. У коней рисистої породи є приватні коневласники, а також є коні, які є у власності Державного підприємства «Конярство України», філії Дібрівський кінний завод № 62 (Полтавська обл.). Саме в Україні на території кінних заводів зберігся кращий генетичний фонд рисистих порід коней.

Київський іподром має всі можливості для проведення цілорічного випробування коней.

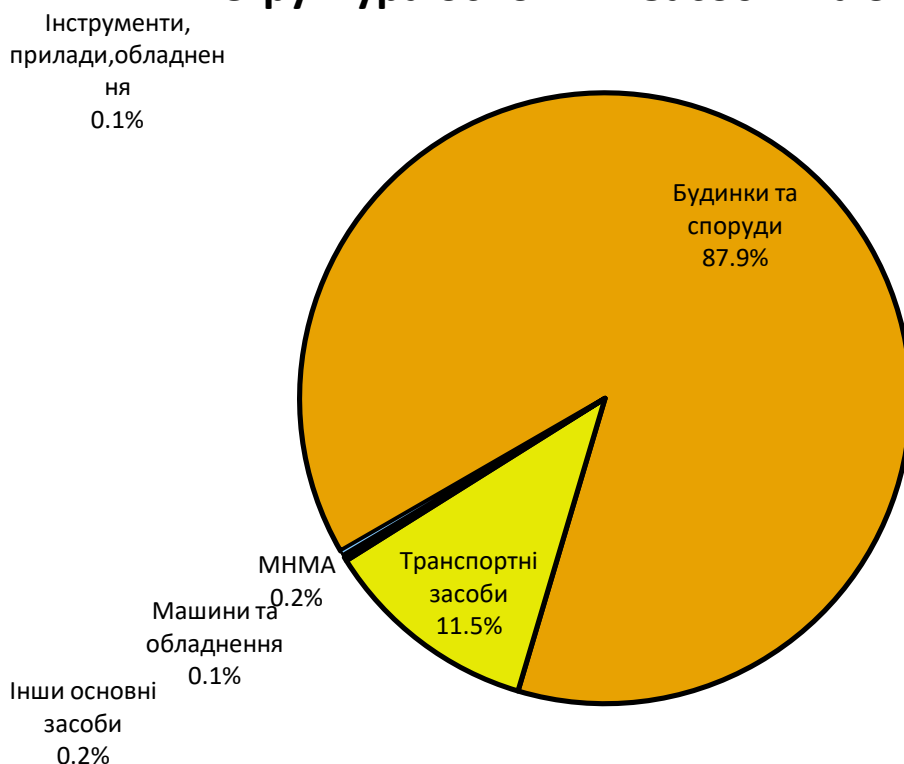
4. РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Загальна вартість активів, які обліковуються на балансі КП «Київський іподром» станом на 31.12.2022 р., складає 9 735 тис. грн., з них необоротних – 4 114 тис. грн., оборотних – 5 621 тис. грн.

Найбільшу питому вагу (57,7%) в загальній структурі активів мають оборотні активи, в тому числі, дебіторська заборгованість – 93,7%. Необоротні активи в структурі балансу займають значну частку (42,3%), найбільшою складовою є основні засоби — 70,8%.



Структура основних засобів на 31.12.2022 р.



На балансі КП «Київський іподром» знаходиться 45 будівель і споруд, площа яких становить – 23 685,9 м²

З них передано в орендне користування 1 237,88 м² (5,2%) будівель.

№	Адреса	Призначення будівель	Площа, м2
1.	м.Київ, Проспект Академіка Глушкова	Головний корпус	2 592,1
2.	м.Київ, Проспект Академіка Глушкова	Піддок	1 068,8
3.	м.Київ, Проспект Академіка Глушкова	Ветлазарет	455,1
4.	м.Київ, Проспект Академіка Глушкова	Гуртожиток	876,5
5.	м.Київ, Проспект Академіка Глушкова	Стайні	10 896,5
6.	м.Київ, Проспект Академіка Глушкова	Інші допоміжні приміщення	2 529,8
7.	с. Бобриця, Києво-Святошинський р-н	Приміщення підсобного господарства с. Бобриця	5 267,1
Всього			23 685,9

При головному корпусі іподрому споруджена трибуна на 3500 посадочних місць, на другому поверху розміщена суддівська колегія. Головний корпус комунального підприємства «Київський іподром» наказом Головного управління охорони культурної спадщини від 25.09.2006р. № 53 занесено до переліку щойно виявлених об'єктів культурної спадщини м. Києва. 06.07.2017 року укладено Охоронний договір № 3540 КП «Київський

іподром» і Департаментом культури КМДА на щойно виявлений об'єкт культурної спадщини м. Києва. З метою зробити об'єкт інвестиційно привабливим та сучасним Київрада підтримала рішення щодо відведення земельної ділянки КП «Київський іподром».



Будівля головного корпусу споруджена в сучасному стилі з збірного залізобетону і алюмінієво-скляних блоків.

Навісний козирок трибуни змонтований із залізобетонних зібраних конструкцій без єдиної опори, що дає відмінний кругозір бігових доріжок.

На іподромі є 9 капітальних стаєнь, побудованих за індивідуальним проектом на 40 денників кожна. На середині кожної стайні є запряжний манеж, в якому запрягають і розпрягає коней, в стайнях розміщені службові кімнати, збруйні, комори для зберігання фуражу, побутові кімнати, стайні обладнані каналізацією, водопроводом холодної води.

Біля стаєнь влаштовані для кожного тренвідділення капітальні залізобетонні вигульні дворики.

Крім згаданих стаєнь, іподром має спортивну стайню на 50 денників, літню стайню на 40 денників.

Крім перерахованих будівель на іподромі є такі будівлі і споруди:

- ковальська і столярна майстерні;
- зерносклад;
- адмінбудівля з кімнатами для приїжджих;
- типовий гуртожиток для працівників підприємства на 100 ліжко-місць.

У складі основних засобів обліковується 9 одиниць транспортних засобів в тому числі, Екскаватор ЕО-2621, переданий нашому підприємству від комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Голосіївського району міста Києва за наказом №541 від 23.11.2016 року, та 2 нові одиниці

техніки, які були придбані в 2017 році для утримання в експлуатаційному стані іподрому та забезпечення інших виробничих процесів.

№	Назва транспортного засобу	Рік введення в експлуатацію	Залишкова вартість
1.	Автомашина Volkswagen LT-35 (Стартова машина)	01.11.1988	0,00
2.	АВТОМАШИНА ГАЗ-САЗ	01.12.2000	0,00
3.	Автомашина Газ-САЗ	01.12.2000	0,00
4.	АВТОМАШИНА ПОЛИВОЧНА	01.11.1988	0,00
5.	Багатофункціональний навантажувач KRAMER Allrad	01.12.2017	209 833,39
6.	Екскаватор ЕО 2621	31.01.2017	417,28
7.	Самоскид KrASZ-M43AC0-011	26.12.2017	180 134,42
8.	ТРАКТОР -DF 244	31.01.2011	0,00
9.	ТРАКТОР ЮМЗ-6	01.01.1988	0,00

На жаль, основні засоби підприємства мають досить високу ступінь зносу (78,4%). Близько третини кількості машин та пристроїв, що експлуатуються іподромом, застарілі та потребують заміни (більше 15 років експлуатації).



Фото головної трибуни та поливального автомобіля.

Зношеність основних засобів підприємства, %

	Будинки та споруди	Машини та обладнання	Інші основні засоби	МНМА	Транспортні засоби	Інструмент та прилади	Інші необоротні активи
% зносу	72%	98%	86%	97%	82%	95%	100%

5. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

За структурою доходи іподрому поділяються на доходи від реалізації продукції (робіт, послуг), інші операційні доходи та інші доходи.

Доходи від реалізації продукції (робіт, послуг) – це доходи від здійснення господарської діяльності:

- від надання послуг з випробовування та утримання коней;

Інші операційні доходи:

- Оренда нежитлових приміщень;
- Проживання в гуртожитку;
- Відшкодування комунальних послуг;
- Відшкодування земельного податку.

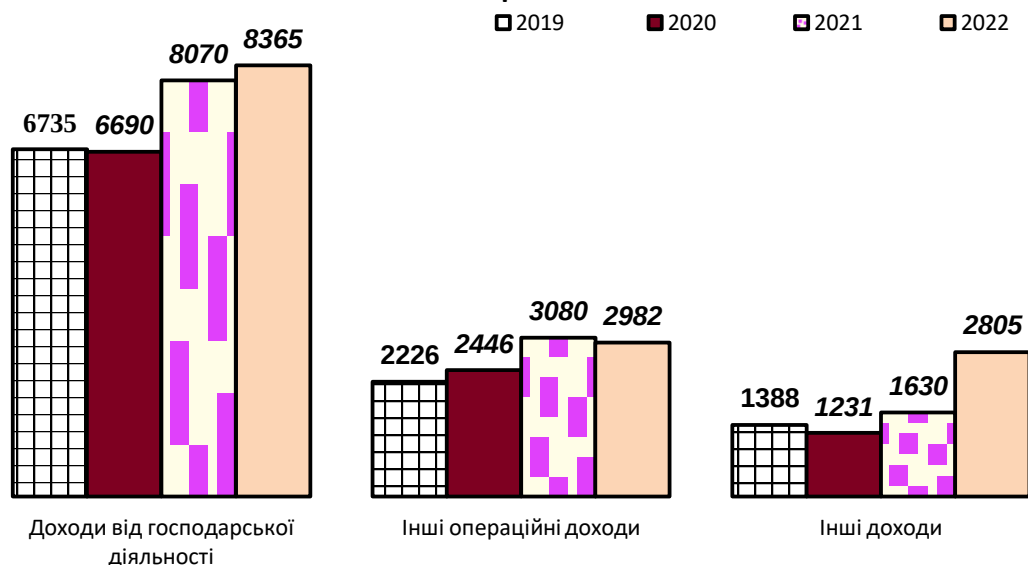
Інші доходи:

- доходи від нарахування амортизації безоплатно отриманих активів;
- доходи від благодійної допомоги від фізичних та юридичних осіб.

Структура доходів за 2019 - 2022 роки

Доходи	2019		2020		2021		2022	
	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%
Утримання коней	6735,0	65,5	6690,0	64,5	8070,0	63,1	8365,0	59,1
Відшкодування земельного податку	251,7	2,4	204,5	2,0	204,0	1,6	192,5	1,4
Оренда плата	572,6	5,6	286,8	2,8	273,6	2,1	78,2	0,5
Проживання в гуртожитку	422,3	4,1	510,4	4,9	711,0	5,6	688,3	4,9
Відшкодування комунальних послуг	979,4	9,5	1444,3	13,9	1891,4	14,8	2023,0	14,3
Благодійна допомога	662,0	6,4	756,0	7,3	1189,0	9,3	2363,0	16,7
Доходи від безоплатно наданих активів	666,0	6,5	475,0	4,6	441,0	3,5	442,0	3,1
Всього	10289,0	100,0	10367,0	100,0	12780,0	100,0	14152,0	100,0

Структура доходів за 2019-2022 роки, тис.грн.



Чистий дохід від реалізації продукції (робіт, послуг) КП «Київський іподром» склав:

- 2019 рік – 6 735 тис. грн.
- 2020 рік – 6 690 тис. грн.
- 2021 рік – 8 070 тис. грн.
- 2022 рік – 8 365 тис. грн.

Протягом зазначених періодів спостерігається поступове збільшення доходів від господарської діяльності. У 2022 році, у порівнянні з показниками 2021 року, відбулося зростання доходів від основної господарської діяльності на 3,7%, а з 2020 – на 25,0%. Підвищення відбулось за рахунок підвищення вартості наданих послуг.

Інші операційні доходи КП «Київський іподром» склали:

- 2019 рік – 2 226 тис. грн.
- 2020 рік – 2 446 тис. грн.
- 2021 рік – 3 080 тис. грн.
- 2022 рік – 2 982 тис. грн.

В 2022 році інших операційних доходів отримано в сумі 2982 тис. грн., у порівнянні з показниками 2021 р. відбулося зменшення показника на 3,2 % (причиною є звільнення орендарів від орендної плати на період військового стану).

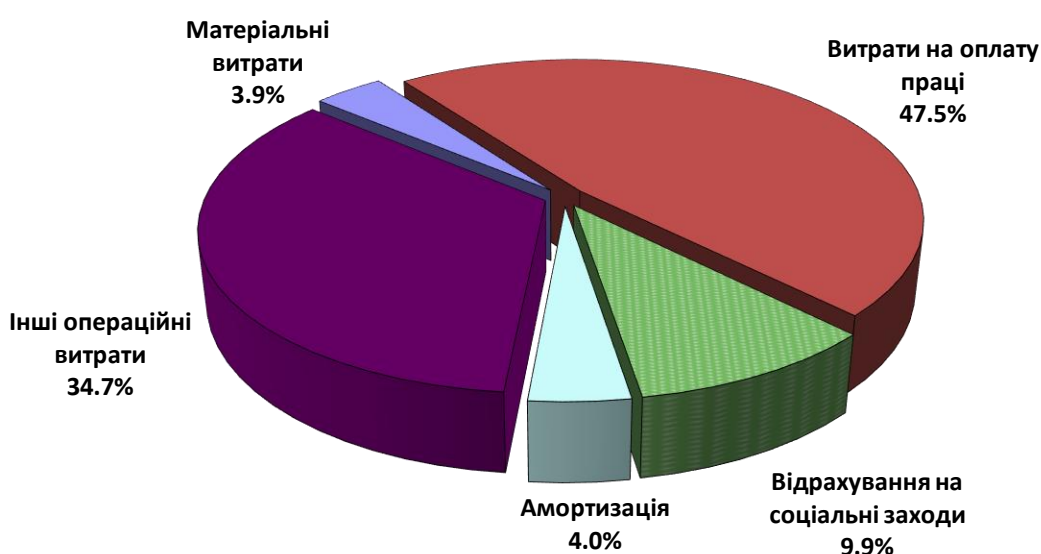
Витрати всього КП «Київський іподром» склали:

- 2019 рік – 10 260 тис. грн.
- 2020 рік – 9 694 тис. грн.

- 2021 рік – 12 739 тис. грн.
- 2022 рік – 14 024 тис. грн.

У 2022 році рівень витрат склав – 14 024 тис. грн. В цілому по підприємству спостерігається збільшення витрат на 10,1%, а з 2020 – на 44,7% переважно через збільшення цін на матеріали, роботи, послуги та витрати на заробітну плату, яку було підвищено згідно чинного законодавства.

Структура витрат за 12 міс. 2022 р., %



Чистий фінансовий результат КП «Київський іподром» склав:

- 2019 рік – 24 тис. грн. (прибуток)
- 2020 рік – 552 тис. грн. (прибуток)
- 2021 рік – 34 тис. грн. (прибуток)
- 2022 рік – 105 тис. грн. (прибуток)

Таким чином, протягом останніх років КП «Київський іподром» здійснювало прибуткову діяльність, але на жаль, спостерігається погіршення ситуації, що призводить до зміни ділових очікувань на короткострокову перспективу, основною причиною є карантинні обмеження спричинені поширенням гострої респіраторної хвороби COVID-19 та повномасштабне вторгнення та введення військового стану в Україні.

Основні фінансово-економічні показники за 2019-2022 роки

тис грн

Найменування показника	2019	2020	2021	2022
Доходи всього, в т.ч.:	10 289	10 367	12 780	14 152
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	6 735	6 690	8 070	8 365
Інші операційні доходи, в тому числі:	2 226	2 446	3 080	2 982
Інші фінансові доходи	-	-	-	-
Інші доходи в тому числі:	1 328	1 231	1 630	2 805
дохід від безоплатно одержаних активів	440	440	440	442
Витрати всього, в т.ч.:	10 265	9 815	12 746	14 047
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	6 705	6 535	8 022	8 246
Адміністративні витрати	1 773	2 037	2 768	2 413
Витрати на збут	-	-	-	-
Інші операційні витрати	1 782	1 122	1 949	3 365
Фінансові витрати	-	-	-	-
Інші витрати	-	-	-	-
Податок на прибуток	5	121	7	23
Чистий прибуток (збиток)*	24	552	34	105
Капітальні інвестиції	-	-	-	-
Бюджетні кошти, в т.ч.:	-	-	-	-
в структурі доходу;	-	-	-	-
капітальні інвестиції	-	-	-	-

6. ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Комунальне підприємство «Київський іподром» всі послуги надає на платній основі, але коштів від господарської діяльності підприємства вистачає лише для забезпечення поточної життєдіяльності підприємства, адже іподром займає площу 38 га, на якому побудовано в 60-х роках: головний корпус, піддок, 9 капітальних стаєнь (на 40 денників кожна), скакове поле, ветлазарет, гуртожиток та інші допоміжні приміщення, тому на утримання та оновлення споруд і території потребуються додаткові інвестиції.

Незавершені капітальні інвестиції. Надано цільове фінансування (капітальні трансфери підприємству) у розмірі 1200,0 тис. грн. на реставрацію будівлі головного корпусу. (Проектна документація)

Рішенням Київської міської ради від 21.12.2017 № 1043/4050 «Про бюджет міста Києва на 2018 рік» було передбачено виділення коштів із спеціального фонду бюджету міста Києва по КПКВ 3517340 «Проектування ,реставрація та охорона пам'яток архітектури», КЕКВ 3210 «Капітальні трансфери підприємствам (установам, організаціям) у розмірі 2000,0 тис. грн. на реставрацію будівлі головного корпусу. (Проектна документація).

Рішенням Київської міської ради від 20.11.2018 № 145//6196 «Про внесення змін до рішення про бюджет міста Києва на 2018 рік від 21.12.2017 № 1043/4050» було сторновано 800,0 тис. грн. та виділено коштів із спеціального фонду бюджету міста Києва по КПКВ 3517340 «Проектування ,реставрація та охорона пам'яток архітектури», КЕКВ 3210 «Капітальні трансфери підприємствам (установам, організаціям) на 2018 рік 1200,00 тис. грн. (Проектна документація).

В 2017 році підприємством придбано 2 одиниці спеціальної техніки за бюджетні кошти на загальну суму - 1949,8 тис. грн., а саме: багатофункціональний навантажувач «Kramer», вантажний автомобіль КРАЗ.

Багатофункціональний навантажувач «Kramer»



Вантажний автомобіль КРАЗ



Одним із пріоритетних завдань наступних років є :

- придбання спеціальної поливальної машини для зволоження бігових доріжок іподрому та недопущення здіймання пилу, який створює небезпечні умови для коней і спортсменів, а також становить загрозу для дихальних шляхів людей і тварин (орієнтована вартість 1 500 тис. грн.);
- роботи по асфальтуванню території для приведення території комунального підприємства «Київський іподром» у задовільний стан (орієнтована вартість — 5 000 тис. грн.) ;
- проведення будівельно-реставраційних робіт будівлі головного корпусу комунального підприємства «Київський іподром» (орієнтована вартість — 62 000 тис. грн.);
- проведення робіт по заміні русифікованої назви «Ипподром» на україномовну версію “Іподром”;
- за рахунок збільшення кількості коней здійснити максимальне заповнення стаєнь;
- закінчення проєктно-реставраційних робіт стадія РД по об’єкту будівлі головного корпусу.

Реалізація зазначених завдань потребує значних інвестицій.

З метою реалізації стратегічних завдань перед іподромом в середньостроковій перспективі постає необхідність проведення повного відновлення будівель та споруд.

7. РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Основні цілі КП «Київський іподром» - розвиток конярства та підвищення якості коней. Забезпечення наявності висококваліфікованих працівників на усіх ланках виробничого процесу - це стратегічна ціль кадрової політики КП «Київський іподром», основними завданнями якої є:

- формування оптимальної професійно - кваліфікаційної структури персоналу, здатної забезпечити виконання поставлених завдань
- створення максимально сприятливих умов для роботи
- створення умов для реалізації внутрішнього потенціалу кожного працівника.

Базовими принципами кадрової політики є:

Забезпечення і розвиток корпоративної системи цінностей і культури виробництва.

- Відкритість і доступність для персоналу стратегії підприємства.
- Відповідальність керівника будь-якого рівня за розвиток трудового потенціалу кожного працівника.
- Винагорода в залежності від результатів роботи.
- Надання кожному працівнику можливостей для реалізації індивідуальних особливостей.
- Дотримання відповідності між кар'єрним ростом працівників і підвищенням їх професійного рівня.
- Поповнення фондів мотивації персоналу.

З метою узгодження інтересів працівників та адміністрації на підприємстві діє Колективний договір, зареєстрований в управлінні праці та соціального захисту населення Голосіївської районної в місті Києві державної адміністрації та схвалений Первинними профспілковими організаціями. Мета останніх - посилення соціального захисту працівників, сприяння підвищенню ефективності роботи підприємств, реалізація на цій основі професійних, трудових і соціально-економічних гарантій найманих працівників.

На підприємстві запроваджено систему періодичного підвищення кваліфікації працівників з метою розширення знань, удосконалення умінь та навичок, оволодіння сучасними методами управління виробничим процесом з використанням інформаційних технологій.

Кожному працівнику, незалежно від займаної посади, надана можливість кар'єрного росту.

Кількість штатних працівників КП «Київський іподром»:

Осіб /Рік	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Облікова кількість штатних працівників в т.ч.	83	68	69	55	58	55	52
Загальновиробничий персонал	45	46	46	35	36	33	34
Апарат управління	8	5	6	8	10	9	8
Працівники супроводу виробничої діяльності	30	17	17	12	12	13	10

Облікова кількість працівників протягом періоду залишається відносно стабільною з високою долею виробничого персоналу (85%) в загальній структурі КП «Київський іподром».

Зростання фонду заробітної плати виникло за рахунок збільшення мінімальної зарплати плати відповідно до законодавства. З метою стимулювання на високі досягнення в праці провадиться преміювання співробітників за професійну майстерність та за зайняття призових місць у змаганнях. Протягом 2021-2022 років кваліфікаційне звання мастера-наїзника присвоєно 2 працівникам, наїзника II катергорії — 4 працівникам.

Підвищення рівня соціальної задоволеності персоналу планується шляхом збільшення заробітної плати та створенням відповідних умов праці та розвитку персоналу.

Середньомісячна заробітна плата за 2019-2022 роки

	2019	2020	2021	2022
Середня заробітна плата, грн.	6061,00	6979,00	9462,00	9179,0
% збільшення середньомісячної заробітної плати до минулого року	+18%	+15%	+36%	-3%

8. SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Гарна репутація на ринку; 2. Розташування в межах міста. 3. Кваліфікований персонал 4. Унікальність підприємства 5. Низька конкуренція 6. Наявність великих конкурних полів	1. Слабка комунікаційна політика; 2. Повільне розширення асортименту надання послуг; 3. Зношеність основних фондів; 4. Технологічне відставання від закордонних конкурентів 5. Повільний розвиток інфраструктури; 6. Велика дебіторська заборгованість. 7. Військові дії в країні
Можливості	Загрози
1. Висока якість надання послуг і хороша репутація на ринку; 2. Участь спортсменів у міжнародних змаганнях зміцняють імідж підприємства і залучають потенційних споживачів послуг; 3. Розширення асортименту під потреби споживача з урахуванням диференціації вимог ринку; 4. Посилення комунікаційної політики для підтримки іміджу підприємства 5. Велика територія та зручне місце розташування іподрому дозволяють розширення господарської діяльності	1. Зростання цін на енергоносії, матеріали, пальне, запчастини та ін.; 2. Падіння привабливості; 3. Зниження доходів через підвищення конкурентоздатності; 4. Підвищення податків; 5. Внаслідок військових дій та карантинних обмежень в країні, зменшення кількості отримувачів послуг та відвідувачів.

9. ЦІЛІ ТА ЗАДАЧІ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА “КИЇВСЬКИЙ ІПОДРОМ”

На виконання стратегічних цілей визначено перелік завдань, основні з них, це:

1. Покращення технічного стану іподромного комплексу;
2. Проведення Всеукраїнських та міжнародних змагань по кінному спорту (біга, триборство, конкур)
3. Закінчення проєктно-реставраційних робіт стадії «Робочі документи» по об'єкту реставрація будівлі головного корпусу.
4. Створення інтернет порталу для перегляду онлайн забігів.
5. Створення дитячо-юнацької кінноспортивної школи, школи підвищення майстерності наїзників.
6. Залучення інвестицій.
7. Отримання ліцензії для проведення тоталізатора.
8. Збільшення кількість коней, які будуть перебувати та випробовуватись на підприємстві.

На основі виконання поставлених керівництвом міста завдань, та враховуючи побажання й вимоги мешканців міста, та гостей столиці, комунальне підприємство “Київський іподром” планує і надалі бути надійним партнером в процесі реалізації потенціалу міста Києва та перетворення його у європейський діловий центр та найкомфортніше місце проживання в Україні з метою перетворення об'єкта спортивного закладу на об'єкт надання рекреаційних послуг.

**Стратегічні напрями, цілі, завдання комунального підприємства
“Київський іподром” на 2023-2025 роки**

№	Найменування стратегічного напрямку, цілей та завдання ключовий показник результату	Одиниця виміру	Очікувані результати		
			2023 р.	2024 р.	2025 р.
1.	Стратегічний напрям I: Підвищення рівня конярства та якості коней в Україні	X			
1.1	Стратегічна ціль I: Виробнича діяльність	X			
1.1.1	<i>Завдання 1.1.1: Проведення заходів щодо залучення нових коневласників та збільшення кількості коней на іподромі.</i>	X			
1.1.1	Ключові показники цілі 1.1				
	Збільшення поголів'я коней, максимальне заповнення стаєнь	голів	280	290	300
1.1.2	<i>Завдання 1.1.2: Організація та проведення традиційних та підписних призів</i>	X			
1.1.2	Ключові показники цілі 1.2				
	Збільшення кількості традиційних заїздів	кількість заїздів	50	60	70
1.1.3	Ключові показники цілі 1.3				
	Отримання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис.грн.	9960	11628	13320
2.	Стратегічний напрям II: Реалізація будівельних проектів (за умови бюджетного фінансування)	X			
2.1	Стратегічна ціль II: “Реставрація будівлі головного корпусу КП “Київський іподром” за адресою: проспект Академіка Глушкова, 10 у Голосіївському районі м.Києва”	X			
2.1.1	<i>Завдання 2.1.1: Закінчення проектно-реставраційних робіт стадія”Робочі документи” по об’єкту будівлі головного корпусу КП “Київський іподром”</i>	X			
2.1.1	Ключові показники цілі 1.1				
	Виконання проектно-реставраційних робіт стадія”Робочі документи”	тис.грн	-	-	1800
2.1.2	<i>Завдання 2.1.2: Виконання ремонтно-реставраційних робіт по об’єкту</i>				
2.1.2	Ключові показники цілі 1.2				
	Виконання будівельних робіт по об’єкту	тис.грн	-	-	62000
2.2.	Стратегічна ціль III: Підтримка об’єктів інфраструктури підприємства				

2.2.1	<i>Завдання 2.2.1: Покращення стану асфальтного покриття на території підприємства</i>				
2.2.1	Ключові показники цілі 1.1				
	Проведення робіт по асфальтуванню території	м.кв.	-	15044,0	15044,0
2.2.2	<i>Завдання 2.2.2: Проведення робіт по заміні русифікованої назви “Ипподром” на україномовну версію “Іподром”</i>				
2.2.2	Ключові показники цілі 1.2				
	Проведення робіт по заміні вивіски	процедура	-	1	-
3	Стратегічний напрям III: Покращення стану автотранспорту (за умови бюджетного фінансування)				
3.1	Стратегічна ціль I: Покращення стану автотранспорту				
3.1.1	<i>Завдання 3.1.1: Придбання спеціальної техніки</i>				
	Ключові показники цілі 1.1				
	Придбання 1 одиниці поливочної машини	од.	-	-	1

10.ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

Структура очікуваних доходів на 2023-2025 роки

Доходи	2023		2024		2025	
	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%
Утримання/випробовування коней	9 960,0	77,2	11 628,0	78,6	13 320,0	79,7
Відшкодування земельного податку	240,0	1,9	250,0	1,7	260,0	1,6
Оренда плата	320,0	2,5	340,0	2,3	360,0	2,2
Проживання в гуртожитку	810,0	6,3	918,0	6,2	1080,0	6,4
Відшкодування комунальних послуг	1 560,0	12,1	1 650,0	11,2	1680,0	10,1
Всього	12 890,0	100,0	14 786,0	100,0	16 700,0	100,0

Очікувані результати діяльності Комунального підприємства «Київський іподром» на 2023-2025 роки

Найменування показника	тис. грн		
	2023	2024	2025
Доходи всього, в т.ч.:	12890	14786	16700
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	9960	11628	13320
Інші операційні доходи, в тому числі:	2930	3158	3380
Інші фінансові доходи	-	-	-
Інші доходи в тому числі:			
дохід від безоплатно одержаних активів			
Витрати всього, в т.ч.:	12488	14334	16200
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	9760	11395	13050
Адміністративні витрати	2500	2700	2900
Витрати на збут	-	-	-
Інші операційні витрати	140	140	140
Фінансові витрати	-	-	-
Інші витрати	-	-	-
Податок на прибуток	88	99	110
Чистий прибуток (збиток)*	402	452	500
Капітальні інвестиції	-	-	-
Бюджетні кошти, в т.ч.:	-	-	-
в структурі доходу;	-	-	-
капітальні інвестиції	-	-	-