

ПОГОДЖЕНО

Директор

Департамент економіки та інвестицій
виконавчого органу Київської міської
ради (Київської міської державної
адміністрації)



Мельник Н.О.

дата (прізвище та ініціали,
уповноваженої посадової
особи суб'єкта управління)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Департамент захисту довкілля та
адаптації до зміни клімату виконавчого
органу Київської міської ради (Київської
міської державної адміністрації)



МП

(дата) (прізвище та ініціали,
уповноваженої посадової
особи суб'єкта управління)

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Комунального підприємства по утриманню зелених
насаджень Подільського району міста Києва
на середньостроковий період
з 2026 до 2028 року

ВСТУП

Київ - це сучасне європейське місто, що поєднує динамічний розвиток із збереженням історичної спадщини природного середовища.

Одним із найстаріших і найкolorитніших районів столиці є Подільський район, який має особливе значення для історико-культурного та соціального життя міста. Район має складний ландшафт. Територія району насичена пам'ятками садово-паркового мистецтва, пам'ятками природи та об'єктами природно-заповідного фонду загальнодержавного значення. Ці об'єкти потребують ретельного догляду, лікування, капітального та поточного ремонту. Водночас значні території потребують додаткових насаджень, особливо вздовж автотрас, вулиць з інтенсивним рухом транспорту.

В умовах стрімкої урбанізації та зміни клімату, зелені насадження відіграють ключову роль у забезпеченні екологічної рівноваги, підвищенні якості життя мешканців та формуванні комфортного міського простору. Вони не лише очищують повітря та регулюють мікроклімат, а й створюють естетично привабливе середовище, сприяючи відпочинку та оздоровленню населення.

Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень Подільського району виконує стратегічно важливу функцію - догляд, розвиток та відновлення зелених зон, що є невід'ємною частиною міської екосистеми. Саме ефективна робота підприємства забезпечує збереження та примноження природного багатства району.

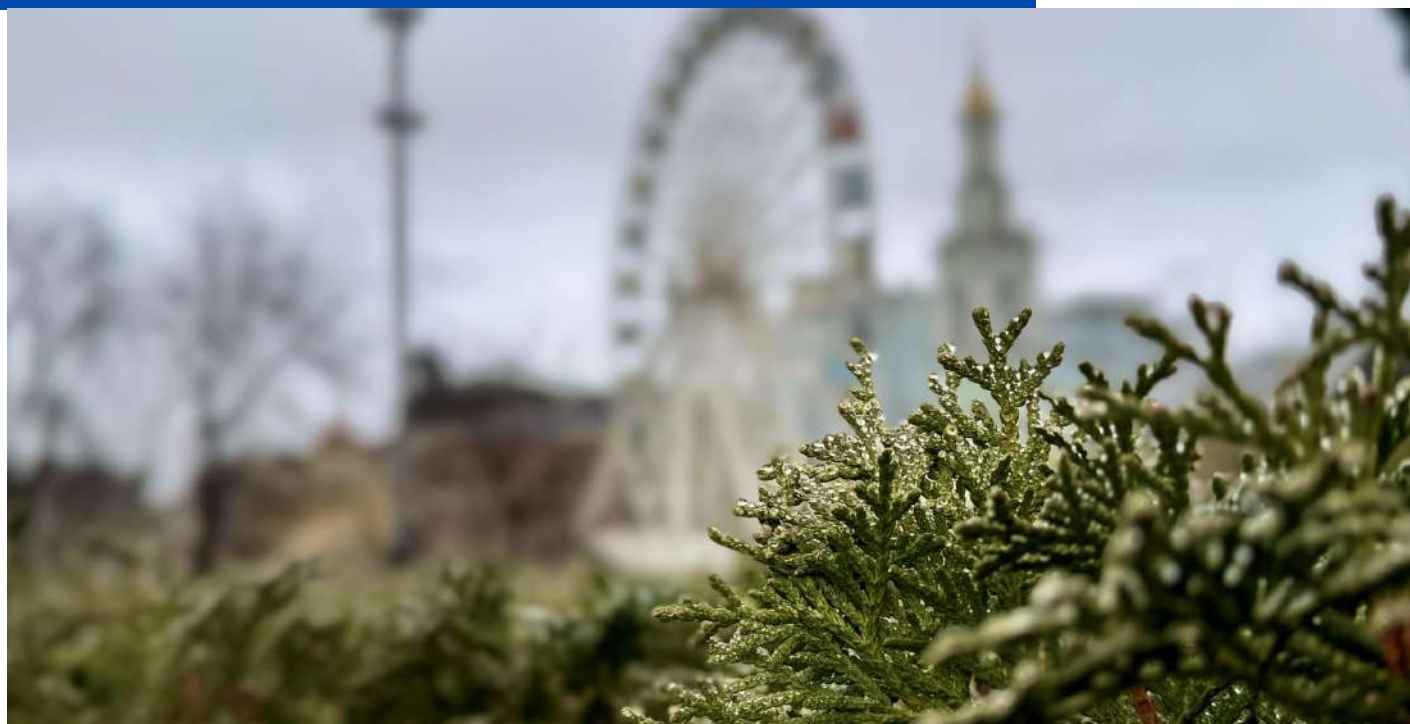
Цей стратегічний план визначає ключові напрями та пріоритети розвитку КП УЗН на середньостроковий період 2026-2028 років, спрямований на вдосконалення управління зеленими насадженнями, підвищення ефективності догляду за ними та впровадження сучасних екологічних підходів у міське зелене господарство.



ЗМІСТ

ВСТУП	2
ЗМІСТ	3
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	4
Загальна характеристика	5
Структура підприємства	6
Предмет діяльності	9
Ресурсний потенціал	10
Куренівський парк	11
Природно-заповідний фонд	12
Пам'ятка садово-паркового мистецтва Парк "Березовий Гай"	13
Мапа	14
Об'єкти	16
Техніка та обладнання	18
Автотракторна техніка	18
Засоби малої механізації	19
Потреба у автотранспортній техніці та засобах малої механізації	20
Будівництво теплично-парникового господарства	21
Поливо-зрошувальні системи	22
Послуги	23
АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ	24
Аналіз виробничої діяльності	25
Аналіз стану виконання стратегічних напрямів та цілей попередніх стратегічних планів	28
Аналіз фінансових показників	31
Розвиток трудового потенціалу	33
Swot-аналіз	34
МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ	36
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ	38
Реалізація цілей та виконання завдань	41
ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ	50
Перелік стратегічних напрямків, завдань та ключових показників досягнення цілей	51
Кількісні показники	53
ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В ПЕРЕХІДНОМУ ПЕРІОДІ	54

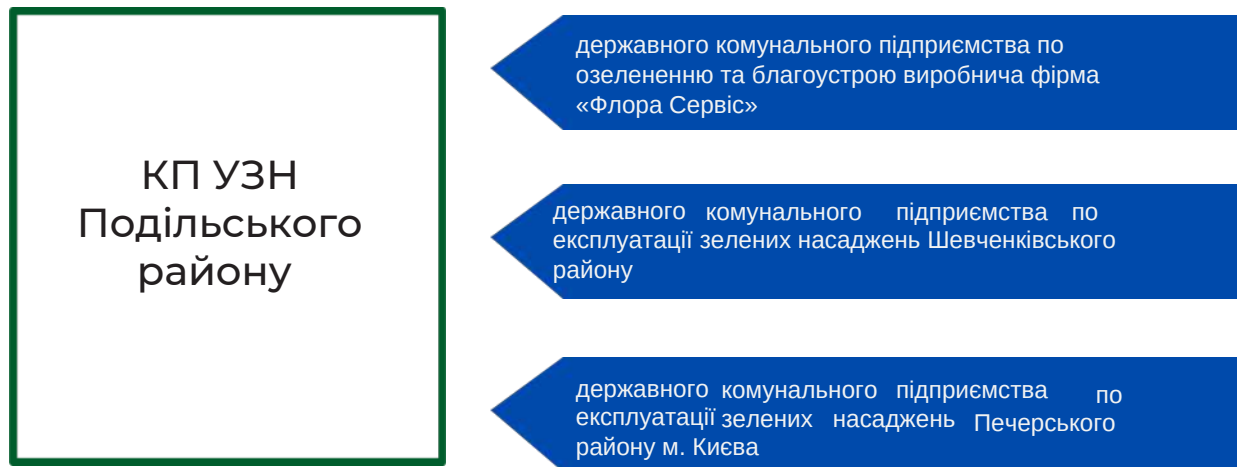
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ



ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СТВОРЕННЯ

Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень Подільського району м.Києва створено рішенням Київської міської ради від 02 жовтня 2001 року № 59/1493 «Про деякі питання діяльності підприємств, що входять до складу Київського державного комунального об'єднання зеленого будівництва «Київзеленбуд».

КП УЗН Подільського району є правонаступником



в частині прав та обов'язків, що впливають з переданого ними майна, засновано на комунальній власності територіальної громади м. Києва і підпорядковується Київській міській державній адміністрації.

ОСОБЛИВОСТІ РАЙОНУ:

Подільський район міста Києва є одним з найбільших промислових районів столиці України, де сконцентрований значний економічний потенціал, що спричиняє значне антропогенне навантаження на навколишнє природне середовище. Район розташований в історичній частині міста зі складним ландшафтом, зношеною інженерною інфраструктурою, старими та віковими зеленими насадженнями, які потребують особливого догляду.

НАЙМЕНУВАННЯ:

Повне найменування - Комунальне підприємство по утриманню зелених насаджень Подільського району міста Києва.

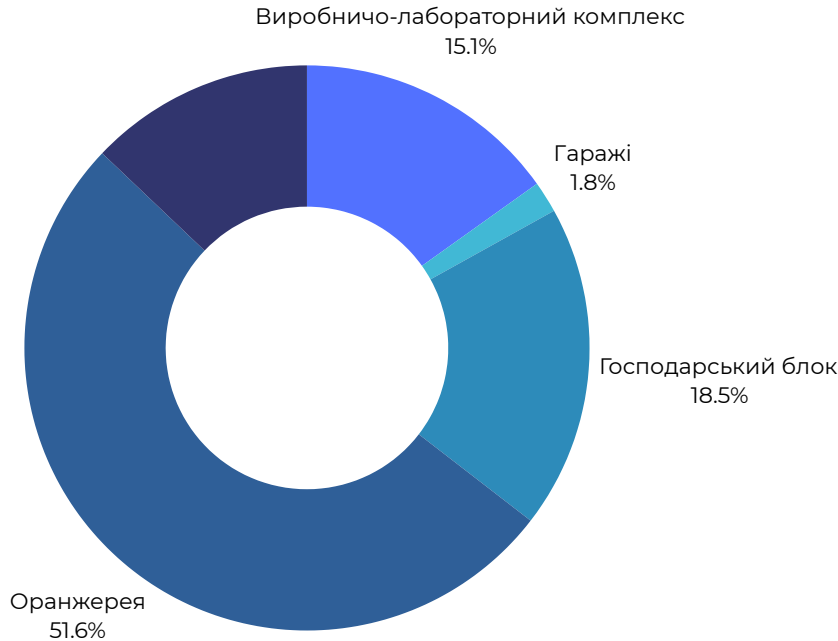
Скорочена назва - КП УЗН Подільського району.

АДРЕСА:

вул. Анатолія Кузнецова, 16-А, м. Київ, 04080.

СТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА

З метою здійснення озеленення та благоустрою району структура підприємства передбачає необхідні підрозділи, а саме: 5 територіальних ділянок зеленого господарства які забезпечують виконання комплексу робіт з благоустрою та озеленення.



Підприємство є фаховим, має всі потужності комплексного, як літнього, так і зимового утримання зелених насаджень. Для виконання даних робіт має власну матеріально-технічну базу, яка включає в себе: оранжерею, парники, розсадник, ділянку відкритого ґрунту, складські приміщення, спеціалізовану автотракторну техніку, техніку малої механізації, а також кваліфікованих спеціалістів: озеленювачі, водії, трактористи, спеціалісти ремонтно-будівельної ділянки, які зараховані на основі постійного працевлаштування.

ОРАНЖЕРЕЙНО - ПАРНИКОВЕ ГОСПОДАРСТВО



Площа оранжереї - 2 400 кв.м.
Площа парників - 960 кв.м.
Потужність оранжерейно-парникового господарства 650 тис. шт.
Станом на теперішній час оранжерейно-парникове господарство підприємства є вкрай зношеним і застарілим. Парники збудовані ще у 1992 році наразі знаходяться в аварійному стані. Стелажі для вирощування квіткової продукції потребують ремонту та частково придатні до використання.
Існує необхідність в проведенні ремонту 4 секції оранжереї.

БУДІВЛІ ТА СПОРУДИ

№ з/п	Назва будівлі	Адреса	Рік введення в експлуатацію	Призначення	Загальна площа, кв.м	Орендована площа, кв.м.	Назва організації, яка використовує, умови	Примітка
1	Виробничо-лабораторний корпус	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Адміністративне	671,8	190	Київське КЕУ, оренда	
2	Господарський блок	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Виробниче	697,0	150	Київське КЕУ, оренда	
3	Побутове приміщення	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Виробниче	572,7			
4	Навіс для рам	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Виробниче	71,1			
5	Парники	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Виробниче	517,1			
6	Корнесховище	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1997	Виробниче	94,3			
7	Оранжерея	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Виробниче	2245			
8	Щитова	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1970	Виробниче	16,9			
9	Прохідна	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1992	Виробниче	10,8			
10	Гараж	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1998	Виробниче	18,6			
11	Гараж	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1998	Виробниче	18,8			

БУДІВЛІ ТА СПОРУДИ

№ з/п	Назва будівлі	Адреса	Рік введення в експлуатацію	Призначення	Загальна площа, кв.м	Орендована площа, кв.м.	Назва організації, яка використовує, умови	Примітка
12	Гараж	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	2005	Виробниче	19,3			
13	Гараж	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	2005	Виробниче	20,4			
14	Гараж	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	2005	Виробниче	19,9			
15	Гараж	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	2005	Виробниче	20,6			
16	Побутове приміщення	м.Київ вул. А.Кузнецова, 16А	1950	Виробниче	25,5			
17	Будинок відпочинку	Херсонська обл., с.Приморське Б/Н9	1990	Тощо	41,2			тимчасово окупована територія
18	Будинок відпочинку	Херсонська обл., с.Приморське Б/Н10	1992	Тощо	41,2			тимчасово окупована територія
19	Бензосховище	м.Київ вул. Тираспільська, 46	1957	Виробниче	25,8			
20	Будинок садівника	м.Київ вул. Тираспільська, 46	1957	Виробниче	177,7			
21	Споруда для інвентарю	м.Київ вул. Тираспільська, 46	1957	Виробниче	43,9			
22	Громадська вбиральня	м.Київ вул.Кирилівська, 134А	2005	Виробниче	50,8			
					5420,4	340,0		

ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ

Утримання в належному стані парків, скверів, зелених насаджень вздовж бульварів, вулиць та інших зелених насаджень загального користування, здійснення всього комплексу робіт по озелененню, догляду за зеленими насадженнями та їх охороні і захисту на закріпленій за підприємством території



Виконання будівельних, монтажних, столярних робіт, робіт з поточного ремонту, надання пропозицій до проектної документації



Квіткове оформлення балансових територій підприємства



Санітарне прибирання території закріплених об'єктів зеленого господарства, надання платних послуг, пов'язаних з благоустроєм, озелененням і квітковим оформленням території



Розробка пріоритетних та перспективних напрямків розвитку зеленого господарства району



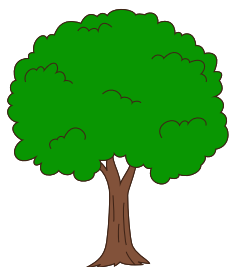
Вирощування посадкового матеріалу - дерев, кущів, квіткової продукції; реалізація вирощеної продукції; розробка ґрунту механічними та спеціальними засобами; здійснення інших робіт, пов'язаних з благоустроєм та озелененням

РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Працівниками КП УЗН Подільського району проводиться догляд за зеленими насадженнями району загальною площею 839,73 га:



9 парків - 161,74 га
1 бульвар - 2,29 га
1 транспортна розв'язка - 0,82 га
33 сквери - 27,32 га
5 проспектів - 19,86 га
70 вуличних об'єктів - 52,96 га
4 інших об'єкти - 574,74 га



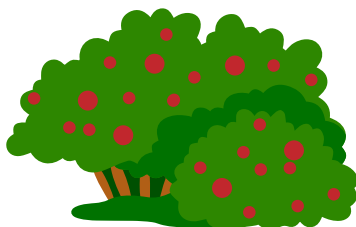
105 977

дерев



0,86 га

квітників



87 162

кущів



106,97 га

газонів

КУРЕНІВСЬКИЙ ПАРК

Куренівський парк – ідеальне місце для сімейного відпочинку та активного дозвілля. Парк створений у 1960-х роках та має загальну площу 8,06 га. Розташований у трикутнику, утвореному вулицями Кирилівською, Олени Теліги та проспектом Степана Бандери. 2019 року в парку пройшла реконструкція: з'явилися нові доріжки, сучасні дитячі та спортивні майданчики, а також яскраві квітники. Навесні парк прикрашають своїм цвітінням сакури та тюльпани. Популярним місцем відвідування став сухий фонтан. В 2023 році у парку з'явився майданчик для гри в Петанк. Парк прикрашає мурал за мотивами українського анімаційного фільму «Мавка. Лісова пісня».

Родзинкою парку є дитяче автостістечко, яке справляє враження своєю деталізацією. Тут є все, як на справжній дорозі: від світлофорів і пішохідних переходів до залізничних переїздів і тунелів. Це ідеальне місце для того, щоб познайомити дітей з правилами дорожнього руху в безпечній ігровій формі.



ПРИРОДНО-ЗАПОВІДНИЙ ФОНД

На балансових територіях підприємства знаходяться об'єкти природно-заповідного фонду

Парк-пам'ятка садово-паркового
мистецтва загальнодержавного значення
«Сирецький гай»

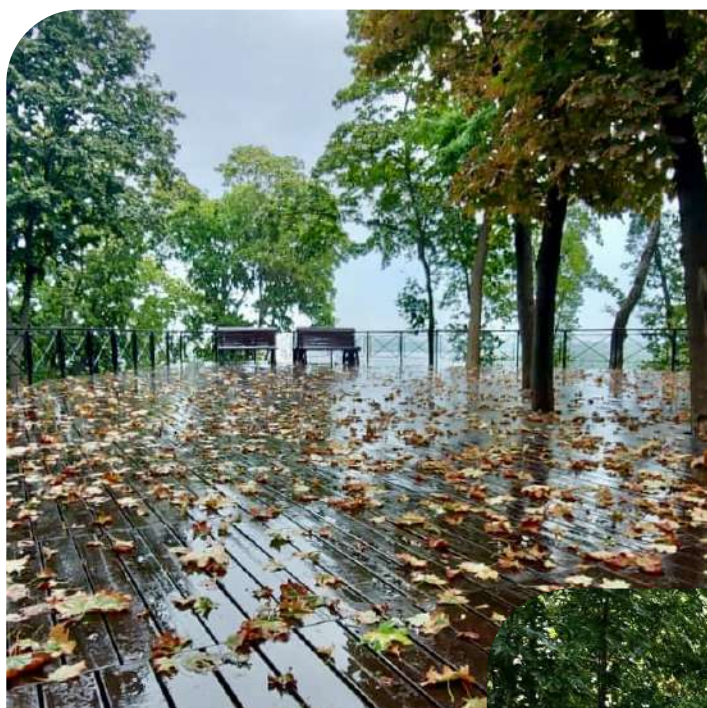
Парки-пам'ятки садово-

Ландшафтний заказник «Долина річки
Коноплянка», Урочище «Бабин Яр»

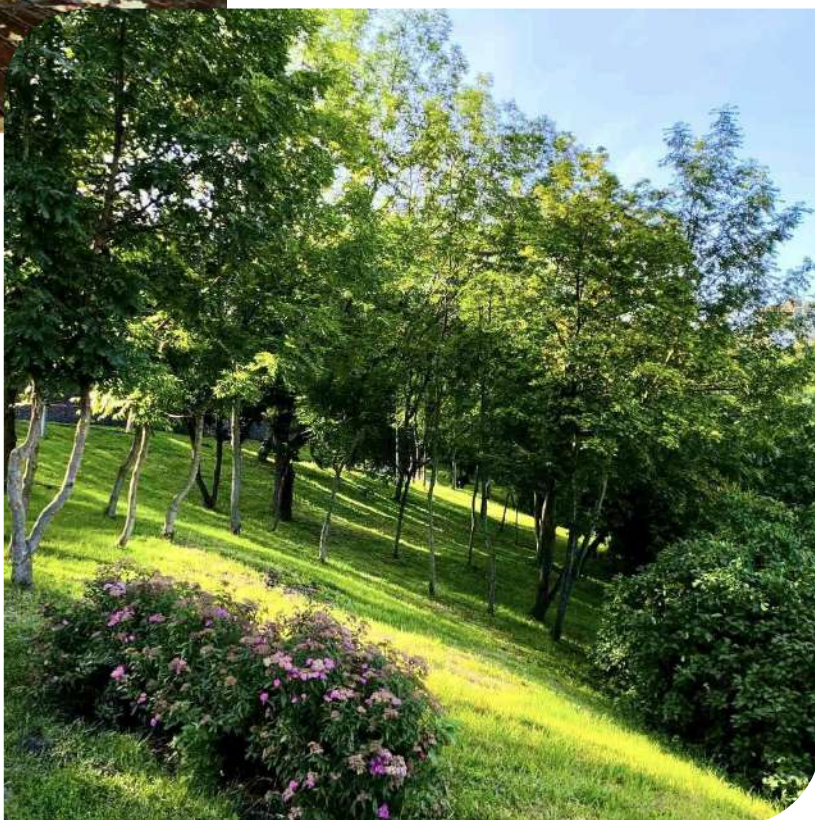
Парки-пам'ятки садово-паркового
мистецтва: Березовий гай, Парк "Кинь-
Грусть"



Комплексна пам'ятка «Замкова гора»



Ботанічні пам'ятки: «Пейзажна
алея», «Крістова гірка»,
Вікові дуби, Дуб Красицького,
Дуб Гуналі, Дуб Янати, Дуби 6-
го листопада, Дуб Котова,
Шевченків дуб, Три дуби,
Київська тополя



Пам'ятка садово-паркового мистецтва Парк “Березовий гай”

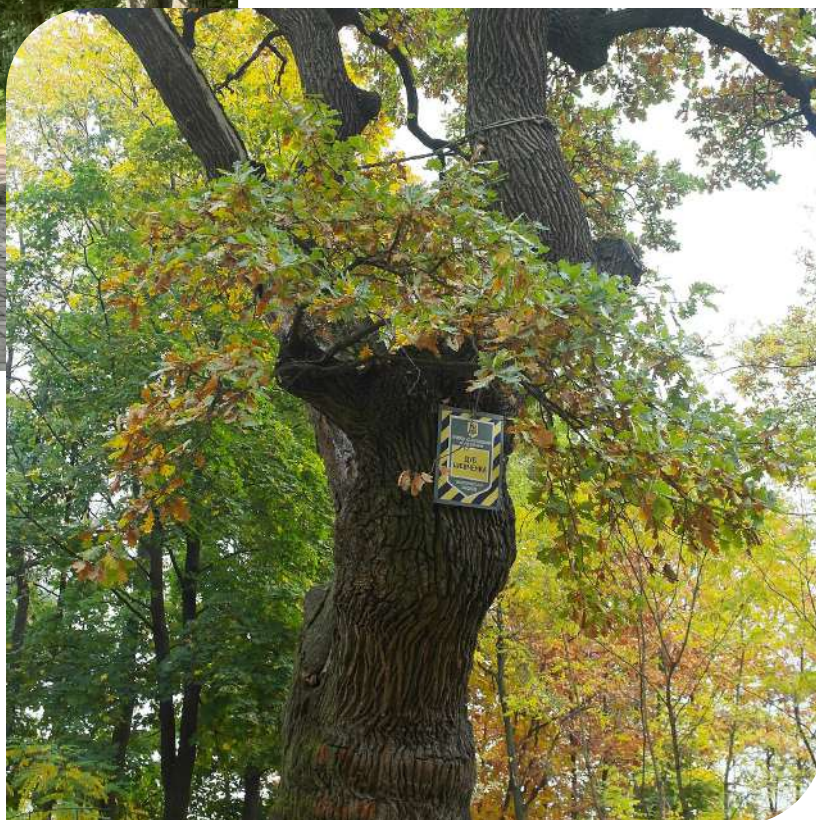
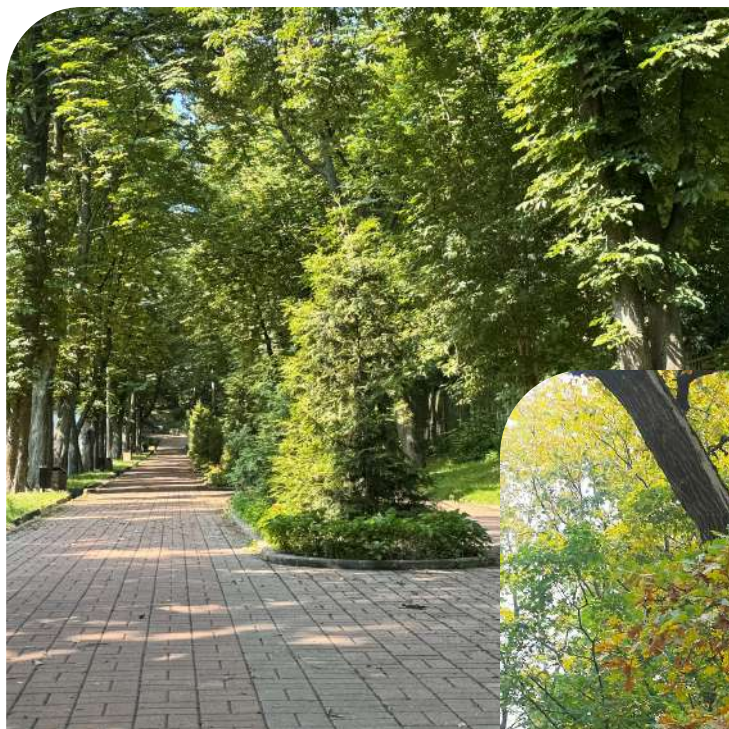
Парк «Березовий гай» був заснований у 1918 році, має загальну площу 7,8 га.

Знаходиться він на перетині вулиць Вишгородська і Білецька. Парк знаходиться на доволі крутому схилі Київського плато з перепадом 47 метрів і в ньому майже немає пологих частин.

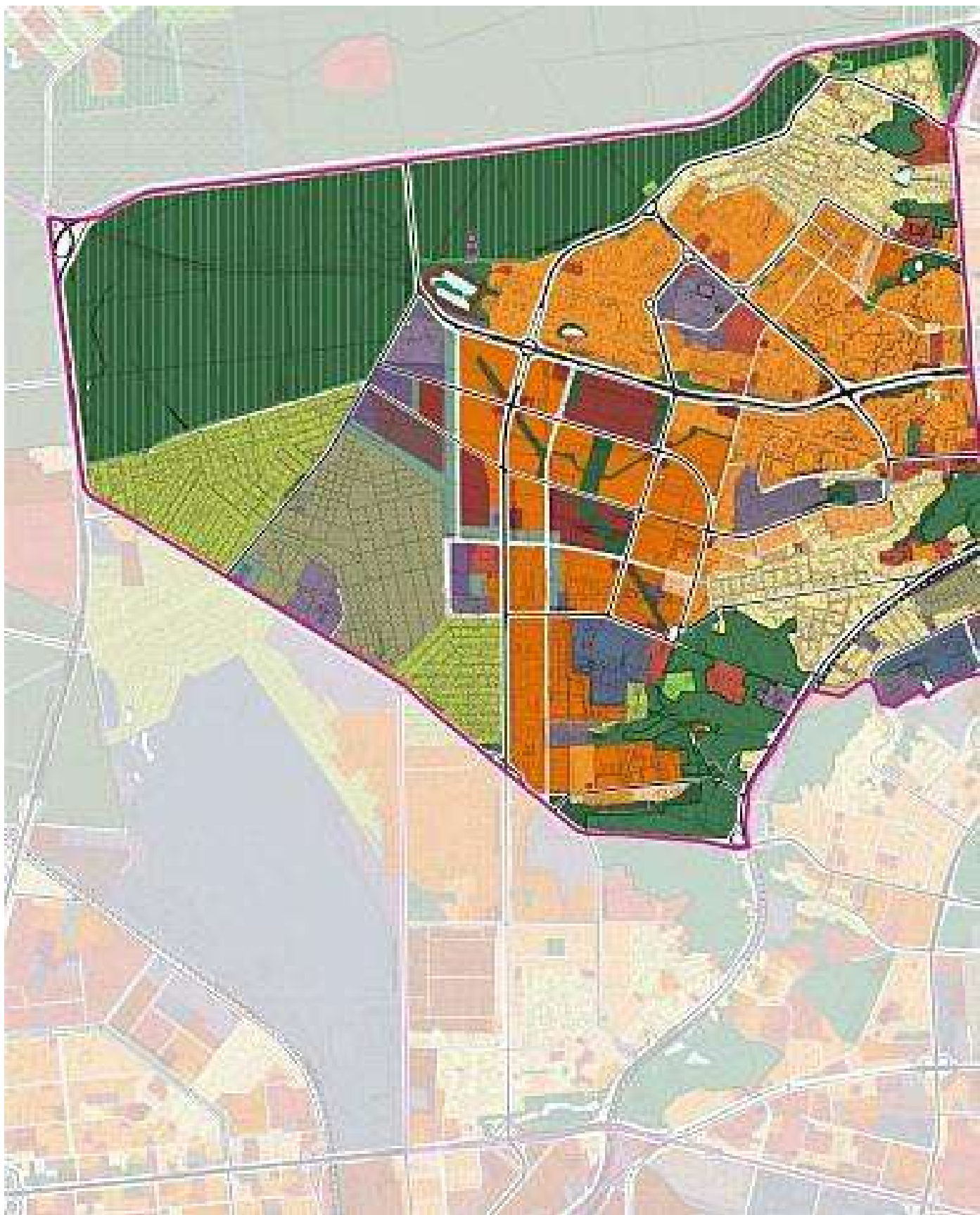
У нижній частині парку прокладені плиткові та асфальтовані доріжки, тоді як верхня частина має лісоподібні насадження з ґрунтовими стежками. В парку зростає близько 45 видів дерев та кущів, серед яких переважають береза повисла, липа серцелиста, сосна звичайна.

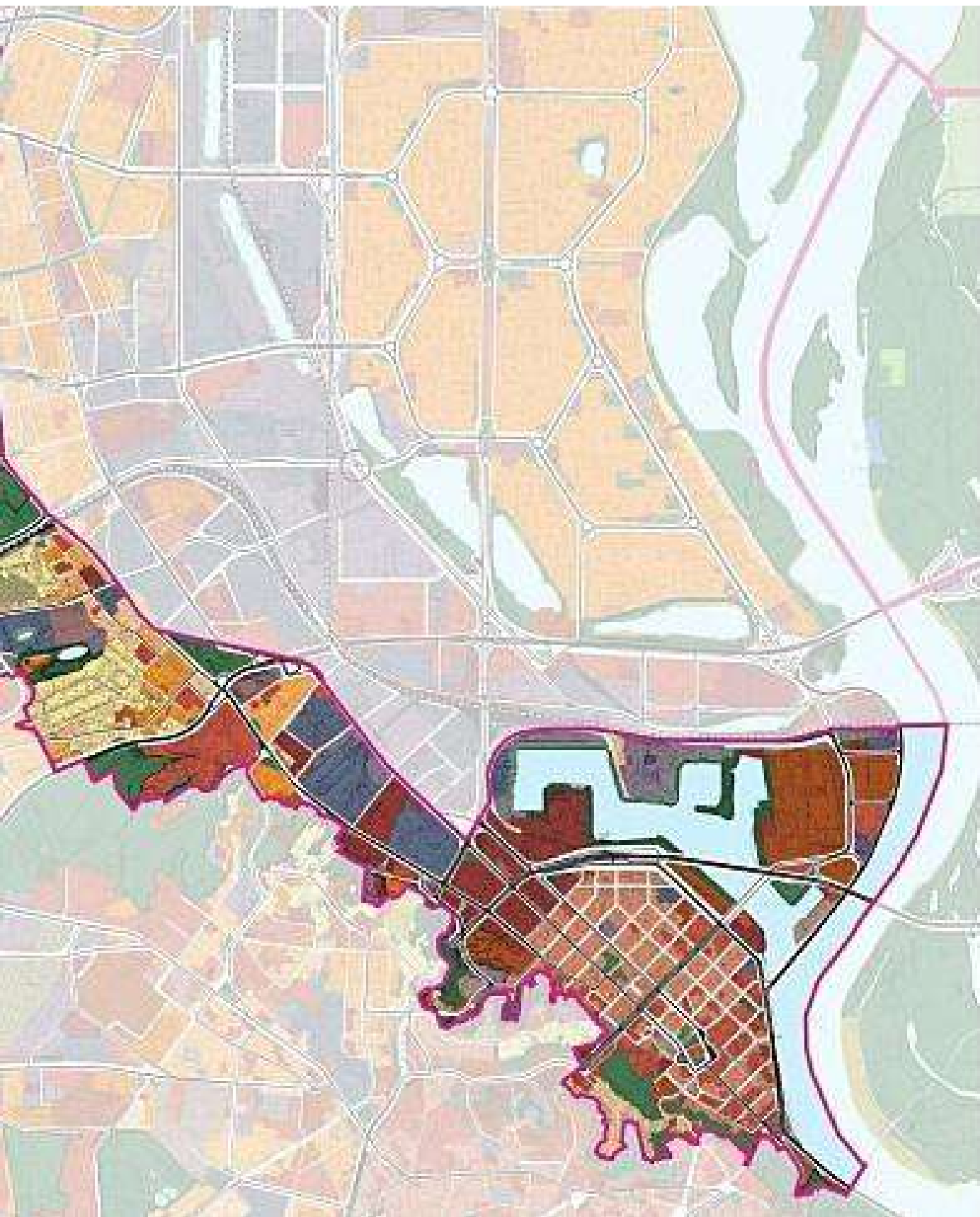
Однією з головних пам'яток парку є “Дуб Шевченка” - 300-літній дуб, розташований у верхній частині поблизу південної частини. За переказами, під цим деревом любив відпочивати Тарас Шевченко під час свого перебування в Києві

В нижній частині парку знаходиться відділ музею Тараса Шевченка «Хата на Пріорці». Саме тут влітку 1859 року під час свого останнього візиту в Україну протягом двох тижнів жив видатний український поет.



МАПА





ОБ'ЄКТИ

До системи зелених насаджень району належать парки, сквери, зелені насадження вздовж бульварів, вулиць, на транспортних розв'язках, захисних зонах та інших територіях загального користування

парки



Куренівський парк, Парк "Моряків", на Замковій горі, на схилах Андріївської гірки (від фунікулеру до Андріївського узвозу), Кирилівський лісопарк зі схилами біля дамби, Парк «Гірка Крістера», Парк "Березовий гай", Парк "Кинь - Грусть", Парк "Сирецький гай"

сквери



№1 на Контрактовій площі, №2 на Контрактовій площі, №3 на Контрактовій площі, біля будинку Петра І, біля Флорівського монастиря, на площі Щекавицька, імені Ігоря Козловського, на Уздихальниці, Старокиївська гора (Пейзажна алея), біля кінотеатру "Жовтень", по вул. Сагайдачного біля кафе Запорожець, на схилах вздовж вул. Нижньоюрківська, по вул. Межигірська, 83, на Петрівці, на вул. Захарівській, по вул. Кирилівській, 99, по вул. Кирилівській, 123-125, по вул. Кирилівській, 124, по вул. Сошенко, по вул. Галицькій, на вул. Вітряні Гори, по вул. Вишгородській, 27, по вул. Вишгородській, 41, імені Сергія Васильчука, на площі Тараса Шевченка, в провулку Квітневий, 10-12, на площі Валерія Марченка, на проспекті Європейського союзу, ім. Кузьми Скрябіна, зелена зона на проспекті Свободи, 2, на перетині вул. Світлицького та проспекту Свободи, на перетині вулиць Западинської та Академіка Патона, між будинками на проспекті Георгія Гонгадзе 5-76.

бульвари та проспекти



Бульвар Верхній - Нижній Вал, проспект Європейського Союзу, проспект Литовський, проспект Свободи, проспект Георгія Гонгадзе, проспект Василя Порики

вулиці

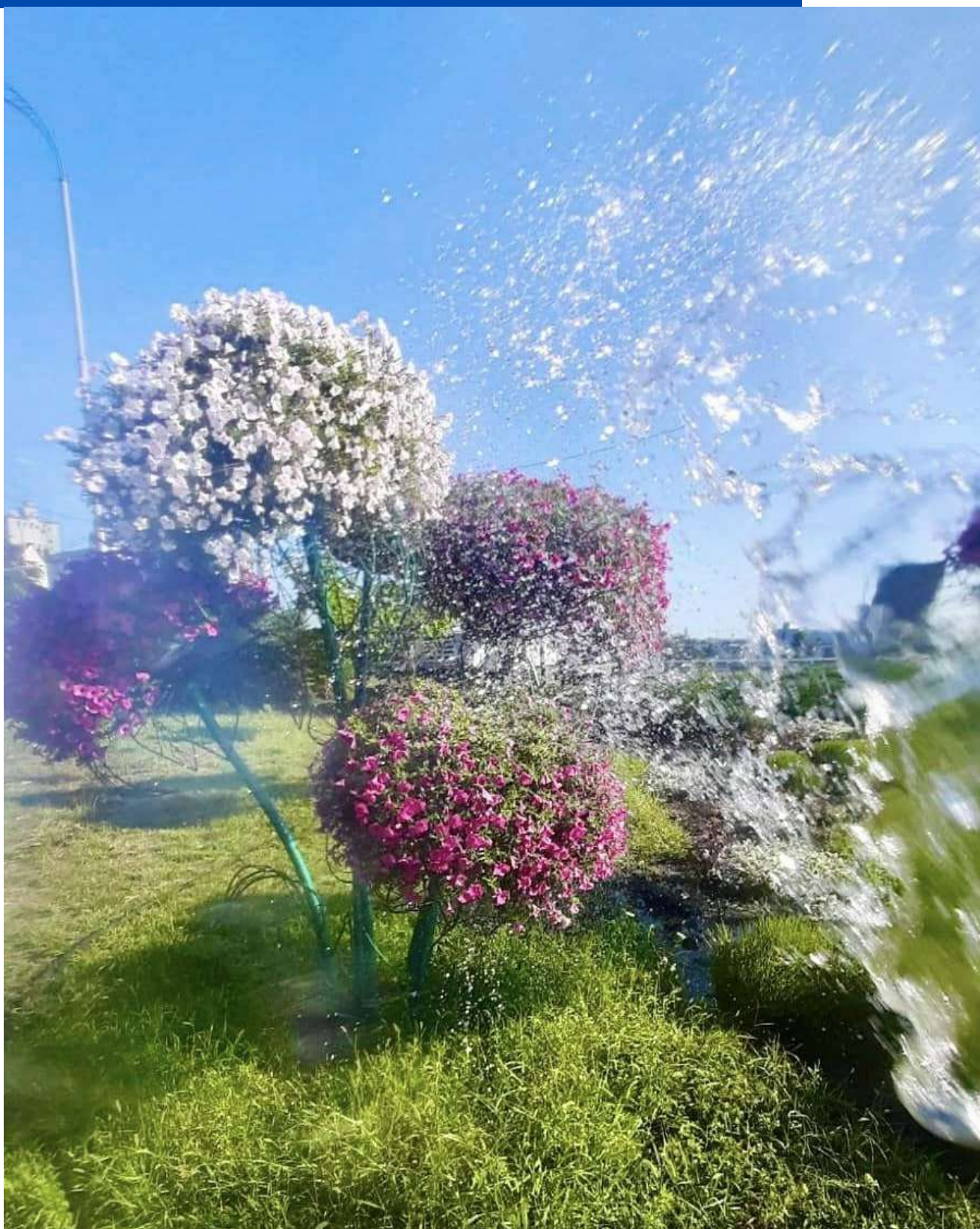


Кирилівська, Турівська, Хорива, Щекавицька, Юрківська, Ярославська, Притисько-Микільська, Покровська, Введенська, Почайнинська, Ігорівська, Андріївська, Оленівська, Боричів Тік, Нижній Вал, Верхній Вал, Набережно-Лугова, Борисоглібська, Братська, Григорія Сковороди, Набережно-Хрещатицька, Електриків, Спаська, Іллінська, Волоська, Нижньоюрківська, Костянтинівська, Межигірська, Оболонська, Набережно-Рибальська, Заводська, Копилівська, Петропавлівська, Захарівська, Троїцько-Кирилівська, Тульчинська, Вікентія Хвойки, Рилєєва, Анатолія Кузнецова, Олени Теліги, Сирецька, Новокостянтинівська, Красицького, Золочівська, Мостицька, Галицька, Гамаліївська, Вітряні гори, Вишгородська, Світлицького, Перемишльська, Новомостицька, Байди-Вишневецького, Наталії Ужвій, Сошенко, Івана Іжакевича, Білицька, Западинська, Валентини Радзимовської, Івана Виговського, Стеценко, Тираспільська, Міська, Віктора Некрасова, Межова, Газопровідна, провулок Покровський, провулок Хорива, Цукровий провулок, провулок Межовий та транспортна розв'язка на площі Валерія Марченка.

схили, урочища



Зелені насадження біля пам'ятного знаку Магдебургського Права, схили по вул. Дехтярній, зелені насадження по вул. Кирилівській, зона відпочинку на масиві "Виноградар"



ТЕХНІКА ТА ОБЛАДНАННЯ

З метою виконання комплексу робіт по догляду, озелененню та благоустрою Подільського району у розпорядженні КП УЗН Подільського району знаходяться наступна техніка та засоби малої механізації:

АВТОТРАКТОРНА ТЕХНІКА

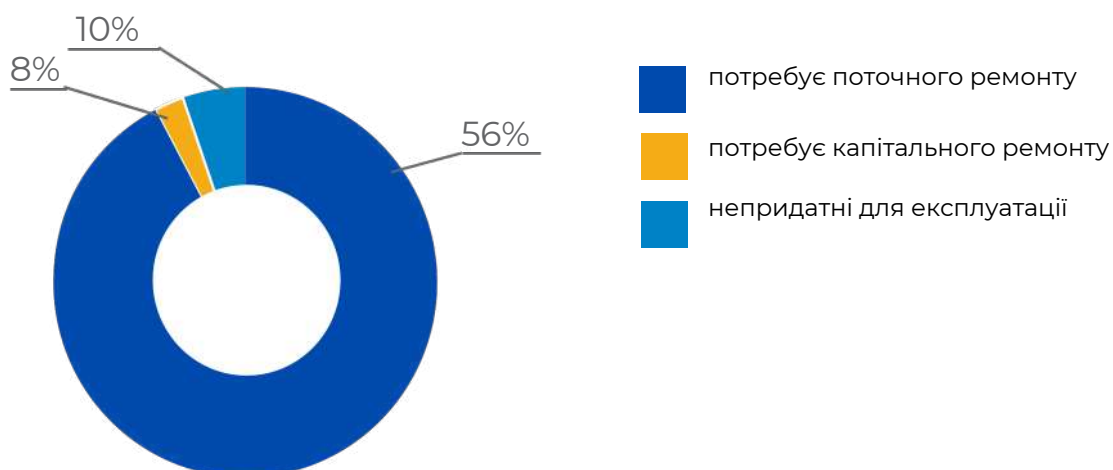
8 вантажних автомобілів
12 спеціальних автомобілів
2 легкових автомобілів
4 вантажопасажирських автомобілів
7 тракторів
3 екскаватори
3 машини прибирально-підмітальні
2 міні-навантажувача



Наявне причіпне та інше допоміжне обладнання до автотракторної техніки: агрегат для перевезення води АПВ-3, 2 деревоподрібнюючі машини DP 660 T, електричний дорожній пилосос ITALIA, машина дорожня зі змінним обладнанням СБМ МДКЗ-55-02, причепа тракторні двовісні самоскидні 2ПТС-4, причіп тракторний двовісний самоскидний 7СХ-5Т, рекультиватор газонний з сівалкою RotaDairon130 NIV, розподільувач протиожедних матеріалів РП-1300, установка компресорна СБ4/С-100. LB24А, причіп ПЛ 01 2715 9 для легкового автомобіля.



Причіпне та інше допоміжне обладнання до автотракторної техніки, що потребує ремонту: косарка навісна КБ-37, обладнання плужнощіточне для тракторів, причепа тракторні двовісні самоскидні 2ПТС-4



ЗАСОБИ МАЛОЇ МЕХАНІЗАЦІЇ

СПРАВНІ, НОВІ

4 бензопили MS201 TC-M, 35см 11647
4 бензопили MS260 40см 11545
3 бензопили STIHL MS 261 C-MQ 11301
2 бензопили STIHL MS 361 111238
4 бензопили STIHL MS 362 - CM 11546
2 висоторіза HT56 C-E 11380
1 бензинова газонокосарка HWT550
TILT (Grillo) 11440
1 бензинова газонокосарка HWT600
WD (Grillo) 11441
2 бензинові газонокосарки STIHL
RM443/3T
3 бензинові газонокосарки STIHL
RV545 VM
1 ґрунтофреза MH600 112083
1 ґрунтофреза MH700 112084
5 Акумуляторних ножиць Stihl HSA
50.0
1 дровокол гідравлічний Scheppach
HL 700
1 дровокол електричний HECHT6160
11674
2 кущоріза STIHL FS 490 C-EM 2478
2 кущоріза STIHL FS 460 111239
1 мотобур БТ130 (без шнека) 11371
12 мотокос FS450, полотно 225-24
долото
3 мотокоси FS 450 K
1 мотокоса FS 250
3 мотоножиць HS82 T 11551
1 обприскувач SR450 11369
2 повітродувних заплічних пристроїв
BR550
3 ранцевих обприскувачів
MAXIMODS-3WF-3
1 підмітальна машина Hecht 8680
SE111119
1 бортовий вакуумний пилосос
PERUZZO TURBO 400 11445

ПОТРЕБУЮТЬ РЕМОНТУ

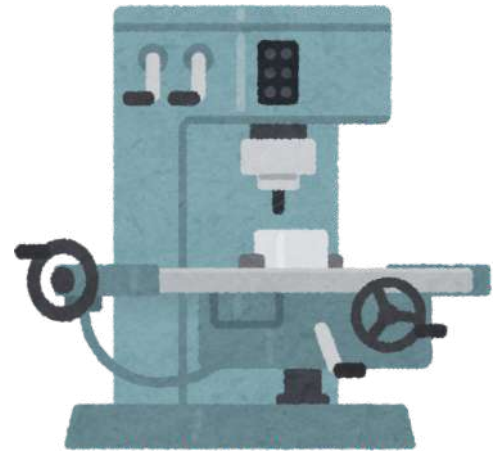
1 бензопила MS26040см 11545
1 висоторіз HT56 C-E 11381
1 повітродувний пристрій BR550
1 повітродувний пристрій BG86
1 трактор-косарка з сидінням (рейдер) AS-
Motor Sherpa AS-920 2WD 12998
1 газонокосарка FD 13/09 4 WD (Grillo)

ПІДЛЯГЮТЬ СПИСАННЮ

2 кущоріза Stihl FS490 C-EM
1 мотокоса Stihl FS450 11373
2 бензинові газонокосарки Viking
MB545 з пристроєм для мульчування
11421
1 ґрунтофреза HB585.1 11370
1 дровокол Texas PowerSp 1132
1 компресор Werk VBM-50N 11423

ДЕРЕВООБРОБНЕ ОБЛАДНАННЯ

Станок 2919	– 1шт.
Станок ЗП-14	– 1шт.
Станок СБУ	– 1шт.
Станок СРУ	– 1шт.
Станок СФ-4	– 1шт.
Станок СФЧ-14	– 1шт.
Рама лісопилна	– 1шт.

**ПОТРЕБА В АВТОТРАНСПОРТНІЙ ТЕХНІЦІ ТА ЗАСОБАХ МАЛОЇ МЕХАНІЗАЦІЇ**

Для забезпечення ефективного обслуговування балансових територій, здійснення усього комплексу робіт по озелененню та догляду за зеленими насадженнями необхідне належне технічне забезпечення підприємства - придбання додаткової техніки та обладнання.

ПОТРЕБА В АВТОТРАНСПОРТНІЙ ТЕХНІЦІ

Назва	Кількість	Орієнтовна вартість придбання, тис. грн
Самоскид з розвантаженням назад + КМУ JAC N 120 або аналог	2	7020,28
Комбінований дорожній автомобіль МДКЗ-Daewoo на базі шасі Daewoo HC2AA або аналог	2	9700,0
Трактор ZUMLION RN1104 або аналог	2	3146,4
Універсальний міні-навантажувач Avant 750 або аналог	1	2877,7
Електричний вантажний трицикл Hercules або аналог	2	260,0
Платформа для перевезення міні техніки PRAFMATEC A9-4525 або аналог	1	285,0
Напівпричіп тракторний з додатковим рядом бортів 1 HTC – 2 або аналог	1	230,0
Напівпричіп тракторний з додатковим рядом бортів 2 ПТС-5 або аналог	2	900,0
Пристрій для пересаджування дерев УПД-308Р або аналог	1	450,0
Трелювальна лебідка TAJFUN EGV 55АНК або аналог	1	195,0
Щітка дорожня ЩКН-2,0 або аналог	2	180,0
Відвал снігоприбиральний ВУМ-2.5 або аналог	1	50,0
АПВ-3, агрегат для перевезення води ємністю 3 м/куб, Уманьферммаш	1	160,0
АПВ-6, агрегат для перевезення води ємністю 6 м/куб, Уманьферммаш	1	320,0
Швидкоз'ємний фронтальний навантажувач з щелепним ковшем КУН-4000 або аналог	1	140,0
Самоскид МДКЗ-27-28 на базі шасі JACN120	1	3670,0
Комбінований дорожній автомобіль МДКЗ-34-28 на базі шасі JAC N56DC з подвійною кабіною	1	2552,2
ВСЬОГО	23	32136,6

ПОТРЕБА У ЗАСОБАХ МАЛОЇ МЕХАНІЗАЦІЇ

Назва	Кількість	Орієнтовна вартість придбання, тис. грн
Мінітрактор газнокосарка STIHL RT 61277.1 ZL	2	424,0
Бензопила STIHL MS 661 C-M	1	56,0
Подрібнювач пнів STILLER SG 24-PROFESSIONAL	1	140,0
Повітродувний заплічний пристрій STIHL BR550	2	50,0
Бензомоторні ножиці телескопічні Husqvarna 525 HE4	1	30,0
Акумуляторні подовжені мотоножиці HLA 86	3	48,0
Всього		748,0

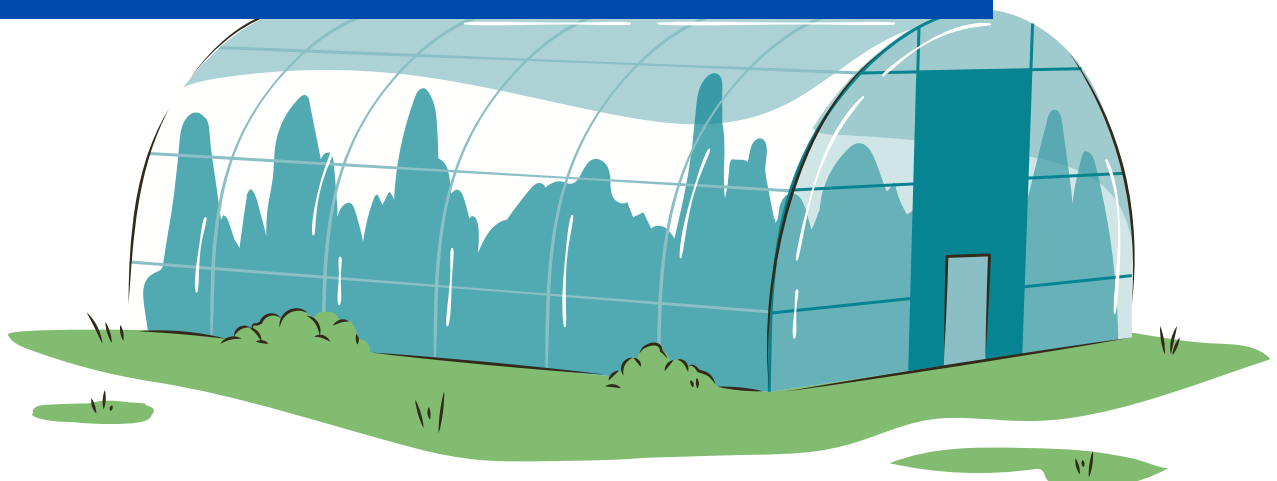
ПОТРЕБА У ЗАСОБАХ МАЛОЇ МЕХАНІЗАЦІЇ

Назва	Кількість	Орієнтовна вартість придбання, тис. грн
Станок рейсмусовий промисловий MB 106H	1	105,0
Станок рейсмусовий промисловий FPBM Mashinen MX-90	1	39,1

БУДІВНИЦТВО ТЕПЛИЧНО-ПАРНИКОВОГО ГОСПОДАРСТВА

Теплично-парникове господарство щорічно вирощує значну кількість квітів, кущів і дерев, які в подальшому працівники КП УЗН Подільського району висаджують на своїх балансових територіях. Протягом року з квітів, вирощених в теплицях, працівники підприємства створюють квіткові композиції, які додають району різнобарв'я. Кущі використовують для створення живоплотів різних форм і розмірів, об'ємних та поодиноких ландшафтних композицій.

Будівництво сучасного теплично - парникового господарства дозволить підприємству власними силами розширити асортимент, впровадити нові види та форми квіткової продукції, що дасть змогу виконання робіт на високому художньому і технологічному рівні з використанням елементів ландшафтної архітектури. Крім того, сприятиме економії матеріальних витрат на придбання посадкового матеріалу.



ПОЛИВО-ЗРОШУВАЛЬНІ СИСТЕМИ

Основним критерієм забезпечення утримання в належному стані штучно створених зелених насаджень є необхідність більш активного поливу в посушливі періоди.

Оптимальним вирішенням цієї проблеми стане влаштування поливо-зрошувальних систем. Автоматичний полив забезпечує рівномірність, точність та своєчасність подачі необхідної для рослин води, що набуває особливої актуальності у зв'язку зі зміною клімату на більш посушливий. Крім того, влаштування автоматичного поливу у парках, скверах та інших зелених зонах забезпечить ефективне використання трудових та матеріальних ресурсів, що зараз використовуються для ручного поливу.

На сьогоднішній день влаштовано поливо-зрошувальні системи на наступних об'єктах:

Розташування	Площа, га (орієнтовно)
сквер №1 на Контрактовій площі	0,60
сквер на площі Щекавицька	0,89
Куренівський парк	8,06
сквер по вул.Кирилівській, 99	0,96
сквер на вул. Почайнинська	0,79
сквер біля виходу з метро Т. Г. Шевченка, вул.Межигірська, 83	0,12
сквер ім. К. Скрябіна, вул. В. Порики, 7-9а	1,00

Актуальними залишаються питання влаштування автоматичних поливо-зрошувальних систем на наступних об'єктах:

Розташування	Площа, га (орієнтовно)	Орієнтовна вартість будівництва, тис. грн
Сквер на Петрівці	0,86	2 500,0
Транспортна розв'язка по вул. Н. Костянтинівській	0,70	1 010,0
Старокиївська гора (Пейзажна алея)	0,35	1 100,0
Сквер на Інтернаціональній площі	1,11	2 700,0
Сквер по вул. Кирилівська, 124	0,60	1 500,0
Парк Березовий гай (нижня частина)	7,46	2 500,0
Парк Гірка Крістера	4,44	2 800,0
Схили біля пам'ятнику Магдебурзькому праву	3,50	3 700,0
Сквер по вул. Вишгородська, 27	0,52	1 500,0
Сквер по вул. Вишгородська, 41	1,27	2 900,0
Парк Моряків	1,64	3 100,0
Всього:		25 310,0

ПОСЛУГИ

Здійснення господарської діяльності КП УЗН Подільського району передбачає надання спеціалістами підприємства своєчасних, фахових і якісних послуг з благоустрою, озеленення та догляду за насадженнями загального користування. В тому числі, здійснюється значний обсяг робіт з благоустрою, що спрямовані на поліпшення загального вигляду території району.

Основна увага приділяється насадженням загального користування, як таким, що безпосередньо формують характер міської зеленої зони, організовуючи відпочинок населення, визначають ступінь забезпеченості зеленими насадженнями

Діяльність КП УЗН Подільського району м. Києва спрямована на утримання в належному стані парків, скверів, зелених насаджень вздовж бульварів, вулиць та інших зелених насаджень загального користування, здійснення всього комплексу робіт по озелененню, догляду за зеленими насадженнями та їх охорони і захисту на закріпленій за підприємством території, поліпшення їх художньо-естетичного та санітарного стану, а також забезпечення розвитку об'єктів зовнішнього благоустрою району.



ПЕРЕЛІК ПОСЛУГ:

ремонт та влаштування газонів;
посадка дерев та кущів;
кронування дерев;
санітарна та формувальна обрізка дерев і кущів;
прибирання території від сміття;
виращування квітів та влаштування квітників;
послуги ландшафтного дизайну;
знесення сухостійних та аварійних дерев;
рекомендації по догляду за рослинами.



АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ



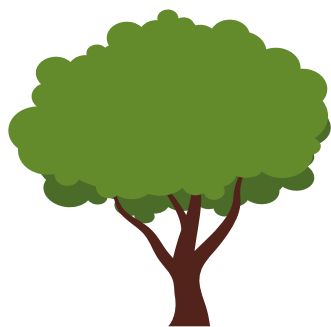
АНАЛІЗ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Господарська діяльність КП УЗН Подільського району включає в себе комплекс робіт з благоустрою, озеленення та догляду за зеленими насадженнями району.

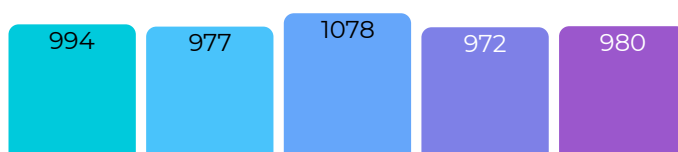
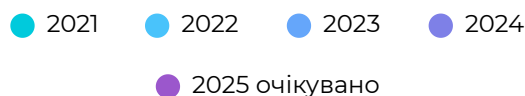
ПРОВЕДЕННЯ РОБІТ ІЗ ОЗЕЛЕНЕННЯ ТЕРИТОРІЇ РАЙОНУ

Працівниками Комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Подільського району обслуговується та утримується в належному технічному і санітарному стані 839,73 га зелених насаджень.

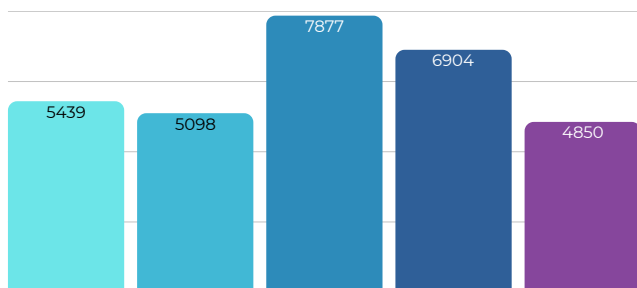
ВИКОНАНІ РОБОТИ:



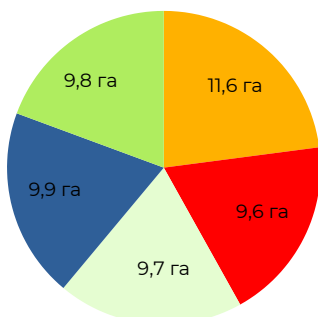
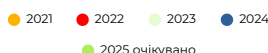
Посадка дерев, шт



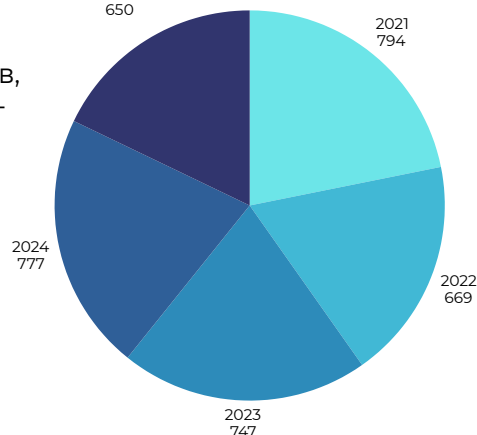
Посадка кущів, шт



Влаштування квітників,
висадка квітів, тис.шт



2025 очікувано
650



Влаштування газонів, га



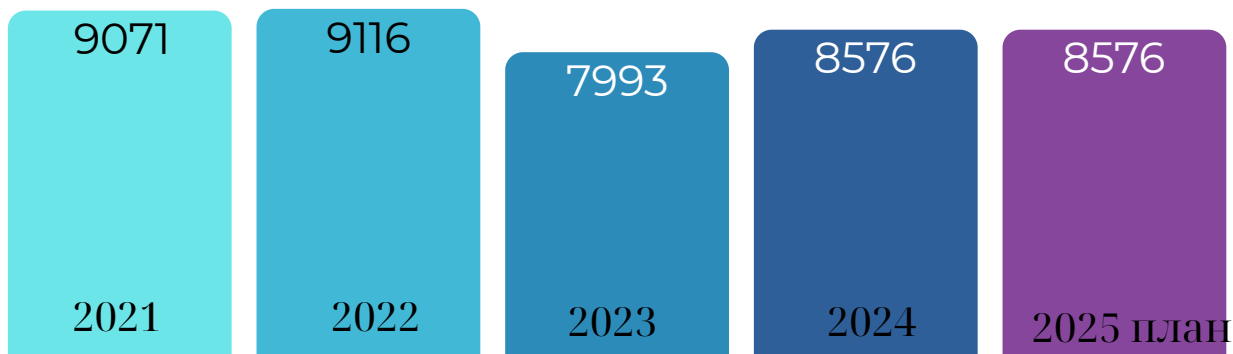
ЗДІЙСНЕННЯ КОМПЛЕКСУ ЗАХОДІВ ПО ДОГЛЯДУ ЗА ЗЕЛЕНИМИ НАСАДЖЕННЯМИ РАЙОНУ

Догляд за зеленими насадженнями Подільського району, відновлення і реконструкція об'єктів зеленого господарства проводяться з урахуванням екологічного стану, реальних потреб розвитку столиці України, вимог охорони цінної історико-культурної спадщини.

З метою утримання в належному стані закріпленої за підприємством території КП УЗН Подільського району систематично виконуються наступні роботи: формувальна та санітарна обрізка дерев, лікування дерев, видалення дикої порослі на деревах, зняття сухостійних та аварійних дерев, очищення дерев від омели, формувальна обрізка кущів, догляд за живоплотами, корчування пнів, догляд за квітниками та газонами, їх полив.

Показник	Одиниці вимірювання	Обсяги				
		2021	2022	2023	2024	2025 (план)
догляд за деревами	шт.	100 684	102 395	105 764	106 856	105 977
догляд за кущами	шт.	42 462	42 896	61 102	80 621	87 162

Догляд за квітниками, кв.м.



Догляд за газонами, га



Догляд за доріжками

2021 рік - 21,5 тис.м
2022 рік - 20,2 тис.м.
2023 рік - 20,2 тис.м
2024 рік - 20,4 тис.м
2025 рік (план) - 20,6 тис.м

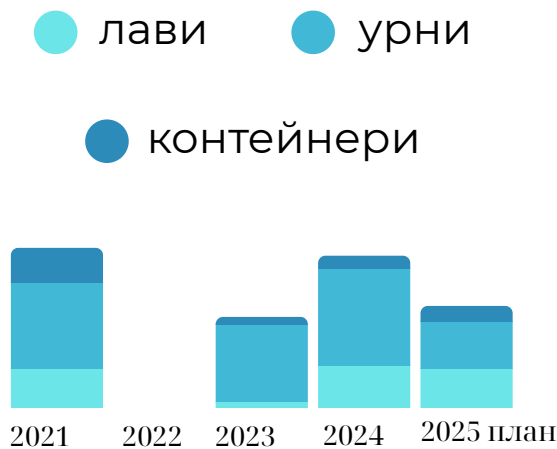


БЛАГОУСТРІЙ ТЕРИТОРІЇ РАЙОНУ

Підприємством проводиться щоденне прибирання території від сміття та його вивезення. Вигрібання опалого листя восени та весною в парках та скверах, на територіях зелених насаджень вздовж вулиць та проспектів. Взимку чищення доріжок в парках та скверах від снігу та льоду. Також здійснюється постійний догляд за доріжками, спортивними та дитячими майданчиками, урнами, лавами та у разі необхідності встановлення нових.

Щоб зробити міський простір цікавішим працівники підприємства виготовляють та встановлюють у Подільському районі креативні арт-об'єкти.

ВСТАНОВЛЕННЯ ОБ'ЄКТІВ МАЛИХ АРХІТЕКТУРНИХ ФОРМ



ДОГЛЯД ЗА ОБ'ЄКТАМИ МАЛИХ АРХІТЕКТУРНИХ ФОРМ

Показник	Одиниці вимірювання	Обсяги				
		2021	2022	2023	2024	2025 (план)
лави	шт.	556	780	676	721	746
урни	шт.	367	847	843	776	806
контейнери	шт.	33	61	49	45	55

АНАЛІЗ СТАНУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ ТА ЦІЛЕЙ ПОПЕРЕДНІХ СТРАТЕГІЧНИХ ПЛАНІВ

Стратегічний напрям	Од.ви міру	2019			2020			2021		
		план	факт	% виконання	план	факт	% виконання	план	факт	% виконання
Посадка дерев	шт	950	910	96	905	1040	115	910	994	109
Посадка кущів	шт	6800	7412	109	4500	5414	120	4600	5439	118
Посадка квітів	тис. шт	650	724,1	111	650	699,9	108	650	794	122
Відновлення , ремонт зелених зон	тис. кв.м.	10,98	10,1	92	9,5	10,1	106	9,6	11,6	121
Догляд за деревами	шт	99001	99001	100	100205	100205	100	100684	100684	100
Догляд за кущами	шт	41638	41638	100	41940	41940	100	42462	42642	100
Догляд за квітниками	кв.м.	9026	9026	100	9042	9042	100	9071	9071	100
Догляд за газонами	тис. кв.м.	128,1	128,1	100	128,3	128,3	100	128,5	128,5	100
Догляд за лавами	шт	515	511	99	531	531	100	556	556	100
Догляд за урнами	шт	397	262	66	312	312	100	367	367	100
Догляд за доріжками	тис. кв.м.	87	87	100	89,9	89,9	100	21,5	21,5	100
Догляд за контейнерами	шт	52	48	92	50	50	100	52	33	63
Встановлення лав (заміна)	шт	10	15	150	20	14	70	25	25	100
Встановлення урн (заміна)	шт	45	50	111	50	50	100	55	55	100
Встановлення контейнерів (заміна)	шт	7	20	286	20	20	100	22	22	100

АНАЛІЗ СТАНУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ ТА ЦІЛЕЙ ПОПЕРЕДНІХ СТРАТЕГІЧНИХ ПЛАНІВ

Стратегічний напрям	Одвиміру	2022			2023			2024			2025
		план	факт	% виконання	план	факт	% виконання	план	факт	% виконання	план
Посадка дерев	шт	950	977	103	960	1078	112	970	972	100	980
Посадка кущів	шт	4700	5098	108	4750	7877	166	4800	6904	144	4850
Посадка квітів	тис.шт	650	669,4	103	650	747	115	650	776,9	120	650
Відновлення, ремонт зелених зон	тис.кв.м.	9,6	9,6	100	9,65	9,7	101	9,7	9,9	102	9,8
Догляд за деревами	шт	102395	105674	103	103345	106856	103	104378	105977	102	105422
Догляд за кущами	шт	42896	61102	142	47596	80621	169	48072	87162	181	48553
Догляд за квітниками	кв.м.	9116	9116	100	7993	7993	100	8576	8576	100	9402
Догляд за газонами	тис.кв.м.	106	106	100	107	107	100	107	107	100	141,3
Догляд за лавами	шт	586	595	114	595	676	114	604	721	119	610
Догляд за урнами	шт	427	843	195	432	843	195	436	776	178	440
Догляд за доріжками	тис.кв.м.	20,2	20,2	100	20,2	20,2	100	20,4	20,4	100	20,6
Догляд за контейнерами	шт	54	61	113	55	55	100	56	56	100	57
Встановлення лав (заміна)	шт	30	0*	0*	15	4	27	20	27	135	25
Встановлення урн (заміна)	шт	60	0*	0*	20	49	245	25	62	248	30
Встановлення контейнерів (заміна)	шт	25	0*	0*	5	5	100	7	8	114	10

*У зв'язку із введенням воєнного стану та на виконання ПКМУ від 09.06.2021 року № 590 підприємство в 2022 році не виконувало наступні показники:

- Встановлення лав (заміна),
- Встановлення урн (заміна),
- Встановлення контейнерів (заміна)

У зв'язку із недовиконанням доходної частини бюджету міста Києва за спеціальним фондом в частині коштів по виконанню заходів із благоустрою населених пунктів за рахунок цільового фінансування.

Встановлення лав, урн та контейнерів не проводилось у зв'язку із відсутністю виробничої потреби.

Проводився поточний ремонт та фарбування:

- лав - 800 шт. ,
- урн - 480 шт.,
- контейнерів - 36 шт.

ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ПЕРЕДБАЧЕНИХ СТРАТЕГІЧНИМ ПЛАНОМ РОЗВИТКУ КП УЗН ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВИЙ ПЕРІОД З 2023 ДО 2025 РОКУ

Виконання зазначених заходів передбачалося лише у разі наявності необхідного на це фінансування та в його межах.

2023

Оновлення та модернізація застарілих техніки та засобів малої механізації

3 911,1 тис. грн

загальна вартість
Створення умов
для залучення
кваліфікованого
персоналу

23 145 грн

Середньомісячна
заробітна плата

З метою оновлення та модернізації застарілих техніки та засобів малої механізації придбано

1 бензопила MS 361 40 см – 23,99 тис. грн;
3 кушорізи STIHL FS450K - 68,39 тис. грн;
2 газонокосарки бензинові STIHL RM545.1VM – 45,78 тис. грн;
20 акумуляторних ножиць, гілкорізів – 150,28 тис. грн;
10 повітрорудних пристроїв - 123,51 тис. грн;
1 станок заточний - 8,51 тис. грн;
1 всмоктуючий подрібнювач STIHL SH86 - 13,78 тис. грн;
1 підмітальна машина Hecht8680 SEKIT - 61,99 тис. грн;
1 дровокол комбінований 380 Вт+бензин - 79,97 тис.грн;
1 ямокопач навісний Бур-2 з валом карданним 041В - 44,2 тис.грн;
1 сівалка для ґрунту промислова СП-02-1-20 - 390,0 тис.грн;
1 машина для видалення бур'янів AS-Motor AS30 Weed Hex160 - 141,0 тис. грн;

При запланованому збільшенні розміру середньомісячної заробітної плати до 21 300 грн, фактичний розмір середньомісячної заробітної плати склав 23 145 грн.

2024

Оновлення та модернізація застарілих техніки та засобів малої механізації

4448,3 тис. грн

загальна вартість
Створення умов
для залучення
кваліфікованого
персоналу

24 270,0 грн

Середньомісячна
заробітна плата

З метою оновлення та модернізації застарілих техніки та засобів малої механізації придбано:

1 щітка дорожня ЩДН-2000мм - 84,0 тис .грн;
1 трицикл вантажний акумуляторний FORTE JB-1500 - 87,8 тис. грн;
1 дровокол комбінований 380 Вт+бензин - 97,79 тис. грн;
1 генератор бензиновий Konner Sohnenks 10000E1/3 - 48,0 тис. грн;
3 кутових шліфмашинки - 8,76 тис. грн;
2 торцювальних пили KGS 254 M - 32,8 тис. грн;
15 висоторізів -75,57 тис. грн;
15 ножиць для живоплоту - 51,34 тис. грн;
2 мотоножиць - 35,8 тис. грн;

При запланованому збільшенні розміру середньомісячної заробітної плати до 21 300 грн, фактичний розмір середньомісячної заробітної плати склав 24 270,0 грн.

2025

Створення умов
для залучення
кваліфікованого
персоналу

22 090 грн

Середньомісячна
заробітна плата

Фактичний розмір середньомісячної заробітної плати планується на рівні 22 090 грн.

АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ

ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ДОХОДІВ ТА ВИТРАТ КП УЗН ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ ЗА 2020-2025 РОКИ, 2025 (ОЧІКУВАНО)

Найменування	тис. грн					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (план)
Доходи всього в тому числі:	65 693,0	85 211,0	81 572,0	100 861,0	107 340,0	125 235,0
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	60 517,0	76 606,0	69 089,0	87 233,0	91 970,0	114 983,0
Інші операційні доходи в тому числі	100,0	7,0	120,0	330,0	6,0	-
Одержані гранти та субсидії	100,0	-	120,0	-	-	-
Інші фінансові доходи	-	-	-	-	-	-
Інші доходи в тому числі:	5 076,0	8 598,0	12 363,0	13 298,0	15 364,0	10 252,0
Дохід від безоплатно одержаних активів	4 994,0	8 537,0	12 363,0	13 298,0	15 364,0	10 252,0
Витрати всього в тому числі:	65 300,0	84 753,0	81 143,0	100 224,0	106 807,0	124 802,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	56 221,0	73 430,0	70 628,0	88 336,0	94 511,0	113 601,0
Адміністративні витрати	7 776,0	8 953,0	9 403,0	10 476,0	9 823,0	8 156,0
Інші операційні витрати	1 217,0	2 270,0	886,0	1 219,0	2 186,0	2 950,0
Інші витрати	-	-	132,0	53,0	170,0	-
Податок на прибуток	86,0	100,0	94,0	140,0	117,0	95,0
Чистий прибуток (збиток)	393,0	458,0	429,0	637,0	533,0	433,0
Капітальні інвестиції	-	-	-	-	-	-
Бюджетні кошти, в тому числі:	57 082,0	71 334,0	65 718,0	88 502,0	99 933,0	112 393,0
в структурі доходу	57 082,0	71 334,0	65 718,0	88 502,0	94 905,0	110 793,0
капітальні інвестиції	-	-	-	-	5 028,0	1 600,0

АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ КП УЗН ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ

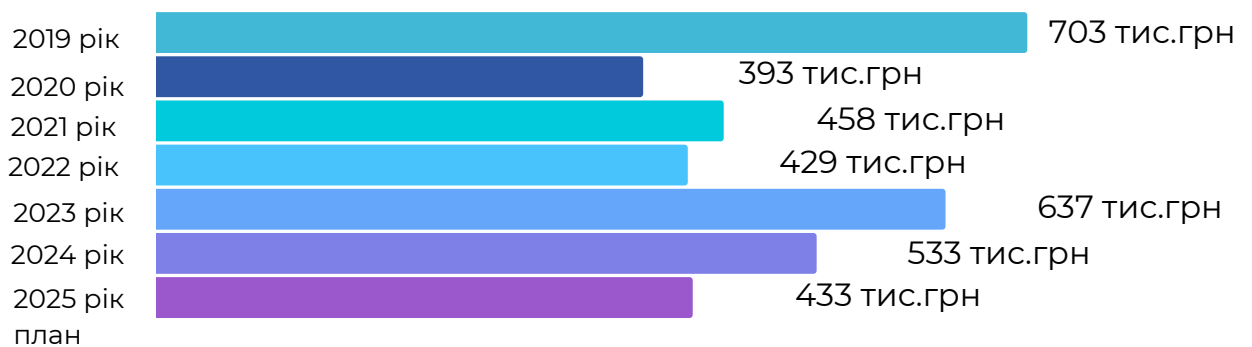
80 - 90%

Частина бюджетних коштів у
доходах підприємства

Близько 80% доходів підприємства складають бюджетні кошти. Зазначені кошти спрямовуються підприємством на покриття витрат, пов'язаних із благоустроєм, озелененням та доглядом за зеленими насадженнями району.

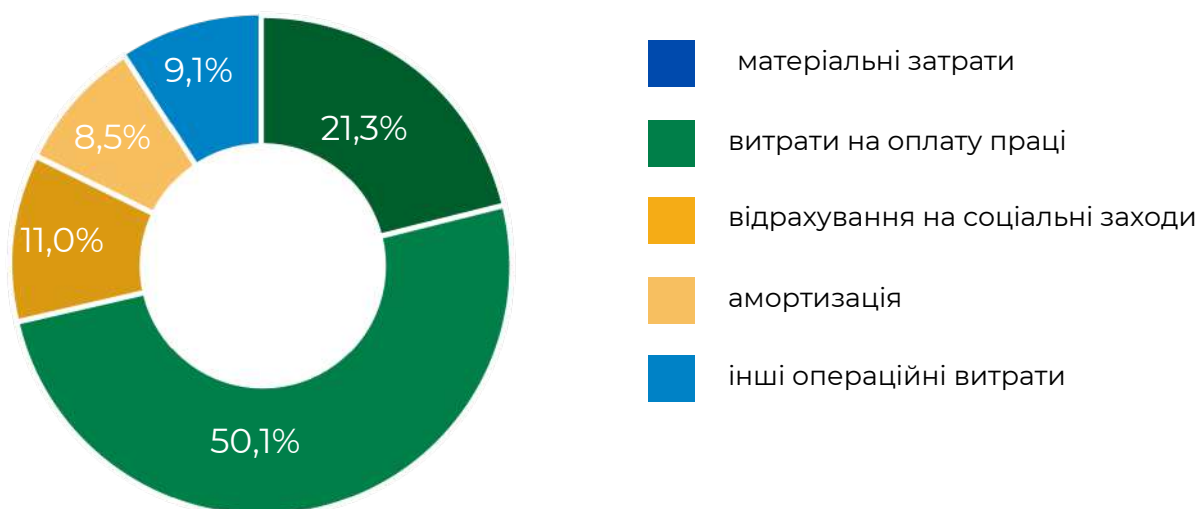
ДИНАМІКА ЧИСТОГО ПРИБУТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Незважаючи на те, що основу доходів підприємства складають бюджетні кошти, за результатами господарської діяльності підприємства у 2021-2024 роках отримано прибуток. У 2025 році також очікується отримання прибутку від господарської діяльності.



СТРУКТУРА ВИТРАТ

При цьому, основну частину витрат складають витрати на оплату праці та матеріальні затрати у середньому 50% та 21% відповідно. Крім того, на зростання витрат підприємства впливають підвищення цін на матеріали, зокрема паливно-мастильні, на комунальні та інші послуги.



РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ:



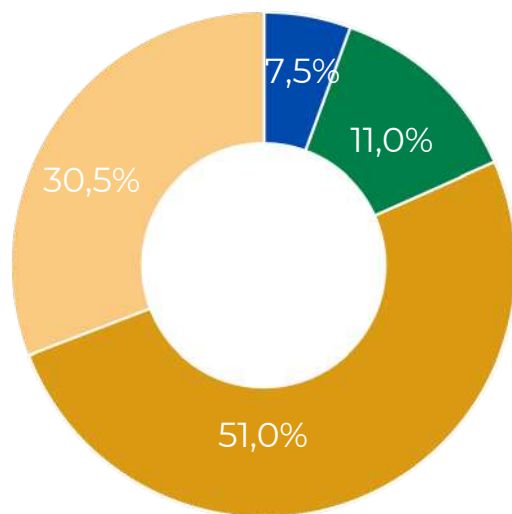
показники обсягів обробки території на одного робітника

$$S_{\text{норм.}} = 1,3 \text{ га/роб.}$$

$$S_{\text{факт.}} = 4,7 \text{ га/роб.}$$

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛУ:

- адміністративно-управлінський персонал
- загально-виробничий персонал
- робітники-озеленювачі
- інші працівники



ОПЛАТА ПРАЦІ ТА ЗАОХОЧЕННЯ ПЕРСОНАЛУ:



ХАРАКТЕРИСТИКА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ:

Штатна чисельність КП УЗН Подільського району у 2025 році становить 200 осіб, при цьому фактично працює лише 161 особа. Слід зазначити, що відповідно до Нормативів чисельності робітників, зайнятих на роботах по догляді за міськими зеленими насадженнями та технологічних карт необхідно 647 працівники. При цьому підприємство не має можливості збільшити штатну чисельність до вищевказаної.

Враховуючи, що обсяги виконуваних підприємством робіт та їх якість безпосередньо залежить від кількості робітників та їх кваліфікації, вирішення питання залучення додаткових та мотивації вже наявних працівників є дуже важливим для підприємства.

SWOT-АНАЛІЗ



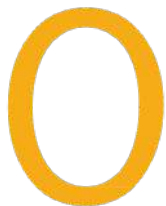
СИЛЬНІ СТОРОНИ

- Високоорганізована система управління;
- Наявність досвідчених працівників та спеціалістів;
- підприємство має штат кваліфікованих працівників, включаючи ландшафтних дизайнерів, озеленювачів та інших фахівців, що забезпечує якісне виконання робіт з озеленення та благоустрою;
- широкий спектр послуг, що надаються підприємством.
- Офіційне працевлаштування та соціальні гарантії;
- працівники підприємства отримують офіційне працевлаштування та повний соціальний пакет, що сприяє стабільності та мотивації персоналу.
- Раціональне використання матеріальних ресурсів:
- чітко спланована логістика, прораховано виконання робочих завдань;
- заміщення фізичної праці на механічну та автоматичну;
- чітке планування завдань, постійний процес контролю за виконанням та вчасне коригування, за необхідності.
- Використання сучасної техніки для озеленення та прибирання.



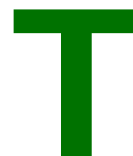
СЛАБКІ СТОРОНИ

- Обмежені фінансові ресурси;
- відсутність фінансування капітальних видатків, що впливає на можливості реалізації масштабних проектів та оновлення матеріально-технічної бази.
- Недостатня забезпеченість територій системами автоматичного поливу, в умовах зміни клімату:
- зниження життєздатності рослин;
- втрата привабливості та декоративності територій зелених зон;
- збільшення витрат на ручний полив та відновлення рослин.
- Застарілий оранжерейно-парниковий комплекс;
- Недостатня кількість сучасної техніки та механізмів;
- Низька заробітна плата та відсутність засобів до мотивації працівників, що здійснюють догляд за зеленими насадженнями;
- Особливості території (велике навантаження від промислових підприємств, зелені насадження поважного віку, що потребують особливого догляду).



МОЖЛИВОСТІ

- Співпраця з громадськістю та бізнесом:
- залучення місцевих жителів та бізнес-структур до спільних проєктів з озеленення та благоустрою може підвищити ефективність роботи підприємства та покращити інфраструктуру району.
- Участь у грантових програмах:
- підприємство може брати участь у державних та міжнародних грантових програмах, спрямованих на розвиток міського озеленення та екологічних ініціатив, що дозволить залучити додаткові ресурси.
- Підвищення обсягів та якості виконуваних робіт за рахунок впровадження сучасної техніки та обладнання;
- Впровадження нових систем і технологій враховуючи зміни клімату.



ЗАГРОЗИ

- Економічна нестабільність:
- фінансові труднощі на державному чи місцевому рівні можуть призвести до скорочення бюджетного фінансування, що негативно вплине на діяльність підприємства.
- Кліматичні зміни:
- зміни клімату можуть ускладнити процеси озеленення та догляду за рослинами, вимагаючи адаптації до нових умов та впровадження сучасних технологій;
- розповсюдження шкідливих рослин (амброзія, омела).
- Вандалізм та недбале ставлення населення до об'єктів благоустрою.
- Збройна агресія та її наслідки:
- руйнування інфраструктури;
- загроза безпеці працівників;
- міграція населення;
- служба у лавах ЗСУ досвідчених працівників.

МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ



МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ

Основним завданням колективу – є створення, збереження та розвиток екологічно збалансованого, комфортного та естетично привабливого середовища для мешканців і гостей району.

Основні завдання:

- Охорона, догляд та оновлення зелених насаджень, зокрема парків, скверів, бульварів тощо.
- Поліпшення екологічного стану району шляхом впровадження сучасних методів озеленення та догляду за рослинами.
- Створення умов для відпочинку та рекреації громадян шляхом благоустрою зелених зон.
- Впровадження сталих екологічних практик і підвищення рівня екологічної свідомості населення.
- Контроль за санітарним станом зелених територій, профілактика та боротьба з хворобами дерев та кущів.
- Взаємодія з громадою та органами місцевого самоврядування для розробки та реалізації програм з озеленення та благоустрою.



СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ



ВИЗНАЧЕННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ

КП УЗН Подільського району, з урахуванням основних сфер здійснення господарської діяльності передбачених Статутом, визначено пріоритетні напрями розвитку підприємства. Розвиток підприємства у зазначених напрямках забезпечить ефективне використання вже існуючих ресурсів підприємства.

Визначення основних напрямів розвитку розподіляється на 3 основні етапи:

ПІДГОТОВЧИЙ ЕТАП



На цьому етапі здійснено: аналіз внутрішнього середовища, який включає дослідження: ресурсного потенціалу, господарської діяльності, трудового потенціалу, основних фінансових показників тощо; дослідження потреб району із здійснення благоустрою та озеленення.

АНАЛІТИЧНИЙ ЕТАП



На підставі даних, отриманих за результатами досліджень підготовчого етапу, сформовано SWOT-аналіз, у якому визначено сильні сторони підприємства та можливості для їх розвитку, а також слабкі сторони і загрози діяльності.

ПРОЕКТУВАЛЬНИЙ ЕТАП



За результатами проведеного SWOT-аналізу визначаються напрями перспективного розвитку, які формують стратегічний план розвитку підприємства, що спрямований на:

- забезпечення максимально-ефективного використання сильних сторін та можливостей підприємства
- відпрацювання та ліквідацію слабких сторін;
- мінімізацію негативного впливу загроз зовнішнього середовища.



НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

КП УЗН Подільського району на підставі проведених досліджень визначено наступні напрями розвитку підприємства на середньостроковий період з 2026 до 2028 року, оперативні цілі та завдання для їх реалізації.

Напрям 1

РОЗВИТОК ЗЕЛЕНИХ ЗОН ТА БЛАГОУСТРІЙ ТЕРИТОРІЙ

ЦІЛЬ 1.1: РОЗШИРЕННЯ ТА ОЗЕЛЕНЕННЯ
ТЕРИТОРІЙ РАЙОНУ

Завдання 1.1: Висадка нових зелених насаджень. Реконструкція та оновлення існуючих зелених зон.

Завдання 1.2: Адаптація діяльності підприємства до змін клімату

Напрям 2

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

ЦІЛЬ 2.1: УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМ ДОГЛЯДУ ЗА
ЗЕЛЕНИМИ НАСАДЖЕННЯМИ РАЙОНУ

Завдання 2.1.1: Впровадження сучасних технологій в процесі озеленення територій та догляду за зеленими насадженнями

ЦІЛЬ 2.2: РОЗВИТОК ТА УДОСКОНАЛЕННЯ ТРУДОВИХ
РЕСУРСІВ

Завдання 2.2.1: Впровадження досягнень світового досвіду у сфері озеленення територій

РЕАЛІЗАЦІЯ ЦІЛЕЙ ТА ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ

Напрямок 1

РОЗВИТОК ЗЕЛЕНИХ ЗОН ТА БЛАГОУСТРІЙ ТЕРИТОРІЙ

ЦІЛЬ 1.1: СТВОРЕННЯ СУЧАСНОГО ЗЕЛЕНОГО ПРОСТОРУ ДЛЯ МЕШКАНЦІВ РАЙОНУ

Завдання 1.1: Забезпечення територій району зеленими насадженнями з урахуванням змін клімату

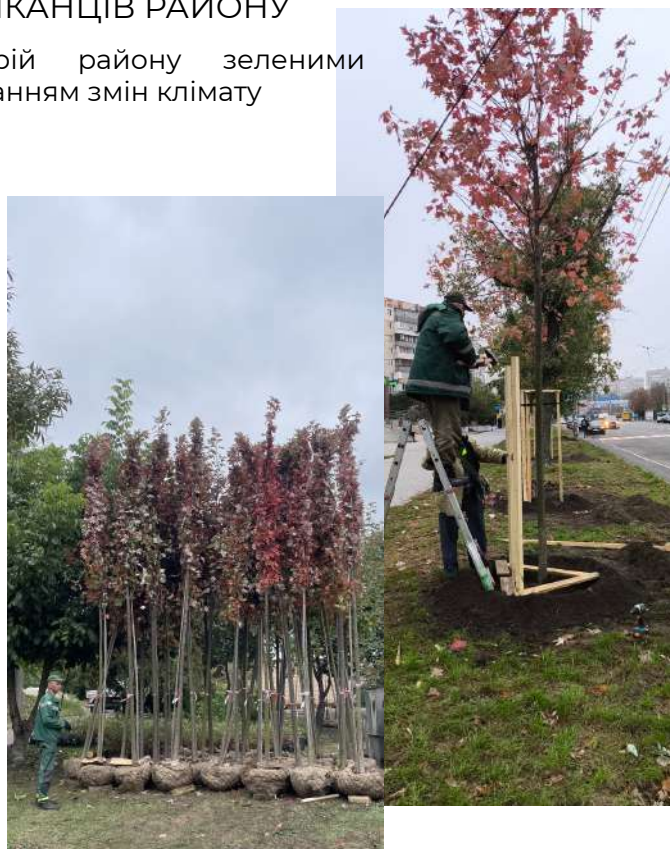
ПОСАДКОВИЙ МАТЕРІАЛ

Закупівля саджанців крупномірних дерев є важливим для підприємства. Посадковий матеріал закуповується районований до місцевих, кліматичних, ґрунтових, інсоляційних та антропогенних умов, з розвинутою кореневою системою у земляному комі або контейнері.

Підприємство керується сучасною тенденцією в озелененні району та закуповує крупномірний, якісний посадковий матеріал, з обхватом стовбура на висоті 1,1 м від землі не менше 12-14 см та висотою більше 1,8 м.

Відповідно до рекомендацій щодо висадки та догляду за деревами та кущами у місті Києві, підприємство проводить закупівлі саджанців дерев враховуючи їх адаптивність до міських умов та таких чинників:

- посухостійкість;
- морозостійкість;
- термостійкість;
- стресовитривалість;
- вимогливість до ґрунтів.



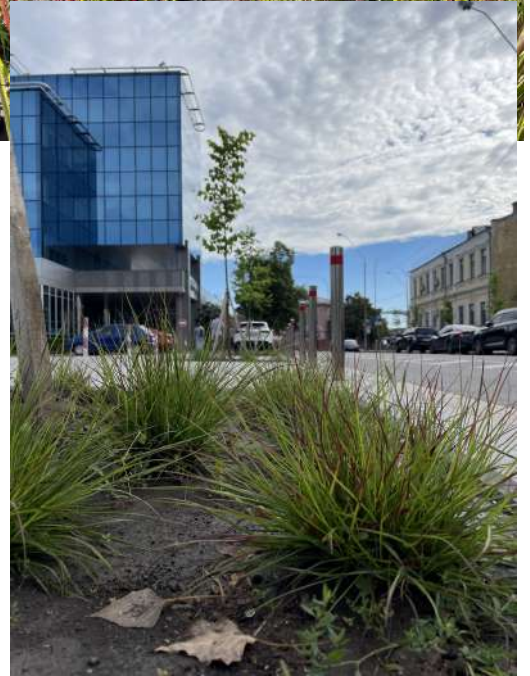
ДЕКОРАТИВНІ ЗЛАКОВІ ТА БАГАТОРІЧНІ КВІТИ

Щоб зменшити потребу у постійному догляді за квітниками у 2025 році планується замінити вирощування та висадку однорічних квітів на декоративні злакові трави та багаторічники на 200 тисяч більше, ніж у 2024 році.

Це дозволить не тільки заощаджувати час та кошти на їх утримання, а й підтримувати стабільність та красу протягом багатьох наступних років.

Природорієнтовне рішення висадки багаторічних та злакових трав має багато переваг:

- різноманіття форм та кольорів;
- економія коштів на насіння;
- заміна квітів кожного сезону;
- економія витрат на полив, прополку та підсадку рослин;
- естетичний вигляд впродовж всього року;
- стійкість до погодних умов;
- збереження екосистеми;
- забезпечення безперервного цвітіння квітників.





Завдання 1.2:

Розвиток вуличного благоустрою

Невід'ємною частиною благоустрою району є задоволення потреб населення в об'єктах вуличної інфраструктури. Створення комфортних умов передбачає встановлення: лав, урн, контейнерів, вуличних меблів тощо.



Напрямок 2

ЗАБЕПЕЧЕННЯ ВИСОКОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

ЦІЛЬ 2.1:

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМ ДОГЛЯДУ ЗА ЗЕЛЕНИМИ
НАСАДЖЕННЯМИ РАЙОНУ

Завдання 2.1.1:

Впровадження сучасних технологій у процеси озеленення
територій та догляду за зеленими насадженнями

Заміна солі на крихту

Підприємство використовує нові екологічні підходи для захисту зелених насаджень від агресивних реагентів в зимовий період.

В парках і скверах замість солі та піску використовується гранітна крихта.

Використання гранітної крихти має ряд переваг:

- екологічність;
- економічність;
- безпечність для тварин та навколишнього середовища;
- можливість повторного використання.

Для захисту зелених насаджень вздовж доріг та магістралей, враховуючи європейський досвід, застосовуються вертикальні бар'єри та мульчування лунок дерев подрібненою деревиною з встановленням сітки, що в комплексі запобігає потраплянню технічної солі в ґрунт.



Збереження біорізноманіття Ділянки без скошування

Підприємство застосовує підхід натурального росту трав та відмови від косіння окремих ділянок зелених зон. Це сприяє збереженню біорізноманіття, економії ресурсів на догляд. Завдяки ділянкам без скошування відновлюється природний баланс - стабілізація ґрунту, підтримка водного циклу та збереження природного різноманіття. Зменшується ефект міського теплового острова - природні ділянки поглинають більше сонячного тепла, сприяють зниженню рівня шуму та покращують мікроклімат міста.



Луки

Висадження багаторічних лучних трав є одним з найкращих способів створення зеленого середовища у містах, таких як Київ.

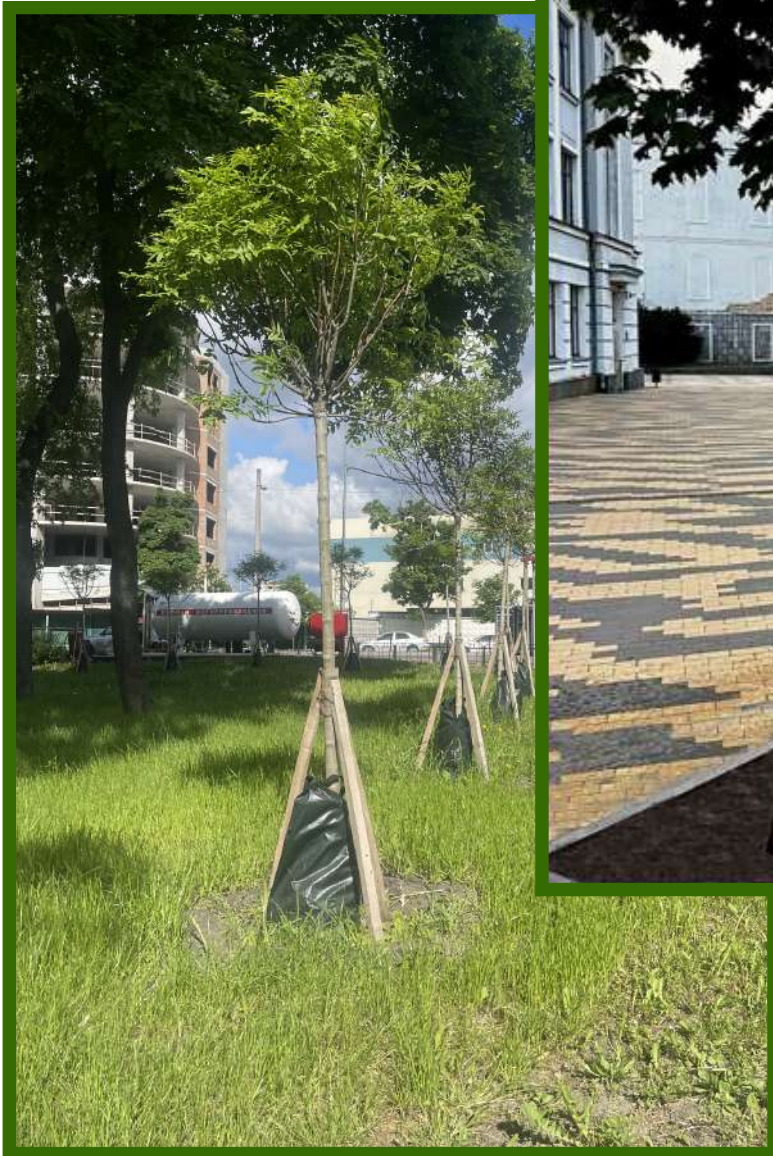
Переваги висадження багаторічних лучних трав:

1. Збереження води в ґрунті. Це дозволяє знизити ризик суховіїв та забезпечити стійкий рівень вологості для інших рослин у міському середовищі.
2. Покращення якості повітря.
3. Покращення біорізноманіття.
4. Економія коштів та часу. Луки є менш вимогливими до догляду, порівняно з іншими видами трав'яних рослин. Вони потребують менше води та добрив, що дозволяє економити кошти та час на догляд за ними.
5. Естетичний вигляд. Допомагають створити привабливий та естетичний вигляд міського середовища.

Сумки для поливу

Сумка для поливу дерев - це зручний та ефективний інструмент для забезпечення належного прикореневого поливу дерев.

Сумка повільно випускає воду протягом декількох годин забезпечуючи рівномірний полив, що сприяє кращому вкоріненню та росту дерев. Використання сумки зменшує випаровування та забезпечує ефективне використання води. Таке зрошення зменшує появу грибкових захворювань, знижує споживання води більше ніж 65% порівняно з традиційним методом поливу. Використання сумок особливо корисно на територіях де регулярний полив є складним.



Актуальним для підприємство є питання влаштування поливо- зрошувальних систем:

Найменування	Площа, га	Витрати на будівництво, тис. грн		
		2026	2027	2028
Сквер на Петрівці	0,86		2 500,0	
Транспортна розв'язка по вул. Н. Костянтинівській	0,7	1 010,0		
Сквер на Інтернаціональній площі	1,11		2 700,0	
Сквер по вул.Кирилівська, 124	0,6		1 500,0	
Парк Березовий гай (нижня частина)	7,46		2 500,0	
Парк Гірка Крістера	4,44			2 800,0
Схили біля пам'ятнику Магдебурзькому праву	3,5			3 700,0
Сквер по вул. Вишгородська, 27	0,52	1 500,0		
Сквер по вул.Вишгородська, 41	1,27	2 900,0		
Парк Моряків	1,64			3 100,0
Старокиївська гора (Пейзажна алея)	0,35	1 100,0		
Всього:		6 510,0	9 200,0	9 600,0

Подільський район один із найбільш промислово завантажених у місті Києві, крім того більшість зелених насаджень району мають досить поважний вік, тому враховуючи специфіку здійснення догляду за зеленими насадженнями, не можливе виконання повного комплексу і обсягу необхідних робіт без модернізації і оновлення рухомого складу та засобів малої механізації.

Окрім того, війна в Україні спричинила значні зміни на ринку праці, особливо у сфері важкої фізичної праці. Підприємство стикнулось із дефіцитом робочої сили через мобілізацію та добровільне залучення працівників до лав ЗСУ, виїзд громадян за кордон та внутрішнє переміщення. Все це значно ускладнює виконання щоденних завдань із благоустрою територій району. Несвоєчасне виконання робіт з догляду за зеленими насадженнями, може погіршити санітарний стан міста. Перевантаження існуючого персоналу, може призвести до зниження якості роботи.

Для зменшення негативних наслідків нестачі робітників необхідна автоматизація та механізація праці. Закупівля сучасної механізованої техніки дозволить:

- підвищити продуктивність праці – виконання робіт буде швидшим, що дозволить доглядати більше територій за менший час;
- покращення якості робіт;
- зменшення терміну виконання робіт.

Найменування	Кількість всього, од.	Витрати на придбання, тис грн		
		2026	2027	2028
Автотракторна техніка				
Самоскид з розвантаженням назад + КМУ JAC N 120 або аналог	2	3 510,0		3 510,0
Комбінований дорожній автомобіль МДК3-Daewoo на базі шасі Daewoo HC2AA або аналог	2	4 850, 0	4 850,0	
Трактор ZUMLION RN1104 або аналог	2		1 573,0	1 573,0
Універсальний міні-навантажувач Avant 750 або аналог	1			2 878,0
Електричний вантажний трицикл Hercules або аналог	2	130,0		130,0
Платформа для перевезення міні техніки PRAFMATEC A9-4525 або аналог	1	285,0		
Напівпричіп тракторний з додатковим рядом бортів 1 НТС – 2 або аналог	1	230,0		
Напівпричіп тракторний з додатковим рядом бортів 2 ПТС – 5 або аналог	2	900,0		
Пристрій для пересаджування дерев УПД-308Р або аналог	1		450,0	
Трелювальна лебідка TAJFUN EGV 55AHK або аналог	1		195,0	
Щітка дорожня ЩКН-2,0 або аналог	2	180,0		
Відвал снігоприбиральний ВУМ-2.5 або аналог	1	50,0		
АПВ-3, агрегат для перевезення води ємністю 3 м/куб, Уманьферммаш	1	160,0		
АПВ-6, агрегат для перевезення води ємністю 6 м/куб, Уманьферммаш	1	320,0		
Швидкоз'ємний фронтальний навантажувач з щелепним ковшем КУН-4000 або аналог	1	140,0		
Самоскид МДК3-27-28 на базі шасі JACN120	1		3 670,0	
Комбінований дорожній автомобіль МДК3-34-28 на базі шасі JAC N56DC з подвійною кабіною	1			2 552,0
ВСЬОГО	23	10 755,0	10 738,0	10 643,0
Засоби малої механізації				
Мінітрактор газонакосарка STIHL RT 61277.1 ZL	2	212,0		212,1
бензопила STIHL MS 661 C-M	1	56,0		
Повітрорудувний заплічний пристрій BR550	2	25,0	25,0	
Бензомоторні ножиці телескопічні Husqvarna 525 HE4	1		30,0	
Акумуляторні подовжені мотоножиці HLA 86	3		16,0	32,0
Подрібнювач пнів STILLER SG 24-PROFESSIONAL	1	140,0		
ВСЬОГО	10	433,0	71,0	244,0

ЦІЛЬ 2.2: РОЗВИТОК ТА УДОСКОНАЛЕННЯ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

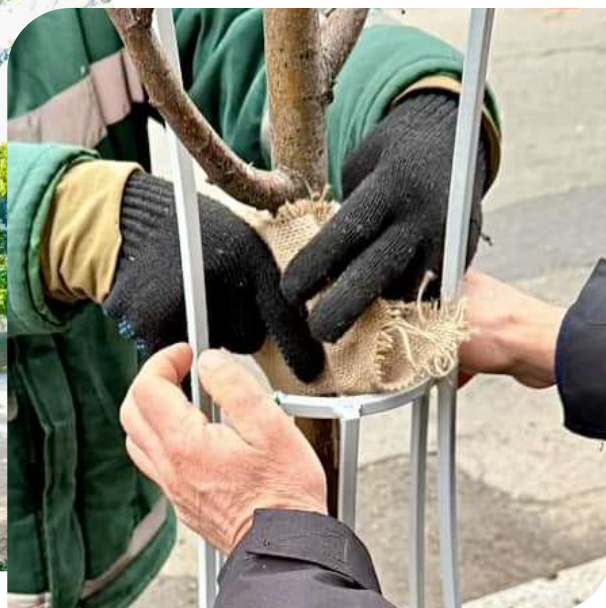
Завдання 2.2.1: Впровадження досягнень світового досвіду у сфері озеленення територій

Невід'ємною частиною розвитку та професійного вдосконалення якості трудових ресурсів є професійне зростання персоналу.

Основна мета проведення такого навчання спрямована на:

- підвищення якості професійного складу працівників
- впровадження світового досвіду та нових ідей для здійснення озеленення територій забезпечення на цій основі високо-продуктивної праці й ефективної зайнятості.

Тому підприємством активно підтримується участь працівників у різноманітних семінарах, виставках та інших заходах.



ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ



Перелік стратегічних напрямків, завдань та ключових показників досягнення цілей

Стратегічні напрямки та завдання	Одиниця виміру	Показники досягнення цілей		
		2026	2027	2028
Розвиток зелених зон та благоустрій територій				
Забезпечення територій району зеленими насадженнями, з урахуванням змін клімату				
Висадка дерев	шт	500	500	500
Висадка кущів	шт	5000	5100	5200
Висадка декоративних злакових та багаторічних квітів	тис.шт	650	650	650
Влаштування та ремонт газонів	га	9,81	9,8	9,79
Влаштування та ремонт лікув (лучних трав)	га	0,3	0,4	0,5
Розвиток вуличного благоустрою				
Встановлення лав	шт	27	30	35
Встановлення урн	шт	32	35	40
Встановлення контейнерів	шт	12	15	20
Встановлення загороджувальних стовпчиків	шт	300	310	320
Забезпечення високої ефективності господарської діяльності				
Догляд за зеленими насадженнями				
Догляд за деревами	шт	63 210	64 474	65 764
Догляд за кущами	шт	90 012	95 012	100 112
Догляд за газонами	тис.кв.м	1 070	1 071	1 073
Догляд за квітниками	кв.м	8 609	8 620	8 625
Розвиток та удосконалення трудових ресурсів				
Заміна ручної праці на механізовану. Придбання засобів малої механізації				
Мінітрактор газонокосарка STIHL RT 61277.1 ZL	шт	1		1
Повітродувний заплічний пристрій STIHL BR550	шт	1	1	
Бензомоторні ножиці телескопічні Husgvarna 525 HE4	шт		1	
Подрібнювач пнів STILLER SG 24-PROFESSIONAL	шт	1		

ОЧІКУВАНІ ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ КП УЗН ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ НА 2026-2028 РОКИ

Найменування	тис. грн		
	2026	2027	2028
Доходи всього в тому числі:	132 733,0	139 380,0	146 348,0
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	120 732,0	126 769,0	133 107,0
Інші операційні доходи в тому числі			
одержані гранти та субсидії (бюджетні кошти)			
Інші фінансові доходи			
Інші доходи в тому числі:	12 001,0	12 611,0	13 241,0
дохід від безоплатно одержаних активів	12 001,0	12 611,0	13 241,0
Витрати всього в тому числі:	132 279,0	138 903,0	145 848,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	119 695,0	125 659,0	131 941,0
Адміністративні витрати	9 800,0	10 300,0	10 815,0
Інші операційні витрати	2 680,0	2 835,0	2 977,0
Інші витрати			
Податок на прибуток	104,0	109,0	115,0
Чистий прибуток (збиток)	474,0	498,0	523,0
Капітальні інвестиції			
Бюджетні кошти, в тому числі:	116 333,0	122 150,0	128 257,0
в структурі доходу	116 333,0	122 150,0	128 257,0
капітальні інвестиції			

КІЛЬКІСНІ ПОКАЗНИКИ

ОЧІКУВАНІ ПОКАЗНИКИ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КП УЗН ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ НА 2026-2028 РОКИ

Показник	Одиниці виміру	2026	2027	2028
ВЛАШТУВАННЯ НОВИХ ЗЕЛЕНИХ ЗОН				
посадка дерев	шт.	500	500	500
посадка кущів	шт.	5000	5100	5200
посадка квітів	тис. шт.	650	650	650
влаштування та ремонт газонів	га	9,81	9,8	9,79
влаштування та ремонт луків (лучні трави)	га	0,3	0,4	0,5
ДОГЛЯД ЗА ЗЕЛЕНИМИ НАСАДЖЕННЯМИ				
догляд за деревами	шт.	63 210	64 474	65 764
догляд за кущами	шт.	90 012	95 012	100 112
догляд за квітниками	м2	8 609	8 620	8 625
догляд за газонами	тис. м2	1 070	1 071	1 073
догляд за лавками	шт.	773	803	838
догляд за урнами	шт.	838	873	913
догляд за доріжками	тис. м2	20,6	20,6	20,6
догляд за контейнерами	шт.	67	82	102
встановлення лав (заміна)	шт.	27	30	35
встановлення урн (заміна)	шт.	32	35	40
встановлення контейнерів (заміна)	шт.	12	15	20
догляд (ремонт) дитячих майданчиків	шт.	27	30	33
догляд (ремонт) спортивних майданчиків	шт.	9	10	12
поточний ремонт доріжок	м2	55	57	60
ремонт поливо-зрошувальної системи	шт.	8	9	10
встановлення загороджувальних стовпчиків та надовбнів	шт.	300	310	320

ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В ПЕРЕХІДНОМУ ПЕРІОДІ

Відповідно до Закону України № 4196-IX від 9 січня 2025 року «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» (далі-Закон) КП УЗН буде перетворене на господарське товариство — товариство з обмеженою відповідальністю (ТОВ) або акціонерне товариство (АТ).

Перехід комунального підприємства у товариство є складним юридичним процесом, що потребує дотримання низки законодавчих процедур. Підприємство має кваліфікований персонал і готове розпочати процедуру переходу в період дії цієї Стратегії.

Послідовність дій:

1. Ініціювання процесу прийняття Рішення про реорганізацію КП УЗН може розпочати: Засновник КП — місцева рада. Орган управління — виконком або спеціальний орган місцевого самоврядування.
2. Прийняття рішення про реорганізацію Київською міською радою: Приймає рішення про реорганізацію КП УЗН в ТОВ або АТ. Визначає мету реорганізації, порядок та умови передачі майна. Призначає комісію з реорганізації.
3. Оцінка майна та передача активів: Здійснюється інвентаризація та оцінка майна. Складається передавальний акт (майно може бути передано у статутний капітал нового товариства).
4. Створення товариства: Розробляється статут товариства. Подаються документи для державної реєстрації нової юридичної особи (ТОВ чи АТ), відповідно до Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань».
5. Передача майна: Майно КП УЗН передається новоствореному товариству (це може бути як продаж, так і внесення до статутного капіталу) або у повному обсязі (як внесок до статутного капіталу), або частково, за відповідним рішенням органу місцевого самоврядування.
6. Завершення реорганізації: КП УЗН припиняє свою діяльність після завершення передачі майна та правонаступництва. Вносяться відповідні відомості до ЄДРПОУ.



ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В ПЕРЕХІДНОМУ ПЕРІОДІ

Після завершення реорганізації підприємство набуває нового правового статусу та здійснює свою діяльність відповідно до положень Цивільного кодексу України, Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» (у разі створення ТОВ) або Закону України «Про акціонерні товариства» (у разі створення АТ).

Управління товариством здійснюється загальними зборами учасників (власників) та виконавчим органом — директором або дирекцією. Якщо єдиним або основним учасником товариства є територіальна громада, її інтереси представляє відповідний орган місцевого самоврядування, який призначає уповноваженого представника до загальних зборів. Товариство функціонує на загальних засадах господарювання, має право отримувати прибуток і несе повну майнову відповідальність за свої зобов'язання. Відкриває банківські рахунки, за потреби використовує печатку, а бухгалтерський облік ведеться згідно з вимогами національного законодавства. Трудові відносини з працівниками комунального підприємства по утриманню зелених насаджень Подільського району м. Києва припиняються у зв'язку з ліквідацією юридичної особи (відповідно до статті 36 Кодексу законів про працю України). За бажанням працівників та за погодженням сторін вони можуть бути повторно працевлаштовані в новостворене товариство. Усі трудові гарантії та компенсації, передбачені чинним трудовим законодавством України зберігаються. Новостворене товариство буде продовжувати діяльність спрямовану на покращення екологічного, естетичного та санітарного стану території району та громади.

Головна мета діяльності — забезпечення якісного утримання зелених зон, благоустрій громадських просторів, охорона та відновлення довкілля, а також надання послуг у сфері озеленення та благоустрою на комерційній або договірній основі.

Основні напрямки діяльності:

Озеленення

Благоустрій територій

Утримання об'єктів зеленого господарства

Інші види робіт відповідно до Статуту



Всього прошито, пронумеровано і

скріплено печаткою 55 аркушів. *(сорок п'ять аркушів)*

Директор КНУЗН Подільського району



Володимир ВЕСЬОЛКІН