

ПОГОДЖЕНО

Департамент економіки та інвестицій
виконавчого органу Київської міської ради
(Київської міської державної адміністрації)

17.09.2025 МП
(дата) (прізвище та ініціали,
уповноваженої посадової особи)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Департамент муніципальної безпеки
виконавчого органу Київської міської ради
(Київської міської державної адміністрації)

МП
(дата) (прізвище та ініціали,
уповноваженої посадової особи)

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Комунальної організації виконавчого органу Київської міської ради
(Київської міської державної адміністрації) «Муніципальна охорона»
на середньостроковий період з 2026 до 2028 року

ЗМІСТ

Перелік змісту	Сторінки
ВСТУП	4
1. Загальна характеристика	7
1.1. Створення Організації та підпорядкування	7
1.2. Повне та скорочене найменування	7
1.3. Юридична адреса	7
1.4. Опис Організації	7
2. Загальна інформація про КО «Муніципальна охорона»	9
2.1. Перелік основних видів діяльності відповідно до Положення	9
2.2. Структура Організації	12
2.3. Ресурсний потенціал та матеріально-технічна база	14
3. Розвиток трудового потенціалу	21
3.1. Аналіз трудових ресурсів Організації	21
3.2. Структура трудових ресурсів Організації	21
3.3. Зміни та тенденції розвитку трудового потенціалу	21
4. Аналіз показників виробничої діяльності	27
4.1. Загальна характеристика основної діяльності КО «Муніципальна охорона»	27
4.2. Результати охоронної діяльності, заходів реагування та попередження правопорушень	29
4.3. Діяльність з підготовки населення до національного спротиву	32
5. Діяльність Організації в умовах повномасштабного вторгнення та воєнного стану	38
5.1. Зміна виробничої діяльності	38
5.2. Зміни у трудових ресурсах	39
5.3. Негативні наслідки військових дій для Організації	39
5.4. Майнові та ресурсні втрати внаслідок військових дій	40
5.5. Заходи, вжиті для стабільного функціонування	40
6. Аналіз фінансово-економічних показників діяльності	43
6.1. Узагальнені основні фінансові показники	43
6.2. Динаміка та структура операційних витрат	43
6.3. Динаміка показників балансу (звіт про фінансовий стан)	44
7. SWOT-аналіз	46
8. Аналіз стану виконання стратегічних напрямів та цілей попередніх стратегічних планів	49
8.1. Перелік стратегічних напрямків, цілей та ключових показників досягнення цілей, визначених у попередніх роках	49
8.2. Огляд попередніх стратегічних цілей, проблемні аспекти їх виконання, позитивні/негативні зміни, напрями удосконалення	50

Перелік змісту	Сторінки
9. Стратегічні напрями та цілі	52
9.1. Перелік стратегічних напрямів, цілей та ключових показників досягнення цілей	52
9.2. Опис обраних стратегічних напрямів, цілей, визначення показників, які характеризуватимуть виконання поставлених цілей	55
9.3. Потреба у капітальних інвестиціях	59
10. Очікувані результати	63
10.1. Узагальнені очікувані основні фінансові показники суб'єкта господарювання	63



ВСТУП

Київ, як столиця України, є найбільшим за чисельністю населення містом України, осередком політичного, економічного, адміністративного, соціального та культурного життя держави. З урахуванням цього та запровадженого в державі з лютого 2022 року правового режиму воєнного стану відповідно до Указу Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (зі змінами) та Закону України «Про правовий режим воєнного стану», місто Київ потребує особливо посиленого контролю за дотриманням правопорядку, забезпечення безпеки та захисту об'єктів комунальної власності, що забезпечують життєдіяльність населення.

До виконання цих та інших завдань, пов'язаних із охоронною діяльністю, активно залучена КО «Муніципальна охорона», яка з 2022 року спрямовує свої основні зусилля на виконання стратегічних цілей та мети за напрямом «Безпека та цивільний захист», визначених чинною Стратегією розвитку міста Києва до 2027 року, а також Програмою економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки, а саме: забезпечення безпечних умов проживання та перебування в місті; створення умов для безперебійного та надійного функціонування усіх систем життєзабезпечення в місті в умовах воєнного стану, зокрема інженерно-транспортної, енергетичної, комунальної інфраструктури та соціальної сфери міста.

КО «Муніципальна охорона» безпосередньо залучена до заходів забезпечення функціонування економіки та життєдіяльності населення у воєнний час. Розпорядженням начальника Київської міської військової адміністрації від 25 липня 2023 року № 530 КО «Муніципальна охорона» визначена такою, що є критично важливою для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення територіальної громади міста Києва в особливий період». Розпорядженнями начальника Київської міської військової адміністрації від 01 серпня 2024 № 838 та від 28.03.2025 №288 КО «Муніципальна охорона» підтверджено статус критично важливої для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення територіальної громади міста Києва в особливий період.

Крім основних завдань із забезпечення охорони, безпеки та захисту об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, КО «Муніципальна охорона» здійснює додаткові розширені безпекові функції, зумовлені правовим режимом воєнного стану, а саме:

патрулювання на вулицях у нічний час та контроль дотримання громадянами режиму «комендантської години»;

попередження та реагування на скоєння громадянами правопорушень, у межах наданих розпорядчими актами Київської міської військової адміністрації повноважень, за окремими статтями Кодексу України про адміністративні правопорушення;

реагування на надзвичайні події, пов'язані із об'єктами охорони за наслідками російських повітряних ударів, участь у ліквідації їх наслідків;

участь у регулярних перевірках безперервного функціонування об'єктів укриття цивільного захисту та пунктів незламності;

участь спільно з органами Національної поліції у заходах забезпечення публічної безпеки і правопорядку у парках, скверах, вулицях, площах та інших публічних місцях;

надання допомоги громадянам, державним та комунальним службам за їх зверненням та у ініціативному порядку за різними надзвичайними ситуаціями.

З 2023 року під керівництвом Департаменту муніципальної безпеки на КО «Муніципальна охорона» покладається виконання визначеної Програмою економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки оперативної цілі «Забезпечення територіальної оборони міста Києва» у частині, що стосується забезпечення підготовки цивільного населення міста Києва до основ національного спротиву. На базі КО «Муніципальна охорона» створено та успішно функціонує Центр підготовки до національного спротиву.

Поряд з основними завданнями у системі муніципальної безпеки, КО «Муніципальна охорона» активно забезпечує реалізацію інших визначених Програмою економічного і соціального розвитку м. Києва на 2024-2026 роки цілей соціального розвитку Києва, а саме:

адаптація учасників бойових дій та внутрішньо переміщених осіб, їх пріоритетне працевлаштування, створення умов для їх реінтеграції у соціум;

створення безпечного та інклюзивного простору для осіб з інвалідністю, зокрема для учасників бойових дій;

попередження та профілактика правопорушень, організація відповідних інформаційно-просвітницьких заходів, спрямованих на зменшення кількості правопорушень у столиці.

З початку повномасштабної російської збройної агресії працівники КО «Муніципальна охорона» активно залучаються для комплектування складових сил оборони шляхом їх призову на військову службу під час мобілізації у передбачений законодавством спосіб та на добровільній основі.

Близько 25% від штатної чисельності Організації (понад 380 працівників) є увільненими (мобілізовані або добровільно вступили) до лав ЗСУ для безпосереднього виконання конституційного обов'язку із захисту Держави. Станом на дату складання цього стратегічного плану 24 працівники КО «Муніципальна охорона» віддали своє життя у бойових діях, ще 8 рахуються зниклими безвісті. Зазначені показники втрат є найбільшим серед комунальних установ, підприємств та організацій Києва.

Таким чином, в умовах воєнного стану поточна діяльність і розвиток КО «Муніципальна охорона» мають суттєве значення у загальній системі муніципальної безпеки столиці та спрямовані на забезпечення цілей та реалізацію завдань, визначених чинною Стратегією розвитку міста Києва до 2027 року, Програмою економічного і соціального розвитку міста Києва на 2024-2026 роки за напрямом “Безпека та цивільний захист”.



1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

1.1. Створення Організації та підпорядкування

КО «Муніципальна охорона» утворена шляхом перетворення з комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Муніципальна охорона» відповідно до рішення Київської міської ради від 22 квітня 2021 року № 593/634 «Про реорганізацію комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Муніципальна охорона» шляхом перетворення у комунальну організацію виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Муніципальна охорона» та є правонаступником усього його майна, усіх прав та обов'язків. Засновником та власником Організації є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

КО «Муніципальна охорона» заснована на комунальній власності територіальної громади міста Києва, підпорядкована Департаменту муніципальної безпеки виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та віднесена до сфери управління виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

1.2. Повне та скорочене найменування

Повне найменування: комунальна організація виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Муніципальна охорона».

Скорочене найменування: КО «Муніципальна охорона».

1.3. Юридична адреса

Місцезнаходження Організації: вулиця Хрещатик, будинок 36, місто Київ, 01001.

Фактичне місцезнаходження Організації: проспект Берестейський, будинок 38 літ А, місто Київ, 03057.

1.4. Опис Організації

КО «Муніципальна охорона» утворена з метою задоволення суспільних потреб територіальної громади міста Києва у забезпеченні діяльності з організації та практичного здійснення заходів, спрямованих на охорону майна територіальної громади міста Києва, виконання пріоритетних заходів із забезпечення безпеки та захисту об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, що забезпечують життєдіяльність населення, а також підготовки персоналу охорони та участі у здійсненні заходів підготовки населення до національного спротиву.

11.07.2022 рішенням Державної податкової служби КО «Муніципальна охорона» включена до реєстру неприбуткових установ та організацій. Отримання прибутку від провадження господарської діяльності не є метою діяльності Організації.

КО «Муніципальна охорона» здійснює охоронну діяльність на підставі ліцензії МВС на провадження охоронної діяльності від 28.04.2023 № 363.

ДОЛУЧАЙТЕСЯ ДО КОМАНДИ КО “МУНІЦИПАЛЬНА ОХОРОНА”!

ТУТ ВИ ОТРИМАЄТЕ:

- ✓ ОФІЦІЙНЕ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ
- ✓ СТАБІЛЬНУ ЗАРОБІТНУ ПЛАТУ
- ✓ ГНУЧКИЙ ГРАФІК І ПІДТРИМКУ КОЛЕКТИВУ
- ✓ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ КАР'ЄРНОГО ЗРОСТАННЯ
- ✓ НАВЧАННЯ ТА ФОРМЕННИЙ ОДЯГ
- ✓ РОБОТУ, ЩО МАЄ ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ ГРОМАДИ

ТЕЛЕФОНУЙТЕ:

● ПРАВИЙ БЕРЕГ - (063) 2 19-98-86

● ЛІВИЙ БЕРЕГ - (063) 2 19-98-72



2. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО КО «МУНІЦИПАЛЬНА ОХОРОНА»

2.1. Перелік основних видів діяльності відповідно до Положення

№	Предмет діяльності згідно із Положенням КО «Муніципальна охорона»
1	2.2.1. Охорона об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, які потребують здійснення пріоритетних заходів з їх охорони та збереження, патрулювання на вулицях, реагування на протиправні дії, пов'язані з посяганням на об'єкт охорони.
2	2.2.2. Здійснення заходів, пов'язаних з виконанням рішень Київської міської ради, розпорядчих актів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Київської міської військової адміністрації щодо забезпечення безпеки та захисту об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, що забезпечують життєдіяльність населення.
3	2.2.3. Залучення працівників Організації для здійснення заходів, пов'язаних з виконанням рішень Київської міської ради, розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) у сфері архітектури та містобудування, благоустрою територій, забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення, підготовки населення до національного спротиву.
4	2.2.4. Сприяння органам Національної поліції України у забезпеченні публічної безпеки і порядку та профілактики правопорушень на території міста Києва.
5	2.2.5. Сприяння Збройним Силам України, іншим державним органам та органам місцевого самоврядування у здійсненні підготовки населення до національного спротиву та цивільного захисту.
6	2.2.6. Складання протоколів про адміністративні правопорушення. здійснення заходів, спрямованих на запобігання адміністративним правопорушенням.
7	2.2.7. Моніторинг або дистанційний контроль за електронними системами безпеки (пультової охорони), такими як тривожна, охоронна та охоронно-пожежна сигналізація, їх встановлення (монтаж) й технічне обслуговування на об'єктах комунальної власності територіальної громади міста Києва.
8	2.2.8. Встановлення та обслуговування засобів систем тривожної, охоронної та охоронно-пожежної сигналізації; встановлення, обслуговування, ремонт і регулювання механічних та електронних захисних пристроїв, сейфів і споруд безпеки для здійснення контролю та дистанційного спостереження на об'єктах комунальної власності територіальної громади міста Києва.
9	2.2.9. Розробка, створення, реалізація і супроводження засобів програмного забезпечення для тривожної, охоронної та охоронно-пожежної сигналізації, а також програмного забезпечення іншого призначення, інформаційних банків даних тощо.
10	2.2.10. Управління електронними системами безпеки, такими як охоронні або протипожежні системи.
11	2.2.11. Взаємодія із суб'єктами охоронної діяльності щодо забезпечення здійснення заходів з охорони майна комунальної власності територіальної громади міста Києва.
12	2.2.12. Здійснення підготовки персоналу охорони в установленому порядку.
13	2.2.13. Проведення заходів підготовки добровольців Сил територіальної оборони Збройних Сил України до виконання завдань територіальної оборони.
14	2.2.14. Сприяння набуттю громадянами України знань та практичних вмінь, необхідних для виконання конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, незалежності та територіальної цілісності України.
15	2.2.15. Здійснення заходів, пов'язаних з військово-патріотичним вихованням громадян України.

16	2.2.16. Здійснення заходів, пов'язаних з підготовкою населення до умов життєдіяльності в районах ведення воєнних (бойових) дій.
17	2.2.17. Здійснення заходів у реалізації державної політики у сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності шляхом участі в реалізації заходів державних, регіональних та місцевих цільових програм з утвердження української національної та громадянської ідентичності.
18	2.2.18. Здійснення заходів з підготовки громадян України до національного спротиву.
19	2.2.19. Проведення іншої діяльності, дозволеної законом, що відповідає меті Організації.
20	2.2.20. Види діяльності, для провадження яких необхідно отримати ліцензію, документ дозвільного характеру, сертифікат, тощо, провадиться Організацією за їх наявності.
21	*2.1. Організація утворена з метою задоволення суспільних потреб територіальної громади міста Києва у забезпеченні діяльності з організації та практичного здійснення заходів, спрямованих на охорону майна територіальної громади міста Києва, виконання пріоритетних заходів із забезпечення безпеки та захисту об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, що забезпечують життєдіяльність населення, а також підготовки персоналу охорони та виконання комплексу заходів, спрямованих на забезпечення готовності громадян України до національного спротиву, сприяння обороноздатності держави та надання обороні України всеохоплюючого характеру.
22	*2.2.13. Встановлення (монтаж) камер та систем відеоспостереження, здійснення заходів, пов'язаних з відеоспостереженням.
23	*2.2.14. Забезпечення постійного контролю за станом системи відеоспостереження та відеоаналітики, підтримання її в працездатному стані.
24	*2.2.15. Забезпечення безперервної, систематичної та оперативної обробки даних відеоспостереження та відеоаналітики щодо надзвичайних подій (ситуацій), порушень громадського порядку.
25	*2.2.16. Встановлення (монтаж) систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей, передачі тривожних сповіщень, підтримання експлуатаційної придатності систем пожежної сигналізації, оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей, передачі тривожних сповіщень
26	*2.2.17. Моніторинг систем протипожежного захисту.
27	*2.2.18. Проведення підготовки службових собак та атестація (сертифікація) кінологічних розрахунків.
28	*2.2.19. Проведення базової підготовки громадян до національного спротиву, включаючи опанування загальновійськовими знаннями, практичними вміннями, правилами поведінки із зброєю, індивідуальними засобами захисту та засвоєння основ з тактичної медицини тощо
29	*2.2.20. Зміцнення у громадян української національної та громадянської ідентичності на основі суспільно-державних (національних) цінностей України, стійкої мотивації та психологічної готовності до виконання конституційного обов'язку щодо захисту України, її незалежності та територіальної цілісності.
30	*2.2.21. Організація військово-патріотичного виховання, спрямованого на формування оборонної свідомості, готовності стати до лав Збройних Сил та інших формувань сектору безпеки та оборони України, готовності до національного спротиву, героїзація та вшанування подвигів Захисників та Захисниць України.
31	*2.2.22. Навчання громадян основам поведінки в умовах бойових дій, захисту населення, територій і навколишнього природного середовища, а також реагування на надзвичайні ситуації, пов'язані з наслідками воєнних дій.
32	*2.2.23. Сприяння культурному, духовному та фізичному розвитку громадян, зокрема шляхом проведення заходів, що сприяють їх фізичній загартованості та громадянській стійкості.

33	*2.2.24. Взаємодія з ветеранами війни та волонтерськими організаціями, іншими інститутами громадянського суспільства для забезпечення навчального процесу та підвищення ефективності підготовки громадян
34	*2.2.25. Розроблення та впровадження освітніх програм, тренінгів, семінарів для підвищення професійного рівня інструкторів, викладачів та керівників навчальних груп, а також використання новітніх технологій для вдосконалення навчального процесу.
35	*2.2.26. Раціональне використання матеріально-технічної бази Організації, забезпечення її розвитку, включаючи модернізацію обладнання та впровадження сучасних технологій.
36	*2.2.27. Участь у виконанні державних, регіональних та місцевих програм у сферах оборони, національного спротиву та утвердження української національної та громадянської ідентичності, зокрема за напрямом військово-патріотичного виховання.
37	*2.2.28. Підготовка екіпажів безпілотних авіаційних комплексів.
38	*2.2.29. Забезпечення філій та відокремлених підрозділів Організації обладнанням та матеріалами, транспортними засобами, обчислювальною технікою тощо
39	*2.2.30. Проведення іншої діяльності, дозволеної законом, що відповідає меті Організації
40	*2.2.31. В умовах особливого періоду основним завданням Організації додатково є перехід на прискорені плани підготовки громадян України (у прифронтових областях).
41	*2.2.32. Види діяльності, для проведення яких необхідно отримати ліцензію, документ дозвільного характеру, сертифікат, тощо, проводиться Організацією за їх наявності.

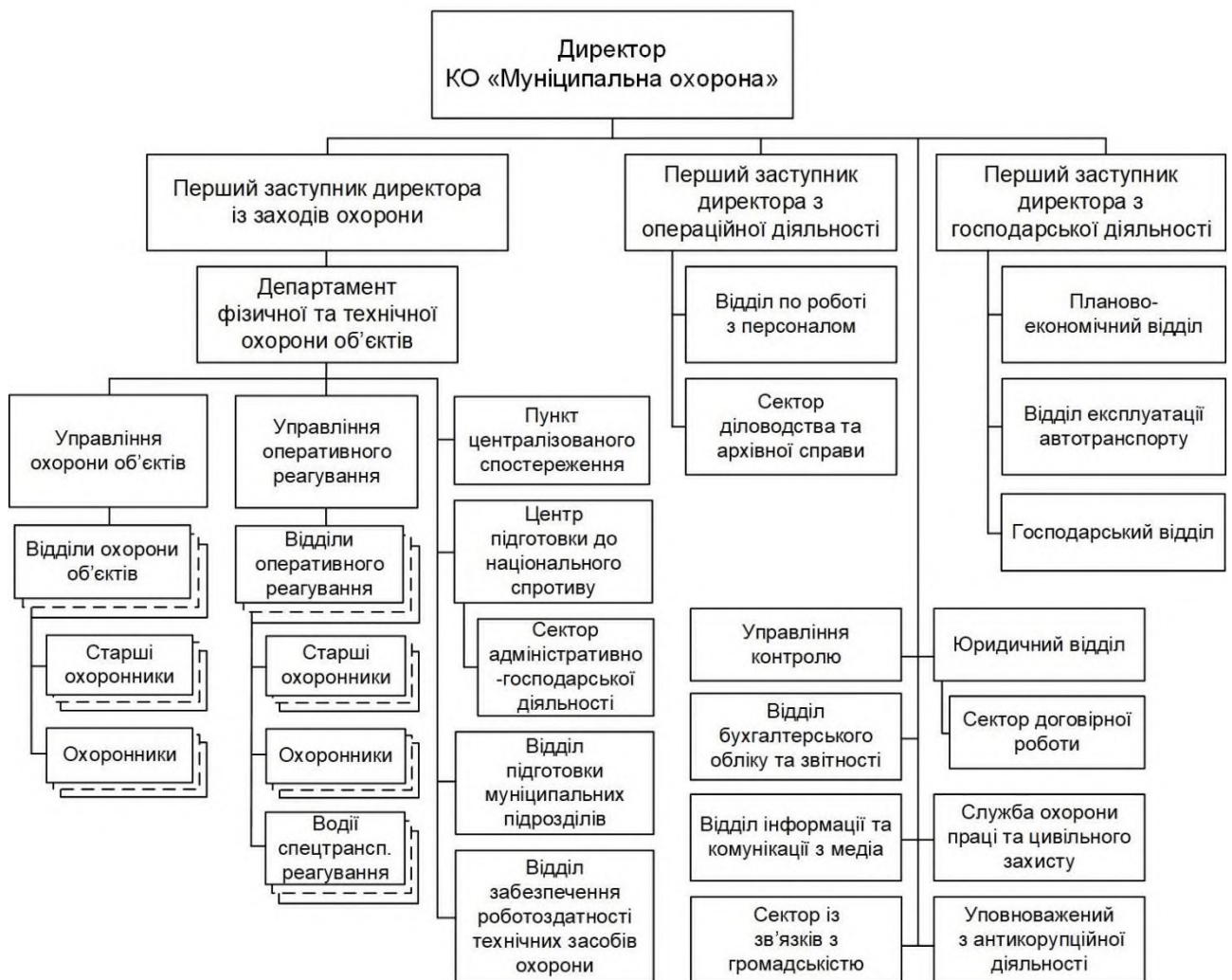
* заплановані доповнення згідно проекту рішення Київської міської ради «Про затвердження Положення комунальної організації виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Муніципальна охорона» від 08.08.2025 № 08/231-740/ПР.

2.2. Структура Організації

Відповідно до штатного розпису КО «Муніципальна охорона» організаційно складається із:

- керівництва організації;
- адміністративно-управлінського апарату;
- структурних підрозділів охорони;
- чергової частини – пункту централізованого спостереження;
- центру підготовки до національного спротиву.

Організаційна структура КО «Муніципальна охорона»
(станом на 01.08.2025р.)



До складу керівництва організації входить директор КО «Муніципальна охорона» та його перші заступники.

Виробничими підрозділами є управління та відділи стаціонарної та мобільної охорони, пункт централізованого спостереження, відділ забезпечення роботоздатності технічних засобів охорони, відділ підготовки муніципальних підрозділів та центр підготовки до національного спротиву, які організаційно зведені у Департамент фізичної та технічної охорони об'єктів.

До складу адміністративно-управлінського персоналу входять допоміжні підрозділи та служби, які виконують функції забезпечення основної діяльності організації відповідно до вимог законодавства.

Станом на 2025 рік штатна чисельність КО «Муніципальна охорона» відповідно до штатного розпису залишається незмінною з 2023 року та становить 1600 працівників. Основою штатного складу є охоронники 3-го та 4-го розрядів, водії спецтранспорту реагування, частка яких становить 87% від штатної чисельності Організації.

Комунальна організація максимально сприяє працевлаштуванню демобілізованих учасників війни, колишніх працівників силових структур та військових з інвалідністю, пораненнями і каліцтвами, отриманими внаслідок бойових дій, а також внутрішньо переміщених осіб. Станом 01 серпня 2025 року в Організації налічується 357 працюючих працівників, які є учасниками бойових дій із початку російської агресії у 2014 році, 29 працівників з отриманою інвалідністю внаслідок війни, а також 190 працівників із статусом внутрішньо переміщеної особи.

Від початку повномасштабної російської збройної агресії 24 мобілізованих працівника КО «Муніципальна охорона» віддали своє життя за незалежність та територіальну цілісність України, ще 8 працівників рахуються зниклими безвісти.

2.3. Ресурсний потенціал та матеріально-технічна база

Загальне уявлення про структуру ресурсного потенціалу наводимо у наступній таблиці:

Динаміка вартості основних засобів за 2019-2025 роки

Групи основних засобів / первісна вартість / станом на:	01.01.19	01.01.20	01.01.21	01.01.22	01.01.23	01.01.24	01.01.25	01.07.25
Будинки, споруди та передавальні пристрої		370 / 9,8	34 908 / 70,1%	34 908 / 68%	54 727 / 62,4%	63 581 / 34,0%	72 304 / 25,1%	72 304 / 23,7%
Машини та обладнання	475 / 41,9%	588 / 15,5%	4 365 / 8,8%	4 390 / 8,6%	5 903 / 6,7%	21 555 / 11,5%	23 964 / 8,3%	24 399 / 8,0%
Транспортні засоби	529 / 46,7%	1 613 / 42,6%	6 180 / 12,4%	6 180 / 12%	16 579 / 18,9%	32 730 / 17,5%	44 471 / 15,5%	59 792 / 19,6%
Інструменти, прилади, інвентар	55 / 4,9%	55 / 1,5%	61 / 0,1%	61 / 0,1%	1 677 / 1,9%	7 606 / 4,0%	9 798 / 3,4%	9 798 / 3,2%
Інші основні засоби	1 / 0,1%	1 / 0%	1 / 0%	1 / 0%	15 / 0%	49 321 / 26,4%	117 079 / 40,7%	118 109 / 38,8%
Малоцінні необоротні матеріальні активи	73 / 6,4%	1 163 / 30,6%	4 272 / 8,6%	5 766 / 11,3%	8 822 / 10,1%	12 256 / 6,6%	20 145 / 7,0%	20 365 / 6,7%
Разом	1 133 / 100	3 790 / 100	49 787 / 100	51 306 / 100	87 723 / 100	187 049 / 100	287 761 / 100	304 767 / 100

Будівлі та споруди

№	Назва будівлі / споруди	Адреса	Рік введення в експлуатацію	Загальна площа, кв.м	Вільна площа, кв.м	Орендована площа, кв.м
1	Башта водонапірна	23 км Бориспільське шосе	1977	4,9	-	-
2	Башта водонапірна, літ. 2-М 8,1 м.кв.	23 км Бориспільське шосе	-	8,1	-	-
3	Буд. кіномайданчика, л.2-Н, 2-н, 2-н!, 151,3 м.кв.	23 км Бориспільське шосе	-	151,3	-	-
4	Будівля головного входу ІО	23 км Бориспільське шосе	1987	3,2	-	-
5	Будівля д/обслуг. АРТ СКВ ІУ	23 км Бориспільське шосе	1972	26,5	-	-
6	Будівля зимового спального корпусу ІА	23 км Бориспільське шосе	1987	697,9	-	-
7	Будівля зимового спального корпусу ІБ	23 км Бориспільське шосе	1987	699,1	-	-
8	Будівля зимового спального корпусу ІД	23 км Бориспільське шосе	1987	513,2	-	-
9	Будівля зимового спального корпусу ІЕ	23 км Бориспільське шосе	1987	514,5	-	-
10	Будівля зимового спального корпусу ІЄ	23 км Бориспільське шосе	1987	514,3	-	-
11	Будівля корпус ІС	23 км Бориспільське шосе	1958	188,7	-	-
12	Будівля корпус ІТ	23 км Бориспільське шосе	1958	190,3	-	-
13	Будівля майданчика з ізолятором ІР	23 км Бориспільське шосе	1987	399,6	-	-
14	Будівля насосної станції ІХ	23 км Бориспільське шосе	1958	5,4	-	-
15	Будівля столової ІЖ	23 км Бориспільське шосе	1986	2 736,9	-	-
16	Будівля щитової ІМ	23 км Бориспільське шосе	1977	50,9	-	-
17	Будівля щитової ІН	23 км Бориспільське шосе	1977	51,1	-	-
18	Вбиральня дворова, літ.2-І 17,9 кв.м.	23 км Бориспільське шосе	-	17,9	-	-
19	Вбиральня дворова, літ.2-К 3,6.: м.кв.	23 км Бориспільське шосе	-	3,6	-	-
20	Вимощення, літ. І Труханов	вул. Труханівська, 3	-	-	-	-
21	Водопровід	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
22	Ворота в'їзні	23 км Бориспільське шосе	2005	-	-	-
23	Доріжки, площадки, під'їзди	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
24	Дороги	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-

25	Зимовий спальний корпус 1Г	23 км Бориспільське шосе	1987	514,6	-	-
26	Ізолятор ІЮ	23 км Бориспільське шосе	1958	34,9	-	-
27	Ізолятор 2Є	23 км Бориспільське шосе	1977	313,7	-	-
28	Кабелі електричні силові	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
29	контейнер 1 б/л 32,98 м.кв	23 км Бориспільське шосе	-	33,0	-	-
30	контейнер 2 б/л 32,98 кв.м.	23 км Бориспільське шосе	-	33,0	-	-
31	Кухня літня 1П	23 км Бориспільське шосе	1969	110,6	-	-
32	Мережі каналізаційні	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
33	Мережі теплові	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
34	Нежила будівля гараж	23 км Бориспільське шосе	1977	106,1	-	-
35	Нежила будівля котельної	23 км Бориспільське шосе	1977	459,6	-	-
36	Нежила будівля насосної підстанції	23 км Бориспільське шосе	1977	102,9	-	-
37	Нежила будівля овочесховище	23 км Бориспільське шосе	1977	117,1	-	-
38	Нежила будівля підстанції 1	23 км Бориспільське шосе	1977	46,3	-	-
39	Нежила будівля підстанції 2	23 км Бориспільське шосе	1977	45,9	-	-
30	Нежила будівля профілакторію 2А	23 км Бориспільське шосе	1977	3 940,3	-	-
41	Нежила будівля сарай 2В	23 км Бориспільське шосе	1977	30,0	-	-
42	Нежила будівля сміттєзбірника 2Д	23 км Бориспільське шосе	1977	32,1	-	-
43	Нежитлова будівля , літ. Б (ТП) 101,8 кв.м. Труханов	вул. Труханівська, 3	-	101,8	-	-
44	Нежитлова будівля , літ. Е (погріб з шийкою) 41,3 кв.м. Труханов	вул. Труханівська, 3	-	41,3	-	-
45	Нежитлова будівля , літ. А (основна будівля) 263,2 кв.м. Труханов	вул. Труханівська, 3	-	263,2	-	-
46	Нежитлова будівля , літ.В (будівля охорони) 49,9 кв.м. Труханов	вул. Труханівська, 3	-	49,9	-	-
47	Нежитлова будівля , літ.Г (баня) 56,8 кв.м. Труханов	вул. Труханівська, 3	-	56,8	-	-
48	Нежитлове приміщення вул. Велика Житомирська, 38	вул. Велика Житомирська 38	-	244,8	-	-
49	Нежитлове приміщення вул. Радосинська, 40	вул. Радосинська, 40	1963	92,9	-	-
50	Овочесховище 1К	23 км Бориспільське шосе	1965	175,2	-	-
51	Овочесховище 1Щ	23 км Бориспільське шосе	1965	33,5	-	-
52	Овочесховище, літ. 2-Й 36,4 м кв.	23 км Бориспільське шосе	-	36,4	-	-
53	Огорожі	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
54	Пральня, душова 1Л	23 км Бориспільське шосе	1958	142,8	-	-
55	Резервуар	23 км Бориспільське шосе	1977	-	-	-
56	Свердловина	23 км Бориспільське шосе	2004	-	-	-
57	Свердловина артезіанська	23 км Бориспільське шосе	1972	-	-	-
58	Склад 1З	23 км Бориспільське шосе	1969	127,7	-	-
59	Склад 1И	23 км Бориспільське шосе	1969	100,0	-	-
60	Сміттєзбірник 1Ш	23 км Бориспільське шосе	1970	7,4	-	-
61	Сміттєзбірник, літ.2-Л 9,0 м кв.	23 км Бориспільське шосе	-	9,0	-	-
62	Спальний корпус 1В	23 км Бориспільське шосе	1987	700,8	-	-
63	Туалет дворовий 1Ф	23 км Бориспільське шосе	1965	40,0	-	-
64	Туалет дворовий 1Ц	23 км Бориспільське шосе	1987	36,2	-	-
65	Футбольне поле	23 км Бориспільське шосе	2005	-	-	-
	Разом	-	-	14 957,2	-	-

Загальна площа об'єктів нерухомого майна, що закріплені за КО «Муніципальна охорона» складає 14 957,2 кв. м (52 об'єкти). Більшість об'єктів нерухомого майна— переважно 1960-70-х років побудови. Значна кількість будівель у занедбаному стані та потребують здійснення значних капітальних вкладень та ремонтних робіт.

Також Організація, шляхом оформлення довгострокових договорів оренди, використовує наступні приміщення:

- 686,3 м² за адресою: м. Київ, проспект Перемоги, 38А. Балансоутримувачем приміщень є Департамент культури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації). Приміщення використовується як основне приміщення для розміщення адміністративно – управлінського персоналу (АУП) Організації, персоналу охорони та груп швидкого реагування, що дислокуються на правому березі Дніпра;

- 121,0 м² за адресою: м. Київ, бульвар Котляревського, буд. 2/27. Балансоутримувачем приміщень є комунальне підприємство «Керуюча компанія з обслуговування житлового фонду Дніпровського району м. Києва». Приміщення використовується для розміщення частини АУП, персоналу охорони та груп швидкого реагування, що дислокуються на лівому березі Дніпра.

Земельні ділянки

№	Адреса	Площа, га	Рік оформлення	Цільове призначення
1	23 км Бориспільське шосе	7,2334	2024	07.01 Для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення

Також КО «Муніципальна охорона» вирішується питання оформлення на праві постійного користування земельної ділянки додатково приблизно 1,14 га на 23 км Бориспільське шосе, земельної ділянки по вул. Труханівська, 3.

Ключове обладнання (основні засоби)

№	Категорія обладнання	Тип обладнання	Кількість одиниць	Рік придбання	Стан
1	Комп'ютерна техніка	Сервери	4	2020,2023	Справний
2	Комп'ютерна техніка	Пультове обладнання	2	2023	Справний
3	Комп'ютерна техніка	Моноблоки	54	2019, 2023-2025	Справний
4	Комп'ютерна техніка	Комп'ютер	7	2019	Справний
5	Комп'ютерна техніка	БФП	15	2022-2023	Справний
6	Комп'ютерна техніка	Планшет спецтранспорту реагування	48	2019, 2023,2025	Справний
7	Спеціальні технічні засоби	Докстанція Tecsar	5	2022	Справний
8	Спеціальні технічні засоби	Нагрудний відеореєстратор	1020	2018, 2023-2024	Справний
9	Спеціальні технічні засоби	Тривожна кнопка	1406	2019-2020, 2022	Справний
10	Спеціальні технічні засоби	Комплекс охоронної сигналізації	488	2023	Справний
11	Засоби зв'язку	Радіостанції автомобільні	17	2021	Справний
12	Засоби зв'язку	Радіостанції портативні	282	2022	Справний
13	Засоби зв'язку	мобільні телефони	98	2021	Справний
14	Страйкбольне обладнання	Комплект спорядження (AR-15)	30	2023	Справний
		Комплект спорядження (AK-74)	50	2024	Справний
		Комплект спорядження (АКМ)	20	2023	Справний
		Комплект спорядження (кулемет)	3	2023	Справний
15	Тренажерний навчальний комплекс (інтерактивний мультимедійний тир)	Макет навчальний Пістолет Форт-17	2	2023	Справний
		Макет навчальний Пістолет Glock - 17	2	2023	Справний
		Макет навчальний АК-74	2	2023	Справний
		Макет навчальний Гвинтівка AR-15	2	2023	Справний

		Макет навчальний ГП-25 (гранатомет підствольний)	2	2023	Справний
		Макет навчальний Постріл ГП -7В до РПГ-7	2	2023	Справний
		Макет навчальний РПГ-7	2	2023	Справний
		Макет навчальний ПТРК NLAW	2	2023	Справний
		Макет навчальний JAVELIN	2	2023	Справний
16	Навчальна зброя	Макет масогабаритний карабінний ЕРМА 707	3	2024	Справний
		Тренувально-навчальний комплекс кулеметника МВГ ППІО UNITS «Browning M2»	1	2025	Справний
17	Навчальне обладнання БпЛА	Квадрокоптери (Mavic Air2S, Mavic 3)	14	2023-2025	Справний
		Квадрокоптер GEPRC CineLog 35 Analog TBS	8	2024-2025	Справний
		Квадрокоптер Diaton 7	4	2024-2025	Справний
		Окуляри FPV Skyzone	5	2024-2025	Справний
		Пульти управління FPV TX12, TX16	27	2024-2025	Справний
		Планшет захищений	10	2024-2025	Справний
		Симулятори польоту FPV	28	2024-2025	Справний
18	Медичне навчальне обладнання	Комплект для навчання MARCH та евакуації	25	2023-2025	Справний
		Турнікети навчальні CAT, SICH	780	2023-2025	Справний
		Симулятори травм	92	2023-2025	Справний
		Симулятор СЛР	1	2025	Справний
19	Технічні засоби	Генератор інверторний бензиновий	2	2025	Справний

Транспортні засоби

№	Марка та модель	Кількість	Рік випуску	Тип транспорту (пасажирський/вантажний/спеціальний тощо)	Призначення	Технічний стан
1	OPEL OMEGA	4	2002-2003	легковий	-	несправний
2	SKODA SUPERB	3	2004	легковий	Оперативні / Автомобілі груп реагування	справний
3	SKODA SUPERB	2	2004	легковий	-	несправний
4	TOYOTA CAMRY	1	2004	легковий	Господарчі / Господарсько -логістичного забезпечення	справний
5	RENAULT DUSTER	1	2019	легковий	-	несправний
6	CKC RDS-02ПП на базі Renault Duster	12	2021	легковий	Оперативні / Автомобілі груп реагування	справний
7	CKC MOU-27МП на базі Mitsubishi Outlander	2	2021	легковий	Оперативні / Автомобілі груп реагування	справний
8	TEMSA PRESTIJ SX	1	2021	пасажирський	Автотранспорт Центру підготовки до національного спротиву	справний
9	CKC TAC-оя на базі Toyota Corolla	12	2022	легковий	Оперативні / Автомобілі груп реагування	справний
10	CKC TAC-оя на базі Toyota Corolla	1	2022	легковий	Оперативні / Автомобілі чергові	справний
11	RENAULT EXPRESS	8	2023-2024	легковий	Оперативні / Автомобілі підрозділів технічних засобів охорони	справний
12	RENAULT DUSTER	1	2023-2024	легковий	Господарчі / Господарсько -логістичного забезпечення	справний
13	RENAULT DUSTER	1	2023-2024	легковий	Оперативні / Автомобілі чергові	справний
14	RENAULT DUSTER	1	2023-2024	легковий	Автотранспорт Центру підготовки до національного спротиву	справний
15	RENAULT DUSTER	2	2023-2024	легковий	Оперативні / Автомобілі для транспортування чергових змін	справний
16	RENAULT DUSTER	3	2023-2024	легковий	Господарчі / Адміністративного забезпечення	справний

17	RENAULT DUSTER	1	2023-2024	легковий	Господарчі / Транспортно - технічного забезпечення	справний
18	СКК RDS_ПІС на базі Renault Duster	15	2024	легковий	Оперативні / Автомобілі груп реагування	справний
19	RENAULT MASTER	1	2024	вантажний	Господарчі / Транспортно - технічного забезпечення	справний
20	TOYOTA HILUX	1	2024	вантажний	Автотранспорт Центру підготовки до національного спротиву	справний
21	RENAULT DUSTER	1	2025	легковий	Господарчі / Адміністративного забезпечення	справний
22	RENAULT DUSTER	1	2025	легковий	Автотранспорт Центру підготовки до національного спротиву	справний
23	СКК-RDS-ПІС на базі Renault Duster	12	2025	легковий	Оперативні / Автомобілі груп реагування	справний
	РАЗОМ	87	-	-	-	-

Загалом транспортний парк Організації налічує 87 од. транспортних засобів, з яких 80 од. є доступними до використання, в т. ч:

- 68 од. – оперативного призначення (в т.ч. 56 є спеціальним транспортом реагування (відповідно до Закону України «Про охоронну діяльність» та постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження охоронної діяльності», 14 од. з яких заплановано до передачі в державну власність для задоволення потреб держави в умовах воєнного стану на виконання відповідних рішень Київської міської ради);

- 8 од. – господарчого призначення;

- 4 од. – призначені для забезпечення діяльності Центру підготовки до національного спротиву;

- 7 од. – не є доступними до використання (з огляду на технічний стан, наявність: несправні / не підлягають відновленню / відновлення є економічно не доцільним / підлягають списанню).





3. РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

3.1. Аналіз трудових ресурсів Організації

№	Показники	Одиниці виміру	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 план
1	Штатна чисельність	осіб	723	611	600	1500	1600	1600	1600
2	Середньооблікова*	осіб	375	500	519	756	1666	1826	1800
3	Вакансії	%	н/д	н/д	н/д	34,6	8,9	4,2	7,2
4	Середньомісячна заробітна плата	грн	12002	18970	21310	22236	29694	32285	29585

* Примітка: дані за 2023-2025 роки з урахуванням працівників, увільнених до лав ЗСУ

3.2. Структура трудових ресурсів Організації

Наводимо станом на 01.08.2025 року, а саме:

- адміністративний персонал – 89 осіб, або 5,6% від штатної чисельності;
- персонал охорони (старші охоронники, охоронники, водії спецтранспорту реагування, персонал Пункту централізованого спостереження (фахівці, оператори пульта, оперативні чергові) – 1418 осіб, або 88,6% від штатної чисельності;
- інший персонал – 59 осіб, або 3,7% від штатної чисельності;
- персонал Центру підготовки до національного спротиву – 34 особи, або 2,1% від штатної чисельності;

3.3. Зміни та тенденції у розвитку трудового потенціалу

Актуальні аспекти розвитку трудового потенціалу та чинники плінності кадрів

Головною особливістю трудового потенціалу КО «Муніципальна охорона» з моменту її створення у 2018 році залишається пріоритетне включення у професійну охоронну діяльність киян-ветеранів бойових дій, колишніх військовослужбовців та працівників інших силових структур.

В умовах воєнного стану основними тенденціями розвитку трудового потенціалу КО «Муніципальна охорона» є об'єктивне зменшення вищезазначеного головного кадрового резерву через посилення мобілізаційних процесів, відтік кваліфікованих досвідчених працівників для забезпечення комплектування Сил оборони, пошук нових джерел залучення працівників, зростання вимог до професійних та психологічних якостей персоналу охорони, а також необхідність адаптації системи мотивації та навчання співробітників до виконання розширеного спектру завдань, пов'язаних із заходами забезпечення життєдіяльності населення територіальної громади міста Києва в особливий період.

З початку повномасштабної російської збройної агресії працівники КО «Муніципальна охорона» активно залучаються для комплектування складових ЗСУ шляхом їх призову на військову службу під час мобілізації у передбачений законодавством спосіб та на добровільній основі. Так, у перші дні

повномасштабного російського вторгнення протягом кінця лютого – початку березня 2022 року понад 75% штатних працівників від загальної чисельності Організації (533 із 688 осіб) добровільно вступили до складу Збройних Сил України, Сил територіальної оборони та добровольчих формувань територіальних громад.

Станом на 01 серпня 2025 року 389 працівників є мобілізованими до ЗСУ, що становить понад 54% від облікової кількості військовозобов'язаних (720 осіб), або близько 25% від загальної штатної чисельності Організації у 1600 працівників. При цьому, суттєво збільшується частка тимчасово прийнятих на роботу на період увільнення штатних працівників від виконання посадових обов'язків у зв'язку з призовом до лав ЗСУ (понад 270 працівників станом на 2025 рік).

У наведених умовах, для забезпечення виконання основних завдань, Організація зосереджує зусилля на вирішенні проблеми кадрової нестачі у тому числі шляхом набору до складу персоналу охорони осіб, що не підлягають мобілізації відповідно до законодавства, з незначним досвідом професійної роботи за напрямком охоронної діяльності або таких, які розглядають роботу в муніципальній охороні як тимчасову та ситуативну.

Зазначена плинність кадрів збільшує ресурсне навантаження на Організацію у контексті збільшення матеріальних витрат на підготовку та оснащення персоналу охорони.

У той же час, за тісної взаємодії з органами Державної служби зайнятості та відповідними соціальними службами і ветеранськими громадськими організаціями міста Києва, налагоджено процес відбору кандидатів на роботу в муніципальній охороні з пріоритетним працевлаштуванням демобілізованих військовослужбовців та працівників інших силових структур, у т.ч. осіб з інвалідністю, з пораненнями і каліцтвами, отриманими внаслідок бойових дій, а також внутрішньо переміщених осіб. Зазначене сприяє вирішенню проблеми реінтеграції ветеранів війни в цивільне життя, їх психологічній та соціальній адаптації у робочому середовищі однодумців та колишніх побратимів по зброї.

Заходи підвищення професійних та психологічних якостей персоналу охорони

Безпосереднє залучення КО «Муніципальна охорона» до заходів забезпечення життєдіяльності населення територіальної громади міста Києва в особливий період зумовлює підвищення вимог до професійних та психологічних якостей персоналу охорони, спрямованих на ефективне виконання завдань в умовах актуальних ризиків та загроз.

З цією метою з 2022 року у складі Організації функціонує відділ підготовки муніципальних підрозділів, укомплектований досвідченими інструкторами та фахівцями психологами. Запроваджені систематичні практичні заняття з фізичної та спеціальної підготовки, а також періодичні атестації персоналу охорони з теоретичних та практичних дисциплін (знання нормативно-правової бази, домедична допомога, психологічна підготовка, охорона праці, пожежна безпека, інше).

Додатково, з 2024 року силами та засобами КО «Муніципальна охорона» запроваджено освітню веб-платформу в якості інструменту неформального навчання і підвищення професійних знань і навичок працівників. Зазначена веб-платформа надає користувачам постійний онлайн-доступ до освітніх матеріалів з основних дисциплін професійної підготовки охоронників, а також дозволяє здійснювати періодичні перевірки стану засвоєння спеціалізованих знань шляхом складання відповідних тестових завдань.

Для забезпечення підвищення мотивації працівників до професійного та кар'єрного зростання у муніципальній охороні, а також з метою забезпечення подальшого нарощування трудового потенціалу та кадрового резерву Організації, стратегічним планом розвитку до 2028 року передбачається здобуття встановленим порядком ліцензії на провадження професійно-технічної освіти для підготовки (підвищення кваліфікації) робітників за професією 5169 «Охоронник».







4. АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

4.1. Загальна характеристика основної діяльності КО «Муніципальна охорона»

Основна діяльність КО «Муніципальна охорона» спрямована на проведення комплексу організаційних та практичних заходів щодо забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження майна територіальної громади міста Києва в умовах правового режиму воєнного стану в Україні, а саме:

- забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження майна 1354 об'єктів територіальної громади міста Києва відповідно до затвердженого Київською міською військовою адміністрацією адресного переліку;
- забезпечення планового технічного оснащення та введення в експлуатацію системи охоронної сигналізації у навчальних закладах середньої та дошкільної освіти, а також на об'єктах цивільного захисту населення м. Києва;
- проведення черговими нарядами муніципальної охорони системних перевірок наявності доступу до захисних споруд цивільного захисту, нанесених на карту укриття населення м. Києва, а також контролю стану функціонування пунктів незламності у столиці за відповідним дорученням органу управління Організації;
- удосконалення технічних можливостей та алгоритмів роботи чергової частини Пункту централізованого спостереження;
- розширення інструкторсько-методичної діяльності та навчальної матеріально-технічної бази для забезпечення якісної підготовки громадян до національного спротиву в умовах воєнного стану;
- приведення структури та функціоналу центру підготовки до національного спротиву КО «Муніципальна охорона» у відповідність до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 18.04.2025 № 478 «Про функціонування центрів підготовки громадян до національного спротиву».

Динаміку кількості об'єктів комунальної власності, забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження яких покладено на КО «Муніципальна охорона» згідно розпоряджень КМДА / КМВА наведено у таблиці:

№	Показник	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 план
1	Кількість об'єктів комунальної власності, забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження яких покладено на КО «Муніципальна охорона»	238	239	343	1054	1235	1329	1354

Організація працює в цілодобовому режимі та виконує комплекс заходів щодо безперервного забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження майна визначених адресним переліком 1354 комунальних об'єктів, з яких:

- 1065 закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійно-технічної освіти;
- 34 об'єкти транспортної та інженерно-транспортної інфраструктури;
- 50 об'єктів спеціалізованих закладів та установ соціального захисту населення;
- 42 заклади охорони здоров'я;
- 40 об'єктів благоустрою зеленого господарства (парки, сквери тощо);
- 48 об'єктів житлово-комунального господарства;
- 75 інших адміністративних та громадських об'єктів територіальної громади, що забезпечують життєдіяльність населення.

При цьому, на пульт централізованої охорони Організації у загальному підключено 1735 комплексних систем охоронної сигналізації та тривожних кнопок, встановлених на об'єктах комунальної власності територіальної громади міста Києва.

Крім того, КО «Муніципальна охорона», у рамках залучення до заходів забезпечення правового режиму воєнного стану в місті Києві, здійснює патрулювання на вулицях, реагування на протиправні дії, пов'язані із об'єктами охорони, долучається до дій рятувальних служб з ліквідації наслідків російських повітряних ударів, здійснює регулярні перевірки безперервного функціонування об'єктів укриття цивільного захисту та пунктів незламності, а також спільно з органами Національної поліції вживає заходів для забезпечення публічної безпеки і правопорядку у парках, скверах, вулицях, площах та інших публічних місцях.

Для виконання поставлених завдань КО «Муніципальна охорона» застосовує два основні види фізичної охорони:

- стаціонарну, що забезпечується шляхом виставлення кваліфікованих охоронників на постах для безперервного контролю безпекової ситуації на охоронюваних об'єктах;
- пультову, яка цілодобово здійснюється черговою частиною на Пункті централізованого спостереження шляхом безперервного контролю за станом охоронної сигналізації на об'єктах, періодичного направлення до об'єктів екіпажів мобільних груп оперативного реагування для проведення заходів контролю та превентивного запобігання скоєння правопорушень, а також негайного реагування при виникненні нештатних ситуацій або надходження тривожних сповіщень.

Для забезпечення виконання охоронних завдань та доручень органу управління Департаменту муніципальної безпеки зі складу КО «Муніципальна охорона» щодобово задіяно близько 730 кваліфікованих охоронників 3-го і 4-го розрядів та 30 екіпажів мобільних груп оперативного реагування. У цілодобовому режимі функціонує чергова частина Пункту централізованого спостереження, персонал якого здійснює безперервний контроль за діями охоронників у процесі чергування, а також забезпечує взаємодію і координацію дій з правоохоронними органами, рятувальними та різними комунальними службами при виникненні нештатних ситуацій або скоєння правопорушень чи злочинів.

З основними проблемами, викликами і загрозами, з якими щоденно стикаються муніципальні охоронники при виконанні своїх завдань є загроза безпеці людей та руйнування комунального майна на охоронюваних об'єктах внаслідок російських повітряних атак та пов'язана з цим необхідність забезпечення відповідного режиму реагування, евакуації та заходів цивільного захисту, скоєння громадянами різних правопорушень у стані алкогольного сп'яніння чи під дією наркотичних речовин, порушення встановленого режиму «комендантської години», прояви вандалізму та спроби крадіжок міського майна, хуліганські дії.

З 2022 року КО «Муніципальна охорона» є співвиконавцем міської цільової програми з організації військової служби, виконання військового обов'язку, мобілізаційної підготовки і територіальної оборони у місті Києві «Захисник Києва» на 2022-2025 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 20 січня 2022 року № 4175/4216. Згідно МЦП «Захисник Києва», КО «Муніципальна охорона» є співвиконавцем:

- п. 8.1. Капітальний ремонт

(23 км Бориспільського шосе);

- п. 8.2. Обладнання навчально-матеріальної бази з підготовки сил муніципальної безпеки та територіальної оборони.

4.2. Результати охоронної діяльності, заходів реагування та попередження правопорушень

У період дії правового режиму воєнного стану з лютого 2022 року КО «Муніципальна охорона» в повному обсязі забезпечує виконання поставлених завдань. На охоронюваних об'єктах крадіжок, знищення та втрат комунального майна за невідомості обставин не допущено.

Муніципальні охоронники безпосередньо на об'єктах на системному рівні проводять роз'яснювально-попереджувальну та профілактичну роботу з громадянами з метою запобігання скоєння правопорушень. Завдяки цьому вдається попередити значній кількості випадків порушень та забезпечити громадський порядок на охоронюваних об'єктах.

Організацією з 2023 року системним чином здійснюється формування і узагальнення статистичних даних щодо: виявлених та попереджених правопорушень за різними статтями Кодексу України про адміністративні правопорушення (КУпАП); складених протоколів про притягнення правопорушників до адміністративної відповідальності; затриманих і переданих органам Національної поліції правопорушників під час вчинення правопорушень; долучення чергових нарядів до надання допомоги громадянам, державним та комунальним службам за їх зверненням та у ініціативному порядку за різними надзвичайними ситуаціями. Відповідну статистичну інформацію за 2023 – перше півріччя 2025 року наведено у тексті Стратегічного плану.

Так, у період з початку 2023 року по 1 півріччя 2025 року працівниками муніципальної охорони виявлено та попереджено 166 434 випадків скоєння правопорушень на охоронюваних об'єктах комунальної власності, публічних та громадських місцях за різними статтями Кодексу України про адміністративні правопорушення (КУпАП), а саме:

№ з/п	Стаття КУпАП	Короткий зміст	Кількість виявлених та попереджених правопорушень		
			2023	2024	I-півріччя 2025
1	178	Розпивання алкогольних, слабо-алкогольних напоїв у заборонених законом місцях або поява у громадських місцях у п'яному вигляді	2939	21746	6580
2	210-2	Порушення комендантської години	4434	17738	2146
3	173	Дрібне хуліганство	223	920	513
4	51	Дрібне викрадення чужого майна	30	5	6
5	153	Знищення або пошкодження зелених насаджень або інших об'єктів озеленення в межах населених пунктів	1	8	-
6	77-1	Самовільне випалювання рослинності або її залишків	6	39	-
7	160	Торгівля з рук у невстановлених місцях	-	80	25
8	82	Порушення вимог щодо поведінки з побутовими відходами	-	6	-
9	175-1	Куріння тютюнових виробів у заборонених місцях	13036	58244	22853
10	152-1	Порушення правил паркування транспортних засобів	1685	7019	3649
11	154	Порушення правил утримання собак і котів	297	790	255
12	152	Порушення державних стандартів, норм і правил у сфері благоустрою	39	541	541
13	130	Керування транспортними засобами особами, які перебувають у стані алкогольного, наркотичного чи іншого сп'яніння	5	23	3
14	124	Порушення правил дорожнього руху, що спричинило пошкодження транспортних засобів	-	2	4
15	122	Перевищення встановлених обмежень швидкості руху, проїзд на заборонний сигнал регулювання - дорожнього руху	-	1	2

За окремими фактами встановлених правопорушень, уповноваженими посадовими особами муніципальної охорони, у межах наданих розпорядчими актами Київської міської військової адміністрації (КМДА) повноважень, було складено 100 протоколів про притягнення встановленим порядком порушників

до адміністративної відповідальності (2023 рік - 11, 2024 рік - 70, протягом 1 півріччя 2025 року – 19 протоколів).

Серед результатів діяльності КО «Муніципальна охорона» слід зазначити безпосередню участь персоналу охорони у розкритті злочинів, скоєних на території охоронюваних об'єктів та маршрутах патрулювання. Зокрема, протягом звітного періоду було передано органам Національної поліції 47 осіб, затриманих муніципалами під час вчинення злочинів за такими статтями Кримінального кодексу України:

№ з/п	Номер статті ККУ	Короткий зміст	Кількість виявлених та попереджених правопорушень		
			2023	2024	I-півріччя 2025
1	185	Крадіжка	1	5	17
2	194	Умисне знищення або пошкодження чужого майна	-	1	-
3	309	незаконне виробництво, виготовлення, придбання, зберігання, перевезення чи пересилання наркотичних засобів	2	9	3
4	296	Хуліганство	-	6	2
5	263	Носіння, зберігання, придбання, передача чи збут вогнепальної зброї	-	1	-

Чергові наряди КО «Муніципальна охорона» активно долучаються до надання допомоги громадянам, державним та комунальним службам за їх зверненням та у ініціативному порядку за різними надзвичайними ситуаціями, а саме:

№ з/п	Вид надзвичайної події/ситуації	Кількість випадків		
		2023	2024	I-півріччя 2025
1	Рятування громадян на воді	-	3	3
2	Надання домедичної допомоги особам у кризових станах	34	12	14
3	Попередження намірів скоєння суїциду	-	7	6
4	Попередження нещасних випадків з неповнолітніми особами на закинутих недобудовах	-	32	3
5	Долучення до дій рятувальних служб за наслідками російських повітряних атак	-	20	32
6	Виявлення та гасіння пожеж	-	8	10
7	Розшук дітей, які загубилися у паркових зонах, публічних та громадських місцях	21	35	9
8	Повернення громадянам загублених речей (телефони, предмети одягу, інші особисті речі)	-	19	14

На виконання окремого доручення органу управління – Департаменту муніципальної безпеки виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 10.10.2023 № 079-4684 черговий персонал КО «Муніципальна охорона» забезпечує проведення регулярних перевірок

наявності доступу до захисних споруд цивільного захисту, а також стану функціонування Пунктів незламності у м. Києві. У звітний період 2023-2025 років проведено 3154 перевірок готовності об'єктів цивільного захисту, нанесених на карту укриття населення м. Києва, до прийому і розміщення громадян на час повітряних тривог. Проведено 1177 заходів контролю функціонування пунктів незламності м. Києва щодо їх технічного стану та матеріально-технічного забезпечення з актуванням відповідного стану справ та інформуванням органу управління.

Крім того, працівники персоналу охорони Організації на системному рівні залучаються до міських та районних заходів контролю за дотриманням державних стандартів, норм і правил у сфері благоустрою. З 2024 року взято участь у 418 спільних заходах, спрямованих на ліквідацію стихійної торгівлі, забезпечення дотримання вимог щодо поводження з відходами, а також вимог щодо паркування транспортних засобів.

4.3. Діяльність з підготовки населення до національного спротиву

В рамках визначених положенням про КО «Муніципальна охорона» завдань Організація здійснює інструкторсько-методичну діяльність з підготовки громадян до національного спротиву в умовах воєнного стану.

З 01.01.2024 в структурі Організації функціонує окремий підрозділ – Центр підготовки до національного спротиву (далі – Центр), на базі якого проводяться одноденні, п'ятиденні та десятиденні курси за актуальними тактико-спеціальними програмами та курсами підготовки населення до національного спротиву, у тому числі:

- з підготовки пілотів FPV-дронів, операторів БПЛА типу DJI (Mavic);
- інженерний курс з комплектування та збірки FPV-дронів;
- курси стрілецької підготовки з автоматичною зброєю вітчизняних та західних зразків армій НАТО;
- навчання користуванню гранатометами, протитанковими ракетними комплексами «Javelin» і «NLAW»;
- загальна тактична підготовка та курси з тактичної медицини.

В грудні 2024 року КО «Муніципальна охорона» отримала сертифікацію Міністерства оборони України на проведення силами та засобами Центру підготовки до національного спротиву навчання зовнішніх пілотів (операторів) безпілотних літальних апаратів та безпілотних авіаційних комплексів визначених типів.

Також суттєво розширилася матеріальна база курсу тактичної медицини, завдяки оснащенню Центру манекенами та симуляторами для відпрацювання серцево-легеневої реанімації, менеджменту дихальних шляхів та контролю критичних кровотеч. З метою якісного проведення навчань з тактико-спеціальної підготовки Центр додатково був оснащений страйкбольним обладнанням, імітаційними піротехнічними засобами та навчальним транспортним засобом.

На теперішній час Центр здійснює підготовку на 18 спеціально обладнаних навчальних місцях та класах. Інструкторський склад Центру становить 20

високопрофесійних досвідчених інструкторів, більшість з яких є учасниками бойових дій у російсько-українській війні.

У загальному, протягом 2022-2025 років інструкторами КО «Муніципальна охорона» та фахівцями Департаменту муніципальної безпеки здійснена підготовка близько 44,5 тисяч осіб цивільного населення, особового складу Сил оборони України та членів добровольчих формувань територіальної громади міста Києва.

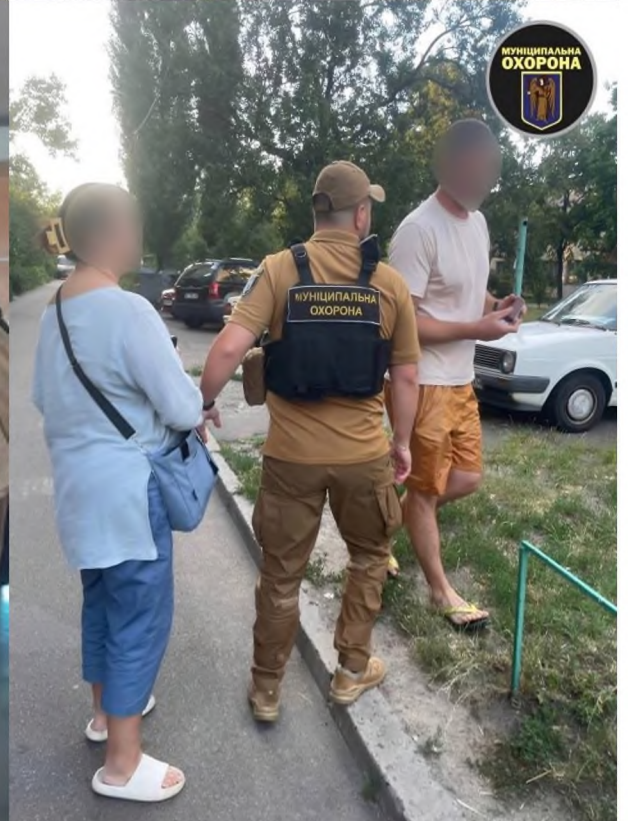
У 2024 році за ініціативою КО «Муніципальна охорона» та Департаменту муніципальної безпеки започатковано проведення у місті Києві юнацьких змагальних військово-спортивних ігор «Патріот: Оборонці столиці».

Першу гру проведено інструкторами Центру у жовтні 2024 року за сприяння Дарницької районної в місті Києві державної адміністрації на території столичного парку «Партизанської слави», в якій взяли участь більше 70 студентів з 5 навчальних закладів вищої та професійно-технічної освіти. Під час фінальних змагань команди складали практичний тест у формі навчального бою на відкритій місцевості за допомогою спорядження Laser tag.

Додатково інструкторським персоналом Центру проведено більше 40 позапланових виїзних навчальних занять з основ сучасної військової підготовки та показових майстер-класів для старшокласників навчальних закладів середньої освіти м. Києва за відповідними зверненнями їх керівництва.

З квітня 2025 року на організаційному рівні здійснюються заходи з приведення структури та функціоналу Центру підготовки до національного спротиву КО «Муніципальна охорона» у відповідність до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 18.04.2025 № 478 «Про функціонування центрів підготовки громадян до національного спротиву». Зокрема, з серпня 2025 року наказом Міністерства Оборони України погоджено розроблений Центром тимчасовий курс підготовки зовнішніх пілотів (операторів) безпілотних авіаційних комплексів I класу на період дії правового режиму воєнного стану та на підставі раніше отриманого у грудні 2024 року відповідного сертифікату.









5. ДІЯЛЬНІСТЬ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ ТА ВОЄННОГО СТАНУ

5.1. Зміни у виробничій діяльності

З початку повномасштабної російської збройної агресії у лютому 2022 року діяльність КО «Муніципальна охорона» зазнала значних змін. На Організацію покладається розширений спектр завдань, пов'язаних із заходами охорони, безпеки та захисту об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва. З 2023 року Організація має статус критично важливої для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення територіальної громади міста Києва в особливий період.

Поряд із основними завданнями, що виконувала Організація до повномасштабного російського вторгнення щодо забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження майна 343 об'єктів територіальної громади міста Києва відповідно до затвердженого Київською міською державною адміністрацією адресного переліку, в умовах воєнного стану у період 2022-2025 років діяльність КО «Муніципальна охорона» була додатково спрямована на:

- збільшення обсягів охоронної діяльності щодо забезпечення безпеки, захисту, охорони та збереження майна територіальної громади міста Києва до 1354 об'єктів;

- забезпечення технічного оснащення та введення в експлуатацію систем охоронної сигналізації у навчальних закладах середньої та дошкільної освіти, а також на об'єктах цивільного захисту населення (укриттях) м. Києва. Зокрема, станом на 01.08.2025 року на пультах охорони КО «Муніципальна охорона» прийнято 453 середні школи, гімназії, ліцеї, навчально-виховні комплекси, дитячі юнацькі клуби та бібліотеки, 9 об'єктів дошкільних навчальних закладів, а також 54 об'єкти цивільного захисту та укриття населення;

- здійснення заходів з підготовки населення до національного спротиву. Зокрема, запровадження з 2022 року на базі комунальної організації інструкторської та навчальної діяльності з підготовки муніципальних підрозділів та громадян до національного спротиву в умовах воєнного стану. З 2024 року створення, розвиток та технічне оснащення Центру підготовки до національного спротиву із відповідними комплексними завданнями та дотриманням вимог згідно із постановою Кабінету Міністрів України від 18.04.2025 №478 «Про функціонування центрів підготовки громадян до національного спротиву»;

- проведення черговими нарядами муніципальної охорони перевірок наявності доступу до захисних споруд цивільного захисту, нанесених на карту укриття населення м. Києва, а також контролю стану функціонування пунктів незламності у столиці за відповідним дорученням органу управління Організації;

- здійснення нічних патрулювань на вулицях з реагуванням на порушення встановленого режиму «комендантської години»;

- залучення чергових нарядів муніципальної охорони до надання допомоги рятувальним службам з ліквідації наслідків російських повітряних атак, а також організації евакуації населення до укриттів під час загроз повітряного нападу;
- залучення персоналу охорони Організації до міських та районних заходів контролю за дотриманням державних стандартів, норм і правил у сфері благоустрою.

5.2. Зміни у трудових ресурсах

У контексті суттєвого збільшення обсягу функціональних завдань, що покладаються на КО «Муніципальна охорона» в умовах воєнного стану, протягом 2022-2023 років граничну штатну чисельність Організації збільшено із 1300 до 1600 працівників. Протягом 2023-2025 років цей показник залишався незмінним.

Станом на 01.08.2025 близько 25% від загальної штатної чисельності Організації є мобілізованими до складу Сил Оборони України (близько 390 працівників). Кількість тимчасово прийнятих на роботу на період увільнення штатних працівників до ЗСУ становить близько 17% (понад 270 працівників).

Поточний некомплект становить понад 7% (більше 115 працівників).

Недоукомплектування Організації пов'язане із відсутністю кадрового резерву на ринку праці через посилення мобілізаційних процесів у державі, триваючим відтоком кваліфікованих працівників для забезпечення комплектування Сил оборони, високою плинністю кадрів, зумовленою підвищеними вимогами до професійних та психологічних якостей персоналу охорони в умовах воєнного часу, а також недостатньою особистою мотивацією тимчасових працівників, прийнятих на період увільнення основного персоналу по мобілізації.

5.3. Негативні наслідки військових дій для Організації

Основними негативними наслідками військових дій для КО «Муніципальна охорона» стали:

- втрата 32 мобілізованих досвідчених високопрофесійних працівників, які загинули та перебувають у статусі зниклих безвісті під час війни;
- втрата майнових цінностей Організації у перші дні повномасштабного російського вторгнення під час спроби захоплення Києва у лютому-квітні 2022 року, втрата персонального охоронного спорядження охоронниками, які були задіяні до відбиття збройної агресії за мобілізацією;
- ускладнення роботи персоналу охорони з причин повітряних тривог, транспортних і логістичних колапсів, відключень електроенергії та пов'язаних з цим перебоїв у роботі внутрішніх комунікаційних засобів радіозв'язку;
- висока частка мобілізованого для потреб укомплектування Сил Оборони України досвідченого кваліфікованого персоналу охорони та суттєве зменшення кадрового резерву на ринку праці для заміщення вибулих до ЗСУ працівників;
- значне збільшення ресурсних витрат Організації у зв'язку з високою плинністю кадрів, набором тимчасових працівників та пов'язаними з цим

процесами професійної та спеціальної підготовки, навчання та оснащення персоналу;

- збільшення частки працівників з отриманою інвалідністю, пораненнями та каліцтвами внаслідок війни, що вимагає забезпечення належних умов праці, відповідного коригування робочих графіків, а також розробки і впровадження спеціалізованих заходів робочої та функціональної адаптації;

- підвищення ризику життя та здоров'ю працівників персоналу муніципальної охорони в умовах високого рівня загроз, пов'язаних із російськими ракетно-дроновими ударами по об'єктах критичної інфраструктури міста Києва.

5.4. Майнові та ресурсні втрати внаслідок військових дій

№ з/п	Найменування втрачених майнових засобів	К-ть (од., компл.)	Вартість, тис. грн
1	Автотранспортні засоби із спеціалізованим обладнанням	2	317,1
2	Спеціальні захисні засоби (бронежилети, шоломи)	140	400,5
3	Засоби мобільного та радіо- зв'язку	111	437,4
4	Персональні нагрудні відеореєстратори	159	735,4
5	Інше	10	115,3
	Разом	422	2 005,7

5.5. Заходи, вжиті для стабільного функціонування

З метою забезпечення стабільного функціонування КО «Муніципальна охорона» в умовах воєнного стану, актуальних ризиків та загроз, а також для забезпечення виконання покладених розширених функцій відповідно до отриманого статусу критично важливого підприємства, Організація протягом 2022-2025 років вжила наступні заходи:

- оптимізувала організаційно-штатну структуру, функціональну спрямованість підрозділів охорони, систему тривожного оповіщення та алгоритми реагування на тривожні події, пов'язані із об'єктами комплексного захисту та охорони та відповідно до їх поточної чисельності;

- впровадила застосування новітніх комплексних організаційних і технічних рішень із забезпечення безпеки, охорони та збереження майна розширеного переліку критично та соціально важливих об'єктів територіальної громади міста Києва за відповідними розпорядженнями та дорученнями органів управління;

- посилила оперативні можливості чергових мобільних сил та засобів з досягненням високих показників швидкості реагування на надзвичайні події шляхом підвищення укомплектованості підрозділів спеціалізованими транспортними засобами та оптимізації відповідних алгоритмів дій чергової служби;

- заснувала інструкторсько-методичну діяльність з тактико-спеціальної підготовки персоналу охорони до виконання завдань з урахуванням актуальних загроз та особливостей воєнного стану, а також інтенсивних

практичних та онлайн-веб теоретичних курсів з охоронної діяльності для новоприйнятих працівників з незначним професійним досвідом;

- створила у свої структурі та на власній ресурсній базі Центр з підготовки населення до національного спротиву з розширеною інфраструктурою та можливостями щодо охоплення заходами відповідної підготовки значної кількості мешканців Києва. З цією метою Організація також здійснює заходи з оснащення Центру сучасним та інноваційним технічним обладнанням, а також його комплектування високопрофесійними інструкторами із передовим досвідом ведення сучасних бойових дій та застосування новітніх військових засобів і технологій.



6. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ

6.1. Узагальнені основні фінансові показники

тис. грн							
Показник	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 план
Доходи всього, у т.ч.	80 529	153 397	176 723	254 258	523 479	725 894	811 755
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	80 027	149 166	172 683	247 463	510 348	694 794	784 887
Інші операційні доходи, в т.ч.:	34	-	-	-	-	-	-
одержані гранти та субсидії	-	-	-	-	-	-	-
дохід від операційної оренди активів	-	-	-	-	-	-	-
Інші фінансові доходи	40	71	2	2	-	-	-
Інші доходи, в т.ч.:	428	4 160	4 038	6 793	13 131	31 100	26 868
дохід від безоплатно одержаних активів	3	1 154	2 201	2 558	3 483	3 942	4 124
Витрати всього	80 235	152 806	176 392	254 258	523 479	725 894	811 755
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	64 264	132 657	137 004	196 842	443 656	607 584	722 743
Адміністративні витрати	15 669	18 721	36 946	55 786	75 908	110 313	89 012
Витрати на збут	-	-	-	-	-	-	-
Інші операційні витрати	302	1 428	2 442	1 630	3 561	7 737	
Фінансові витрати	-	-	-	-	-	-	-
Інші витрати					354	260	
Податок на прибуток	-	-	-	-	-	-	-
Чистий прибуток (збиток)	294	591	331	-	-	-	-
Капітальні інвестиції	-	5 751	9 185	17 776	97 386	93 309	39 900
Бюджетні кошти, в т.ч.:	78 199	153 545	181 071	265 113	607 734	788 103	824 787
в структурі доходу	78 199	148 125	171 886	247 437	510 348	694 794	784 887
капітальні інвестиції	-	5 420	9 185	17 676	97 386	93 309	39 900

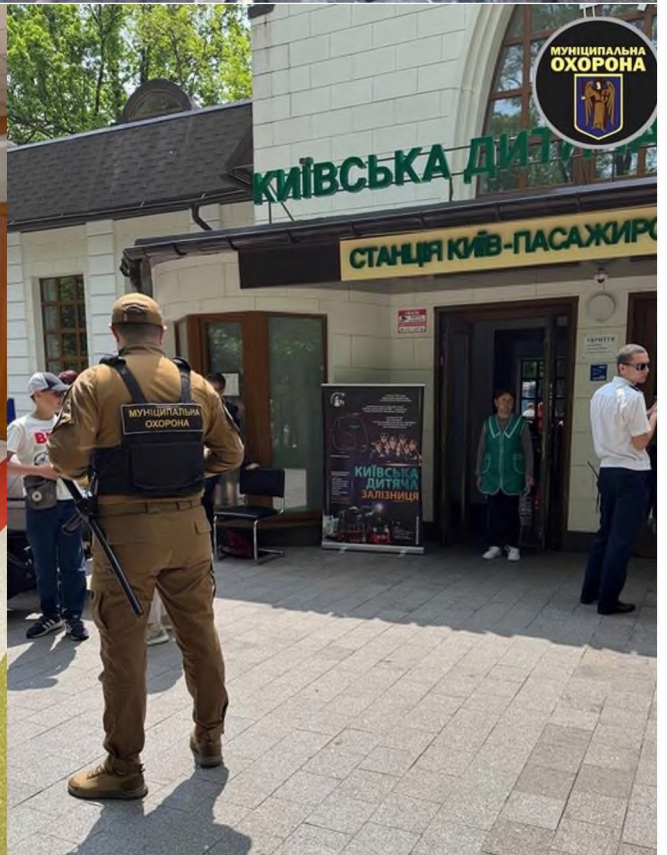
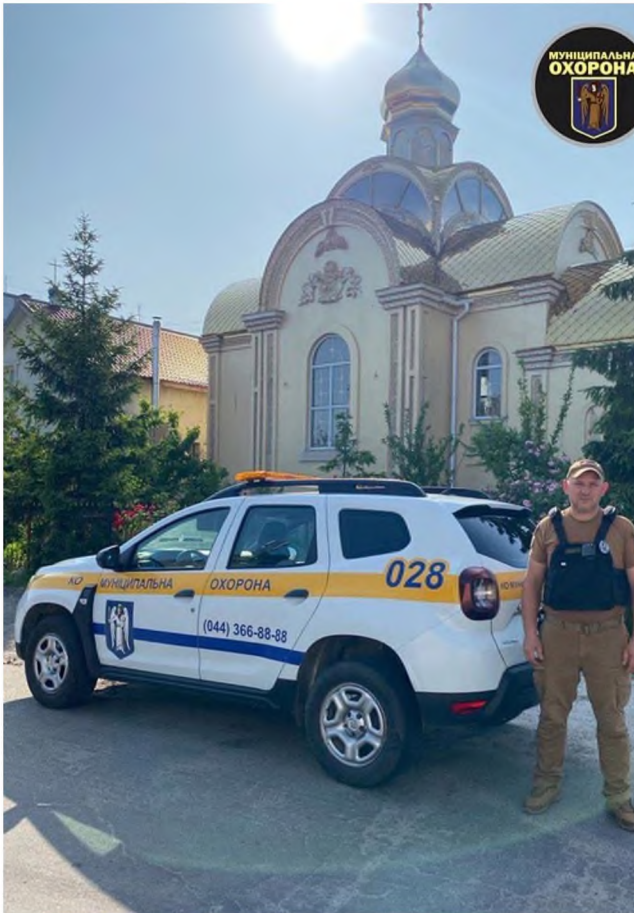
6.2. Динаміка та структура операційних витрат

тис. грн / %							
Показник/ рік	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1 півріччя 2025
Матеріальні затрати	3 459 / 4,3%	6 929 / 4,5%	4 505 / 2,6%	5 866 / 2,3%	27 111 / 5,2%	23 331 / 3,2%	7 635 / 2,3%
Витрати на оплату праці	54 093 / 67,4%	113 833 / 74,5%	132 694 / 75,2%	193 454 / 76,1%	390 886 / 74,7%	543 944 / 75,0%	264 449 / 75,5%
Відрахування на соціальні заходи	10 668 / 13,3%	24 029 / 15,7%	27 605 / 15,6%	41 033 / 16,1%	82 477 / 15,8%	114 484 / 15,8%	57 496 / 16,4%
Амортизація	1 251 / 1,6%	4 246 / 2,8%	4 268 / 2,4%	7 567 / 3%	13 181 / 2,5%	30 811 / 4,2%	15 877 / 4,5%
Інші операційні витрати	10 764 / 13,4%	3 769 / 2,5%	7 320 / 4,2%	6 338 / 2,5%	9 554 / 1,8%	13 063 / 1,8%	4 694 / 1,3%
Разом	80 235 / 100%	152 806 / 100%	176 392 / 100%	254 258 / 100%	523 209 / 100%	725 633 / 100%	350 151 / 100%

6.3. Динаміка показників балансу (звіт про фінансовий стан)

тис. грн

	на 01.01.2019	на 01.01.2020	на 01.01.2021	на 01.01.2022	на 01.01.2023	На 01.01.2024	На 01.01.2025
Актив							
I. Необоротні активи							
Нематеріальні активи:	5	3	11	7	64	72	32 945
первісна вартість	6	6	15	15	105	124	32 960
накопичена амортизація	1	3	4	8	41	52	15
Незавершені капітальні інвестиції	80	4 646	6 148	13 777	15 204	10 609	23 828
Основні засоби:	432	299	40 998	38 253	67 136	153 413	226 605
первісна вартість	1 133	3 790	49 787	51 306	87 723	187 049	287 761
знос	701	3 491	8 789	13 053	20 587	33 636	61 156
Усього за розділом I	517	4 948	47 157	52 037	82 404	164 094	283 378
II. Оборотні активи							
Запаси, в тому числі:	74	7 937	7 320	5 615	21 582	149 500	86 341
виробничі запаси	74	7 937	7 320	5 615	21 582	149 500	86 341
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	263	227	188	329	286	144	144
Дебіторська заборгованість за розрахунками:							
з бюджетом		3 313	5 137	5 307	5 291	3 730	3 758
Інша поточна дебіторська заборгованість	1	144	368	1 948	1 757	2 284	1 894
Гроші та їх еквіваленти, в т.ч:	57	1 679	1 660	1 108	422	83	736
рахунки в банках	57	1 679	1 660	1 108	422	83	736
Витрати майбутніх періодів							
Інші оборотні активи	5	5	54	2 194	6 251		
Усього за розділом II	400	13 305	14 727	16 501	35 589	155 741	92 873
Баланс	917	18 253	61 884	68 538	117 993	319 835	376 251
Пасив							
I. Власний капітал							
Зареєстрований (пайовий) капітал	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
Капітал у дооцінках					17 961	17 229	15 907
Додатковий капітал		338	40 302	38 333	37 970	35 474	72 739
Резервний капітал		29	88	121	121		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-1 668	-1 668	-1 668	-1 668	-1 676	-1 676	-1 676
Усього за розділом I	832	1 199	41 222	39 286	56 876	53 527	89 470
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення							
Цільове фінансування							
Усього за розділом II							
III. Поточні зобов'язання і забезпечення							
Поточна кредиторська заборгованість за :							
товари, роботи , послуги	20	9	81	38	28 225	37	13
розрахунками з бюджетом	21	29	120	229	125	57	
розрахунками зі страхування	6			6	6		
розрахунками з оплати праці	37	115	580	579	-51		
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками			118	66			
Поточні забезпечення		4 291	6 215	7 822	8	49	650
Доходи майбутніх періодів		12 583	13 468	20 484	32 625	265 917	285 870
Інші поточні зобов'язання	1	27	80	28	179	248	248
Усього за розділом III	85	17 054	20 662	29 252	61 117	266 308	286 781
Баланс	917	18 253	61 884	68 538	117 993	319 835	376 251



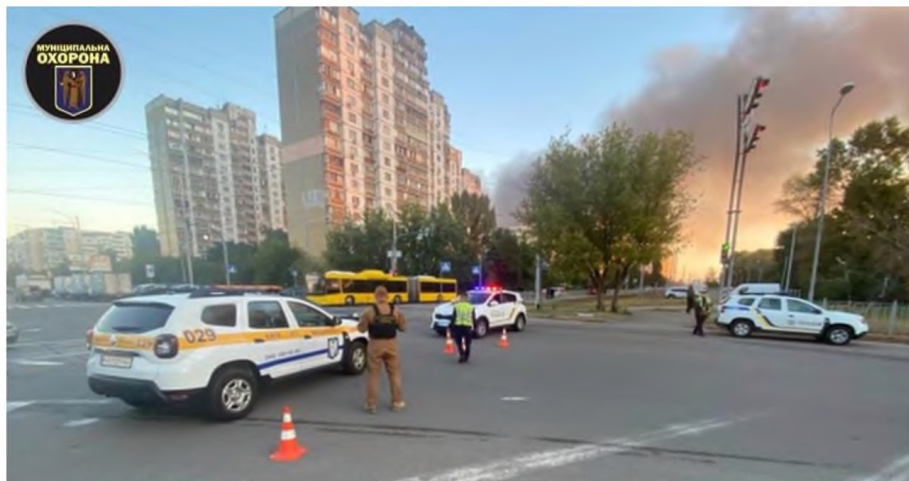
7. SWOT-АНАЛІЗ

	Сильні сторони
1	Досягнення показника 100% територіального охоплення у адміністративних межах міста Києва заходами з організації централізованої охорони та оперативного реагування силами КО «Муніципальна охорона»
2	Застосування унікальних новітніх технологічних рішень із забезпечення комплексної безпеки, охорони та збереження майна територіальної громади міста Києва. Спроможність швидкого масштабування діяльності відповідно до динамічних змін
3	Оснащення підрозділів охорони Організації сучасним охоронним обладнанням, спеціалізованими транспортними і технічними засобами
4	Налагоджена система організації безперервної оперативної взаємодії та координації дій чергової частини та підрозділів муніципальної охорони з комунальними рятувальними службами та оперативними кризовими штабами вищих органів управління під час виникнення надзвичайних ситуацій у місті Києві
5	Наявність доступу до міської системи відеоспостереження та муніципальних сервісів безпеки
6	Створена та оснащена передовими технічними засобами навчально-тренувальна інфраструктура з підготовки персоналу охорони та муніципальних підрозділів Києва до виконання завдань в умовах актуальних військових загроз та з урахуванням особливостей воєнного стану
7	Впроваджена навчально-тренувальна діяльність з підготовки населення до національного спротиву на базі створеного з 2024 року в структурі муніципальної охорони Центру підготовки до національного спротиву та відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 18.04.2025 №478 «Про функціонування центрів підготовки громадян до національного спротиву»
8	Організаційна і технічна спроможність до самостійної та спільної участі разом із органами Національної поліції у заходах з підтримання правопорядку та запобігання правопорушень, здійснення патрулювання на вулицях з контролем дотримання громадянами режиму «комендантської години»
9	Отримання повноважень на складання визначеною категорією посадових осіб КО «Муніципальна охорона» протоколів про притягнення до адміністративної відповідальності осіб за вчинення правопорушень за окремими статтями Кодексу України про адміністративні правопорушення
10	Орієнтованість на пріоритетне працевлаштування демобілізованих військових, ветеранів війни, осіб з інвалідністю внаслідок війни та внутрішньо переміщених осіб

	Слабкі сторони
1	Залежність трудового потенціалу від державних мобілізаційних процесів у період воєнного стану та пов'язана з цим висока плинність кадрів
2	Зростаючі потреби у технічному оновленні, оснащенні та забезпеченні розвитку внутрішньої інфраструктури відповідно до динамічних змін в безпековій обстановці та визначених для Організації функціональних завдань
3	Критична залежність від безперебійності каналів зв'язку. Технічні перебої у роботі каналів передачі даних безпосередньо впливають на швидкість реагування та дотримання встановлених стандартів обслуговування
4	Недостатня кар'єрна вмотивованість працівників персоналу охорони до довготривалої роботи в Організації у контексті динамічних змін на ринку праці та зростання показників середнього розміру оплати праці у відповідній та суміжних галузях економіки по місту Києву

	Можливості
1	Наявність потенціалу збільшити кількісне охоплення комунальних об'єктів та майна міста Києва централізованими заходами безпеки, охорони та захисту. Із пріоритетним спрямуванням зусиль на впровадженні комплексних технічних систем безпеки і охорони, посиленні компоненту оперативного реагування Організації на спрацювання охоронної сигналізації з одночасним зменшенням чисельності стаціонарної присутності охоронників на об'єктах
2	Наявність потенціалу забезпечити сталий зріст динаміки підготовки населення та муніципальних підрозділів міста Києва до національного спротиву із застосуванням новітніх методів і ефективних технологій сучасного збройного опору
3	Організаційна спроможність забезпечити працевлаштування та реінтеграцію у робочі процеси, а також соціальну, психологічну та функціональну робочу адаптацію демобілізованих працівників, військових, ветеранів війни та осіб з інвалідністю внаслідок війни
4	Наявність потенціалу підвищення привабливості та стимулювання працівників до збереження постійної роботи в комунальній організації шляхом впровадження диференціації оплати праці відповідно до кваліфікаційних розрядів та на конкурентному рівні по галузі. Забезпечення можливості підвищення кваліфікації охоронників безпосередньо у робочому процесі шляхом впровадження в Організації зазначеного напрямку навчання та отримання відповідної освітньої ліцензії

	Загрози
1	Підвищені ризики життю та здоров'ю працівників, а також майну КО «Муніципальна охорона», пов'язані з особливостями діяльності Організації у період воєнного стану
2	Збільшення показників відтоку та плинності кадрів за незалежними від Організації обставинами в умовах динамічних загальнодержавних змін
3	Кібератаки на охоронні системи, злам каналів зв'язку, пультового програмного забезпечення, перехоплення даних, створення хибних тривог або блокування системи управління
4	Зниження усталених показників ефективності діяльності з одночасним підвищенням ризиків і загроз скоєння протиправних дій щодо комунальних об'єктів і майна у разі скорочення планового фінансування



8. АНАЛІЗ СТАНУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ ТА ЦІЛЕЙ ПОПЕРЕДНІХ СТРАТЕГІЧНИХ ПЛАНІВ

8.1. Перелік стратегічних напрямків, цілей та ключових показників досягнення цілей, визначених у попередніх роках

№	Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниці виміру	2020			2021			2022			2023			2024			2025	Результативність та обґрунтування, у разі невиконання
					План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	
1	Підвищення ефективності основної та господарської діяльності	1.1. Збільшення кількості об'єктів комунальної власності охоплених централізованою муніципальною охороною за відповідними розпорядженнями вищих органів управління	Кількість об'єктів	Об'єкт	2500	239	9,6	5000	343	6,9	450	1054	234,2	1 054	1235	117,2	1 160	1329	114,6	1 275	Виконано з перевищенням планового показника у 2022-2025рр. Не виконано у 2020-2021рр. оскільки планування проводилось в умовах невизначеності пріоритетів щодо виду охорони.
		1.2. Збільшення кількості міжрайонних відділів муніципальної охорони	Кількість міжрайонних відділів	Міжрайонні відділи										1			2			3	Ціль скасовано у зв'язку з переорієнтуванням на централізовану комплексну охорону
		1.3. Створення Центру комплексного забезпечення охорони та безпеки міста	Створення Центру	Центр																1	Відкладено органом управління
2	Приведення організаційних спроможностей та трудового /виробничого потенціалу до ефективного виконання завдань в умовах воєнного стану та наявних загроз	2.1. Збільшення чисельності штатного персоналу для забезпечення потреб охорони та захисту визначених об'єктів комунальної власності та критичної інфраструктури	Штатна чисельність	Осіб	500	511	102,2	750	750	100	1000	1500	150	1 600	1600	100	1 700	1600	94,1	1 800	Виконано у період 2020-2023рр. Не досягнуто у 2024- 2025рр. з причин проведення заходів з функціональної оптимізації діяльності відповідно до поточних завдань .
		2.2. Збільшення кількості спеціалізованого автотранспорту та екіпажів оперативного реагування	Кількість спеціалізованого автотранспорту оперативного реагування	Од.	30	23	76,7	50	20	40	70	24	34,3	45	30	66,7	60	35	58,3	75	Скориговано відповідно до актуальних потреб, виробничих можливостей та згідно з п.2.1.
3	Забезпечення підготовки цивільного населення Кісва до національного спротиву	3.1. Створення на ресурсній базі муніципальної охорони навчально -тренувального центру сил муніципальної безпеки та територіальної оборони	Створення Центру підготовки до національного спротиву (ЦПНС)	ЦПНС																1	Досягнуто в організаційній частині, потребує подальшого технічного та інфраструктурного розвитку

8.2. Огляд попередніх стратегічних цілей, проблемні аспекти їх виконання, позитивні/негативні зміни, напрями удосконалення

Визначальний вплив на формування стратегічних напрямів та цілей КО «Муніципальна охорона» мають процеси стратегічного планування, завдання та рішення, прийняті на вищому місцевому рівні Київської міської ради (Київської міської військової адміністрації), виходячи з актуального стану у сфері безпеки територіальної громади міста Києва та відповідних поточних потреб.

У період воєнного стану такими завданнями для КО «Муніципальна охорона» керівництвом було визначено забезпечення у період 2023-2025 років безпеки, охорони та захисту розширеного переліку із 1354 об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва, а також створення на базі муніципальної охорони навчально-тренувального центру сил муніципальної безпеки та територіальної оборони (Центр підготовки до національного спротиву). Зазначені завдання були виконані Організацією в повному обсязі.

Основними показниками, що характеризують ефективність діяльності КО «Муніципальна охорона», є стан забезпечення збереження майна та своєчасне запобігання скоєнню правопорушень на об'єктах комунальної власності, щодо яких силами та засобами Організації здійснюються комплексні заходи із забезпечення безпеки, охорони та захисту. У період дії правового режиму воєнного стану з лютого 2022 року КО «Муніципальна охорона» в повному обсязі забезпечила виконання поставлених завдань. На охоронюваних об'єктах крадіжок, знищення та втрат комунального майна за невстановлених обставин не допущено.

Водночас, з урахуванням внесених концептуальних змін у підходах до забезпечення належної ефективності діяльності КО «Муніципальна охорона» в умовах воєнного стану, була переформована початкова ціль щодо збільшення кількості міжрайонних відділів муніципальної охорони на користь стратегії інтенсивного розширення централізованої комплексної охорони об'єктів з використанням сучасних технічних систем та мобільного компоненту сил та засобів оперативного реагування Організації.

Зазначене дозволяє суттєво оптимізувати кількість безпосередньо залученого до виконання завдань персоналу охорони без потреби планового збільшення їх штатної чисельності в умовах динамічного збільшення кількості прийнятих під охорону комунальних об'єктів. Таким чином, протягом 2023-2025 років Організація зберегла поточну штатну чисельність на рівні 1600 осіб.

При цьому, залишається не виконаним в повному обсязі початковий плановий показник збільшення кількості спеціалізованого автотранспорту та екіпажів оперативного реагування, що насамперед пов'язано із збереженням протягом звітної періоду штатної чисельності персоналу, оптимізацією актуальних потреб та планів розвитку відповідно до актуальних динамічних змін.



9. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ

9.1. Перелік стратегічних напрямків, цілей та ключових показників досягнення цілей

№	Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниці виміру	2026	2027	2028
1	Розвиток функціональних спроможностей та потенціалу Організації для забезпечення виконання завдань і цілей, визначених чинною Стратегією розвитку міста Києва	1.1. Збільшення кількості об'єктів комунальної власності охоплених централізованою муніципальною охороною за відповідними розпорядженнями вищих органів управління	Кількість об'єктів комунальної власності, включених до централізованої системи муніципальної безпеки, охорони та захисту	об'єкти	1400	1500	1550
		1.2. Приведення штатної чисельності у відповідність до потреб забезпечення охорони та захисту визначеної кількості об'єктів комунальної власності	Чисельність штатного персоналу	осіб	1700	1800	1900
		1.3. Збільшення кількості спеціалізованого автотранспорту та екіпажів оперативного реагування для скорочення часу реагування на події та підвищення ефективності виконання завдань	Кількість чергових нарядів / екіпажів оперативного реагування	од.	45	50	55
		1.4. Підвищення мобільності чергових нарядів стаціонарної охорони на об'єктах паркових зон і відкритих територій із значною протяжністю	Кількість мобільних постів охорони, оснащених механізованими / мотоелектричними засобами пересування	од.	12	15	18
		1.5. Скорочення часу оперативного реагування на тривожні події, пов'язані із муніципальною безпекою	Час реагування на тривожні події на об'єктах охорони (з моменту отримання тривожного сповіщення до моменту прибуття чергових нарядів)	хв.	9	8	7
2	Впровадження комплексних технічних систем безпеки, охорони та захисту на	2.1. Збільшення кількості муніципальних об'єктів, обладнаних комплексними технічними системами	Кількість об'єктів	об'єкти	850	1030	1250

№	Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниці виміру	2026	2027	2028
	об'єктах комунальної власності	безпеки та централізованої охорони					
3	Удосконалення і розвиток пультових можливостей та засобів оперативного управління	3.1. Технічна модернізація та оптимізація діяльності Пункту централізованого спостереження КО «Муніципальна охорона» відповідно до зростання кількості охоронюваних об'єктів	Пропускна здатність ПЦС до одночасного прийняття та обробки тривожних сповіщень з об'єктів	подій	5	7	10
		3.2. Скорочення часу верифікації оператором ПЦС тривожних подій (фільтрація на хибні та дійсні)	Час верифікації	секунд	90	75	60
		3.3. Розширення мережі передачі тривожних сповіщень (тривожних кнопок) з муніципальних об'єктів і територій, виведених на пульт ПЦС	Кількість «тривожних кнопок»	од.	1350	1530	1650
		3.4. Оснащення оперативних транспортних засобів сучасними спеціалізованими технічними системами контролю та централізованого управління	Кількість оснащеного оперативного автотранспорту	од.	45	50	55
		3.5. Підвищення стійкості, захищеності, безперебійності та розширення зони покриття радіозв'язку за рахунок переходу на стандарт TETRA	Кількість засобів радіозв'язку, що працює за цифровим стандартом TETRA (портативні та автомобільні)	од.	0	120	245
4	Забезпечення підвищення ефективності діяльності Центру підготовки до національного спротиву	4.1. Збільшення напрямків підготовки, розробка та впровадження спеціалізованих навчальних курсів у сферах ППО, діяльності мобільно-вогневих груп та підготовки операторів БпЛА	Кількість нових навчальних програм	од.	3	2	2
		4.2. Підвищення кількісних показників залучення населення до проходження базових курсів підготовки до національного спротиву	Кількість громадян, що пройдуть курси підготовки	осіб у рік	5500	6050	6700

№	Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниці виміру	2026	2027	2028
		4.3. Відкриття нових навчальних локацій для забезпечення підвищення якості та охоплення	Кількість навчальних локацій у районах м. Києва	од.	2	3	4
		4.4. Оснащення Центру сучасним навчально-тренувальним обладнання та матеріально-технічними засобами	Кількість навчально-тренувального обладнання та засобів забезпечення навчального процесу	од.	540	390	170
		4.5. Будівництво та введення в експлуатацію споруди подвійного – тир / укриття цивільного захисту для забезпечення захищеного укриття навчальних і персоналу та проведення практичних занять із стрілецької підготовки (тиру)	Стан реалізації цілі 4.5.	%	45	80	100
5	Удосконалення та оптимізація операційного забезпечення основної діяльності, підвищення ефективності господарської діяльності Організації	5.1. Зниження операційних витрат у автотранспортній діяльності за рахунок заміни застарілого автопарку із використанням технічним ресурсом на сучасні транспортні засоби з електродвигунами або гібридні автомобілі, з розвитком відповідної зарядної інфраструктури	Кількість електромобілів (гібридних автомобілів)	од.	3	8	13
		5.2. Виконання капітальних і поточних ремонтів об'єктів нерухомого майна Організації, з проведенням заходів, покращення енергоефективності, зменшення витрат на експлуатацію та обслуговування	Кількість виконаних капітальних і поточних ремонтів об'єктів, переданих в управління Організації	од.			5
6	Нарощування трудового потенціалу та кадрового резерву Організації	6.1. Отримання ліцензії на провадження професійно-технічної освіти для підготовки (підвищення кваліфікації) персоналу охорони з метою підвищення мотивації працівників до збереження роботи,	Стан досягнення відповідності ліцензійним вимогам за п.6.1.	%	25	75	100

№	Стратегічний напрям	Ціль	Ключові показники результату	Одиниці виміру	2026	2027	2028
		створення гнучкої системи професійного та кар'єрного зростання у муніципальній охороні					
7	Забезпечення процесу реінтеграції ветеранів війни у робоче середовище, їх психологічну та соціальну адаптацію у колективі та соціумі	7.1. Забезпечення 10% кадрового резервування для організаційної спроможності масової реінтеграції демобілізованих ветеранів війни у робоче середовище з одночасним уникненням звільнення кваліфікованих тимчасових працівників	Кількість демобілізованих працівників - ветеранів війни, які повернулися до роботи в муніципальну охорону (прогнозовано)	осіб	60	120	380*
		7.2. Забезпечення проведення цільових заходів психологічної та соціальної адаптації ветеранів у робочому колективі та соціумі	Кількість заходів відповідно до динаміки за п.7.1. (прогнозовано)	заходи	12	36	24*

* - прогнозований показник за умов завершення воєнного стану та проведення загальної демобілізації.

9.2. Опис обраних стратегічних напрямів, цілей, визначення показників, які характеризуватимуть виконання поставлених цілей

Формування стратегічних напрямів та цілей КО «Муніципальна охорона» на період 2026-2028 років здійснено у відповідності до мети та основних завдань, визначених Стратегією розвитку міста Києва до 2027 року та Програмою економічного та соціального розвитку міста Києва на 2024-2026 роки:

- за напрямом: «Безпека та цивільний захист»;
- оперативна ціль 1: «Організація національного спротиву та сприяння посиленню обороноздатності»;
- завдання 1.3: «Підготовка населення міста до національного спротиву»;
- захід: 1.3.1: «Організація та забезпечення підготовки цивільного населення міста Києва до основ національного спротиву»;
- захід 1.3.2: «Створення комунальної організації «Київський центр підготовки громадян до національного спротиву» та окремих філій в районах м. Києва» (Центр створений і діє на базі КО «Муніципальна охорона» відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 18.04.2025 №478 «Про функціонування центрів підготовки громадян до національного спротиву»);
- оперативна ціль 3: «Сприяння створенню» умов щодо підтримки публічної (громадської) безпеки і порядку, протидії злочинності»;
- завдання 3.3: «Забезпечення належних умов ефективної охоронної діяльності та її розвитку»;
- захід 3.3.1: «Здійснення заходів, спрямованих на охорону майна територіальної громади міста Києва».

На підставі зазначеного, стратегічним планом розвитку КО «Муніципальна охорона» передбачається набуття до кінця 2028 року організаційної і технічної здатності забезпечити централізовану комплексну безпеку, охорону та захист орієнтовно 1550 об'єктів комунальної власності територіальної громади міста Києва.

Для забезпечення досягнення цієї мети, а також інших цілей, визначених цим планом, передбачається поетапне збільшення штатної чисельності з 1600 до 1900 працівників, з динамікою зростання на 100 працівників щорічно до кінця 2028 року.

Одночасно здійснюватимуться заходи з оптимізації основної діяльності у напрямку збільшення мобільного компоненту підрозділів оперативного реагування із розрахунку по 5 - 6 цілодобових чергових екіпажів муніципальної охорони у всіх 10 адміністративних районах міста Києва. Крім того, планується оснастити пости стаціонарної охорони на муніципальних об'єктах паркових зон та з відкритими територіями великої протяжності механізованими або мотоелектричними засобами пересування (велосипеди, електроскутери, електросамокати тощо) для забезпечення додаткової мобільності чергового персоналу. Зазначене дозволить суттєво скоротити (з 12 до 9 хвилин) час оперативного реагування на тривожні події, а також збалансувати штатну чисельність підрозділів охорони, задіяних до цілодобової стаціонарної присутності на об'єктах.

При цьому, стратегічного значення набуває процес впровадження комплексних технічних систем безпеки, охорони та захисту на об'єктах комунальної власності. За рахунок планового збільшення кількості муніципальних об'єктів, обладнаних унікальними комплексними технічними системами безпеки та централізованої охорони, планується з 2028 року розпочати симетричне скорочення штатної чисельності підрозділів стаціонарної охорони об'єктів.

В рамках реалізації стратегічної мети щодо удосконалення і розвитку пультових можливостей та засобів оперативного управління Організації планується здійснити комплекс заходів з технічної модернізації та оптимізації діяльності чергової частини - Пункту централізованого спостереження (ПЦС), спрямованих на досягнення наступних показників:

- збільшення пропускної здатності ПЦС до одночасного прийняття та обробки тривожних сповіщень з об'єктів – з 3 до 10 подій одночасно;
- скорочення часу верифікації оператором ПЦС тривожних подій з проведенням фільтрації на хибні та дійсні – з 2 до 1 хвилини;
- розширення мережі передачі тривожних сповіщень з муніципальних об'єктів і територій, шляхом збільшення кількості «тривожних кнопок», виведених на пульт ПЦС – до 1650 одиниць;
- оснащення 55 чергових оперативних транспортних засобів Організації сучасними спеціалізованими технічними системами контролю та централізованого управління і зв'язку;
- перехід на цифровий стандарт радіозв'язку TETRA для забезпечення підвищення стійкості, захищеності, безперебійності та розширення зони

покриття радіозв'язком у процесі організації оперативного управління черговими підрозділами муніципальної охорони.

Важливим стратегічним напрямом діяльності КО «Муніципальна охорона» залишається розвиток та підвищення ефективності діяльності Центру підготовки до національного спротиву. Основні зусилля на цьому напрямі спрямовуються на приведенні структури та функціоналу Центру у відповідність до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 18.04.2025 №478 «Про функціонування центрів підготовки громадян до національного спротиву».

Зокрема передбачається кількісне збільшення напрямків підготовки, розробка та впровадження спеціалізованих навчальних курсів за напрямками протиповітряної оборони, діяльності мобільно-вогневих груп та підготовки операторів БпЛА. Протягом 2026-2028 років планується впровадити 10 відповідних спеціалізованих курсів, погоджених і затверджених уповноваженим органом Міністерства оборони України.

Крім того, за Центром зберігається завдання щодо підвищення кількісних показників залучення населення до проходження базових курсів підготовки до національного спротиву. У період 2026-2028 років планується залучити до проходження таких курсів щонайменше 15 тисяч мешканців Києва.

Важливим елементом сприяння виконанню зазначеного завдання розглядається створення у різних районах міста Києва десять окремих спеціалізованих навчальних локацій, які додатково виконуватимуть функції молодіжного військово-патріотичного виховання та популяризації як військової служби, так і роботи в структурах муніципальної безпеки міста Києва.

Для забезпечення ефективності діяльності Центру підготовки до національного спротиву заплановано його дооснащення відповідним сучасним навчально-тренувальним обладнанням та належними матеріально-технічними засобами. В цьому аспекті планується спрямувати зусилля на будівництво на території Центру та введення до 2029 року в експлуатацію захисної споруди подвійного призначення для забезпечення укриття навчальних груп та персоналу у разі виникнення повітряних загроз, а також проведення практичних занять із стрілецької підготовки (стрілецький тир).

Стратегічним плануванням розвитку КО «Муніципальна охорона» окремо передбачається виконання заходів з оптимізації операційних витрат на забезпечення основної діяльності. Першочерговими кроками на цьому напрямі розглядається поступова заміна застарілого автопарку із використанням технічним ресурсом на сучасні транспортні засоби з електродвигунами або гібридні автомобілі, а також розвиток відповідної інфраструктури для забезпечення зарядки акумуляторів та техобслуговування. До кінця 2028 року планується ввести до складу автопарку Організації 13 таких автомобілів.

Невід'ємною складовою підвищення ефективності діяльності Організації є розвиток та удосконалення внутрішньої господарської інфраструктури. До кінця 2028 року планується продовження виконання капітальних і поточних ремонтів об'єктів нерухомого майна КО «Муніципальна охорона», з проведенням заходів з покращення енергоефективності, зменшення витрат на експлуатацію та обслуговування. Стратегічним плануванням на період 2026-2028 роки

передбачено виконання трьох капітальних і двох поточних ремонтів об'єктів, переданих в оперативне управління Організації.

Окремим стратегічним напрямом діяльності КО «Муніципальна охорона» стає нарощування трудового потенціалу та кадрового резерву Організації, актуальні показники яких зазнали суттєвого погіршення в умовах воєнного стану та пов'язаного з ним відтоку кваліфікованих кадрів. Серед заходів, що мають забезпечити покращення показників розвитку трудового потенціалу та загального підвищення мотивації працівників, розглядається створення гнучкої системи професійного та кар'єрного зростання у муніципальній охороні. З цією метою зусилля Організації спрямовуватимуться на отримання ліцензії на провадження професійно-технічної освіти для підготовки (підвищення кваліфікації/розрядів) персоналу охорони за професією 5169 «Охоронник».

Зважаючи на значну чисельність мобілізованих до ЗСУ до завершення особливого періоду працівників КО «Муніципальна охорона» (25% штатної чисельності), важливим чинником стратегічного планування розвитку діяльності Організації є передбачення та підготовка до забезпечення умов реінтеграції ветеранів війни у робоче середовище, їх психологічної та соціальної адаптації у колективі та соціумі. Зазначене корелюється із стратегічною метою та відповідними завданнями на всіх рівнях державної влади та органів місцевого самоврядування.

При цьому, під час відповідного прогнозування доцільно виходити з ймовірності одночасного масового повернення до роботи мобілізованих працівників та організаційну готовність включити у робочі процеси в умовах наявності на їх посадах тимчасово прийнятих працівників за строковими трудовими договорами на час мобілізації основного штатного персоналу.

За наведених обставин, звільнення підготовлених, навчених та досвідчених тимчасових працівників негативним чином вплине на стан, якість та результати виконання покладених на КО «Муніципальна охорона» завдань, призведе до штучного відтоку кваліфікованих кадрів та погіршення показників трудового потенціалу в цілому.

З огляду на зазначене, а також з урахуванням перспектив і планів розширення основної діяльності, стратегічним планом розвитку Організації до 2029 року передбачається, у рамках запланованого збільшення штатної чисельності до 1900 працівників, забезпечити 10% резервування для потреб реінтеграції демобілізованих ветеранів війни у робоче середовище, що одночасно дозволить уникнути масового звільнення кваліфікованих тимчасових працівників зі складу персоналу охорони.

Водночас на системному рівні планується проведення цільових заходів психологічної та соціальної адаптації ветеранів у робочому колективі та соціумі. З цією метою передбачається поступове нарощування у період 2026-2028 років кількості таких заходів до щонайменше двічі на квартал відповідно до прогнозованого зростання динаміки повернення до роботи демобілізованих працівників -ветеранів війни.

9.3. Потреба у капітальних інвестиціях

Для якісного виконання поставлених цілей та визначених ключових показників, Організація потребує у 2026 – 2028 роках здійснення наступних капітальних інвестицій:

Найменування (або аналог)	Од. виміру	2026		2027		2028		РАЗОМ	
		К-ть	Вар-ть, грн	К-ть	Вар-ть, грн	К-ть	Вар-ть, грн	К-ть	Вар-ть, грн
Капітальний ремонт (23 км Бориспільського шосе)	од	1	15 000	1	20 000	1	20 000	1	55 000
Нове будівництво споруди підвійного призначення (стрілецького тиру 75м) із захисними властивостями укриття цивільного захисту для персоналу і цивільного населення під час проходження навчання та підготовки до національного спротиву (в т.ч. витрати на виготовлення проектно-кошторисної документації, видатки на експертизу проектної документації, авторський, технічний нагляд, за виданий сертифікат відповідності закінченого будівництвом об'єкта, інше)	од	1	20 000	1	15 000	1	10 000	1	45 000
Капітальний ремонт будівель (розробка, коригування проектно-кошторисної документації, капітальний ремонт об'єкту, авторський нагляд, технічний нагляд, інше) (вул. Труханівська, 3)	од	1	6 000	1	2 000	1	2 000	1	10 000
Капітальний ремонт (в т.ч. обстеження, дефектний акт, проектно кошторисна документація, експертиза, авторський нагляд, технічний нагляд, послуги інженера консультанта) нежитлового приміщення опорного пункту лівобережного підрозділу КО "Муніципальна охорона": вул. Радосинська, 40;	од	1	3 800	1	500	1	500	1	4 800
Автомобіль для ГШР Renault Duster / гібридний автомобіль / електромобіль (в комплекті: гумові килимки, світлова акустична панель, СГП (сигнальний гучномовний пристрій, обладнання кольорографічними схемами, чохли автомобільні, комплект сезонних шин) або аналог	од	3	3 940	5	6 567	5	7 000	13	17 507
Механізовані або мотоелектричні засоби пересування (велосипеди, електроскутери, електросамокати тощо)	од	-	-	3	150	3	150	6	300
Мобільний телефон Apple iPhone 16 Pro Max 256GB Natural Titanium (або пристрій з аналогічними характеристиками)	шт	1	63	-	-	-	-	1	63
Мобільний телефон Samsung Galaxy S25 Ultra 12/512GB Titanium Black (або пристрій з аналогічними характеристиками)	шт	1	63	-	-	-	-	1	63
Комп'ютер Lenovo ThinkCentre AiO neo 50a 27 Gen 5 / i7-13620H, 16, 512, WF з OC Windows 11 Pro	шт	10	430	2	86	10	430	22	946
Ноутбук Lenovo ThinkBook 16 G6 IRL i5-13420H/16GB/512+1TB/Win11P (21KH00TCPB)	шт	10	450	-	-	-	-	10	450
Контролер HPE Aruba 7005 (RW) 4-port 10/100/1000 1000BASE-T 16 AP and 1K Client Controller	шт	2	88	-	-	-	-	2	88
Міжмережевий екран Juniper SRX380-P-SYS-JB-AC (у складі: базове шасі, SRX380-P-SYS-JB-AC; ліцензія Juniper S-SRX380-P2-3; ліцензія SRX-RAC-50-LTU; модуль Кріплення Juniper EX-4PST-RMK; модуль JSU-SSD-MLC-100; модуль SRX-MP-LTE-AE)	шт	1	973	-	-	-	-	1	973
Комутатор Juniper EX2300-24P	шт	4	240	-	-	-	-	4	240
Комутатор Juniper EX4550-32F-DC-AFI	шт	1	320	-	-	-	-	1	320
Комплекти автомобільного відеонагляду з системою GPS та та централізованим моніторингом	шт	35	1 383	10	395	10	410	55	2 188
Canon imageRUNNER 1643i II (мер. принтер/копір/сканер/Wi-Fi)	шт	5	190	-	-	-	-	5	190
Диспетчерський комплекс Motorola DIMETRA Dispatch Communication Server (DCS)	шт	-	-	1	1 344	-	-	1	1 344
Motorola F2380A MCD 5000 Desktop Controller	шт	-	-	2	132	-	-	2	132
Портативна радіостанція Motorola TETRA MTP3500	шт	-	-	80	2 883	110	3 964	190	6 847
Радіостанція автомобільна Motorola TETRA MTM5400	шт	-	-	40	1 420	15	533	55	1 953

Система збереження даних (апаратно-програмний комплекс) Synology FlashStation FS6400	шт	-	-	-	-	1	1 350	1	1 350
Жорсткий диск для сервера Synology 16ТБ 7.2К 3.5" SATA 3.0 (HAT5300-16T)	шт	-	-	-	-	24	912	24	912
Модуль пам'яті Synology DDR4 (D4RD-2666-32G)	шт	-	-	-	-	16	672	16	672
Пасивне обладнання серверної: Телекомунікаційна підлогова шафа 42U глибина 1055 мм перфоровані двері (66%) чорний UA-MGSE42810PB, органайзери, кабелеводи, кріплення, полиці	шт	-	-	-	-	1	150	1	150
Кондиціонер Mitsubishi Electric MSY-TP50VF/MUY-TP50VF для серверних	шт	-	-	-	-	1	85	1	85
Ноутбук LENOVO Legion 5 15RX10	шт	16	1 216	15	1 140	15	1 140	46	3 496
CardioAid-1 AED – автоматичний зовнішній дефібрилятор Innomed	шт	4	358	-	-	-	-	4	358
VB-140 "Блискавка" БПЛА нічного типу	шт	15	2 250	-	-	-	-	15	2 250
Ельф-П БПЛА нічного типу	компл	3	1 845	-	-	-	-	3	1 845
Зарядна станція ECOFLOW DELTA Pro 3600Wh	шт	2	116	-	-	-	-	2	116
Зарядна станція EcoFlow Delta Pro, 3600 Вт, 3600 Вт/год	шт	4	440	2	220	2	220	8	880
Квадрокоптер Autel EVO Max 4T	шт	8	1 560	8	1 560	8	1 560	24	4 680
Квадрокоптер DJI Matrice 4T	шт	8	1 760	-	-	-	-	8	1 760
Макет масогабаритний AR-15	шт	20	1 800	8	720	4	360	32	2 880
Макет масогабаритний ПКМ	шт	6	660	4	440	2	220	12	1 320
Макет масогабаритний РПГ-7В	шт	6	150	4	100	2	50	12	300
Наземна станція Partyphone by TORO	шт	4	780	-	-	-	-	4	780
Телевізор 50 дюймів Samsung QE50LS01B (4K Smart TV QLED NFC 40W)	шт	4	140	-	-	-	-	4	140
Телевізор Samsung 65"	шт	4	140	4	140	2	70	10	350
Тренажер ноги для тампонади та накладання турнікета TrueClot	шт	6	180	4	120	2	60	12	360
Рюкзак взводного медика CLS рівня	шт	20	400	-	-	-	-	20	400
Тренажер для відпрацювання зупинки кровотечі (Stop The Bleed, CAT, турнікетні платформи з імітацією кровотечі)	шт	3	66	4	88	2	44	9	198
Манекен для тренування серцево-легеневої реанімації (дорослий з електронним контролем)	шт	3	144	4	192	2	96	9	432
Мультимедійний тренажер "бойовий поранений" (електронний симулятор з життєвими функціями)	шт	1	120	1	120	1	120	3	360
Пневматичні або страйкбольні автомати з системою "tescoil" (реалістична віддача) + комплект екіпування	шт	45	1 125	40	1 000	20	500	105	2 625
Тренажер віртуальної реальності для тактичних дій (VR system + програмне забезпечення)	шт	3	450	4	600	2	300	9	1 350
Комплект інженерного обладнання для розмінування (міношукачі типу Vallon VMR3/CEIA CEIA MIL-D1)	шт	1	120	1	120	-	-	2	240
Тренажер-імітаційний комплект для навчання саперів (муляжі мін, ВВП, електронний модуль контролю)	шт	3	120	4	160	2	80	9	360
Генератор пересувний дизельний для забезпечення польових занять (5–7 кВт)	шт	1	75	1	75	-	-	2	150
Станція наземного управління з моніторингом (антенна система, ноутбук, приймачі сигналу)	шт	3	255	2	170	2	170	7	595
Симулятор для підготовки FPV-пілотів	шт	15	675	15	675	15	675	45	2 025
DJI Mavic 4 Enterprise (з тепловізійною камерою та RTK-модулем)	шт	8	2 000	8	2 000	8	2 000	24	6 000
DJI Mavic 4 Multispectral (для роботи з мультиспектральною камерою)	шт	4	1 200	4	1 200	4	1 200	12	3 600
DJI RC Plus (професійний пульт із захистом від перешкод)	шт	8	320	8	320	8	320	24	960
Польова зарядна станція (мобільна, на 8–10 акумуляторів одночасно, з сонячними панелями та генератором)	шт	3	300	2	200	2	200	7	700
VR/AR-симулятор пілота Mavic (з програмним забезпеченням для імітації польотів та бойових сценаріїв)	шт	8	680	8	680	8	680	24	2 040
Захисні кейси з антивібраційною системою для транспортування Mavic 4 та комплекту обладнання	шт	8	200	8	200	8	200	24	600
Польовий мобільний контейнер (палатка/модуль) для навчання операторів у полі з системою автономного живлення та робочими місцями	шт	2	400	2	400	2	400	6	1 200
Засоби захисту від РЕБ (антиджамінг-модулі для Mavic 4)	шт	2	120	2	120	2	120	6	360
Системи штучного інтелекту для аналізу польотних даних та зображень у реальному часі (AI-аналізатор)	шт	-	-	1	150	-	-	1	150
FPV-дрон ударного класу (6S, 7" карбонова рама, HD-відеопередача DJI O4, акумулятори 5–6 шт.)	шт	30	1 350	50	2 250	-	-	80	3 600
FPV-дрон дальньої дії (Long Range, із системою автоповернення, навігацією по GPS/GLONASS)	шт	3	165	-	-	-	-	3	165

FPV-дрон-розвідник з тепловізором (компактна модель з 4К-камерою + тепловізійний модуль)	шт	3	360	-	-	-	-	3	360
DJI Goggles 3 (HD-окуляри з низькою затримкою)	шт	15	600	15	600	-	-	30	1 200
FPV-пульт з підтримкою Crossfire/ELRS 2026 р. покоління (з розширеним діапазоном до 30 км)	шт	4	120	-	-	-	-	4	120
Польова мультизарядка (10–12 батарей одночасно, з балансуванням, інвертором та сонячними панелями)	шт	3	240	-	-	-	-	3	240
VR/AR-симулятор для FPV (з реалістичною фізикою польоту, підтримкою кастомних моделей)	шт	2	120	-	-	-	-	2	120
Модульний полігон для тренувань (штучні перешкоди, тунелі, кільця, електронний контроль проходження траси)	шт	-	-	2	240	-	-	2	240
Захисні кейси для FPV-комплектів (пульт, дрон, окуляри, акумулятори)	шт	20	500	30	750	-	-	50	1 250
Мобільна станція-тент (палатка-контейнер з автономним живленням та місцями для 6–8 курсантів)	шт	2	400	2	400	-	-	4	800
AI-системи підтримки пілота (автоматична стабілізація, аналіз польоту, попередження про перешкоди)	шт	-	-	1	150	-	-	1	150
Антиджампінг-модулі (системи захисту від РЕБ для FPV-дронів)	шт	-	-	1	60	-	-	1	60
Wi-Fi маршрутизатор професійного класу (підтримка VPN, mesh-системи)	шт	10	220	-	-	-	-	10	220
Модульні столи для занять (на 10 осіб, розбірні)	шт	10	450	-	-	-	-	10	450
Сейф для зберігання документів/обладнання (з електронним замком)	шт	5	140	4	112	2	56	11	308
Мультимедійний проектор (Full HD/4K, яскравість 4000–5000 ANSI, екран 120")	шт	7	385	4	220	2	110	13	715
Інтерактивна панель (55–65", сенсорна, для презентацій і навчання)	шт	7	665	4	380	2	190	13	1 235
Акустична система (2 колонки + мікшер + мікрофон)	шт	2	70	1	35	1	35	4	140
Мобільна радіостанція (базова станція УКХ/ДМХ для зв'язку з підрозділами)	шт	1	40	-	-	-	-	1	40
Аптечка великого типу (офісна, з дефібрилятором AED)	шт	5	275	4	220	2	110	11	605
Електронні планшети з військовими ГІС-системами (MIL GPS, ArcGIS, з захищеним корпусом)	шт	10	450	-	-	-	-	10	450
Професійні лазерні далекоміри (діапазон 5–10 км, інтеграція з картами)	шт	7	455	4	260	2	130	13	845
Антенно-щоголові комплекси (телескопічні 6–10 м)	шт	3	285	-	-	-	-	3	285
VR-тренажери стресостійкості (імітація бою, евакуації, прийняття рішень)	шт	5	450	4	360	2	180	11	990
Біометричні сенсори (пульс, стрес, EEG, інтеграція з тренажерами)	шт	5	200	4	160	2	80	11	440
Електронні бібліотеки (ліцензійне ПЗ з документами ООН, МКЧХ, Женевських конвенцій)	шт	1	30	-	-	-	-	1	30
Комплект Laerdal для реанімації з інтерактивним контролем (Resusci Anne QCPR з бездротовим моніторингом)	шт	1	60	-	-	-	-	1	60
Тренажер для катетеризації та внутрішньокісткового доступу (Laerdal IV/IO Training Kit)	шт	30	1 200	30	1 200	-	-	60	2 400
Тренажер для тампонування рани та накладання джгута на ампутовану стегнову частину Rescue Ready	шт	30	1 260	8	336	6	252	44	1 848
Універсальний АЗД-тренажер Laerdal AED Trainer	шт	6	120	4	80	2	40	12	240
Розширені модулі травм Laerdal	шт	2	720	-	-	-	-	2	720
Набір моделей ран та ушкоджень Steepen Тип 3	шт	6	282	4	188	2	94	12	564
Тренажер "Травмована рука" для навчання тампонаді ран та зупинці кровотечі Rescue Ready	шт	8	336	4	168	2	84	14	588
Тренажер для накладання турнікету, кульове поранення нижньої кінцівки Rescue Ready	шт	8	160	4	80	2	40	14	280
Манекен повноростовий Laerdal SimMan ALS (з імітацією життєвих функцій, дихання, кровотечі, реакції на медичні втручання)	шт	2	960	-	-	-	-	2	960
Тренажер бойового пораненого (Full Body Trauma Simulator, інтерактивний, з пневматичною імітацією кровотечі та криків)	шт	2	500	-	-	-	-	2	500
РАЗОМ			88 673		71 636		60 342		220 651



10. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

10.1. Узагальнені очікувані основні фінансові показники КО «Муніципальна охорона»

Показник	тис. грн		
	2026	2027	2028
Доходи всього, у т. ч.	1 049 437	1 164 772	1 283 770
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1 017 479	1 131 216	1 248 537
Інші операційні доходи, в т. ч.:	-	-	-
одержані гранти та субсидії	-	-	-
дохід від операційної оренди активів	-	-	-
Інші фінансові доходи	-	-	-
Інші доходи, в т. ч.:	31 958	33 556	35 233
дохід від безоплатно одержаних активів	3 360	3 528	3 704
Витрати всього	1 049 437	1 164 772	1 283 770
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	933 445	1 042 153	1 154 749
Адміністративні витрати	115 992	122 619	129 021
Витрати на збут	-	-	-
Інші операційні витрати	-	-	-
Фінансові витрати	-	-	-
Інші витрати	-	-	-
Податок на прибуток	-	-	-
Чистий прибуток (збиток)	-	-	-
Капітальні інвестиції	88 673	71 636	60 342
Бюджетні кошти, в т. ч.:	1 106 152	1 202 852	1 308 879
в структурі доходу	1 017 479	1 131 216	1 248 537
капітальні інвестиції	88 673	71 636	60 342
Середня кількість працівників	1700	1800	1900
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	37195	39271	41248

В розрахунок витрат на оплату праці (включені до собівартості реалізованої продукції та адміністративних витрат та складають до 90% усіх витрат) на 2026-2028 роки закладено: зростання штатної чисельності Організації, а саме: 2026 рік – 1700 шт. од., 2027 рік – 1800 шт. од., 2028 рік - 1900 шт. од. та зростання прожиткового мінімуму для працездатних осіб відповідно до Бюджетної декларації на 2026-2028 роки (постанова Кабінету Міністрів України від 27.06.2025 № 774), а саме: 2026 рік – 3288 грн, 2027 рік – 3482 грн, 2028 рік - 3667 грн.

