

***Результати планового аудиту Комунального підприємства
«Дирекція будівництва шляхово-транспортних споруд м. Києва» на
тему: Оцінка діяльності щодо дотримання законодавства при
проведенні процедур закупівель та укладанні договорів за період 2018-
2020 роки»***

В результаті аудиту закупівель товарів, робіт та послуг, здійснених у 2018-2020 роках на загальну суму **364 126,77** тис. грн. виявлено порушень на загальну суму **110 510,72** тис. грн., з них: що не призвели до втрат - на загальну суму **96 765,79** тис. грн., та порушення, що призвели до втрат фінансових і матеріальних ресурсів на загальну суму - **13 744,93** тис. гривень.

В результаті відсутності належної та ефективної системи внутрішнього контролю на різних етапах господарювання працівниками підприємства було допущено ряд недоліків та порушень під час проведення КП «ДБШТС» процедур закупівель та укладанні і виконанні договорів:

- допущено завищення підрядною організацією ТОВ «НАВІГАТОРСПЕЦБУД» обсягів і вартості виконаних будівельних робіт на об'єкті: «Реконструкція III черги Ново-Дарницького каналізаційного колектора Ø 2980 мм» в актах форми №КБ-2в за серпень 2018 – червень 2020 років, які взято до обліку та оплачено замовником робіт в сумі 8466,92 тис. грн або 68,98 % від вартості перевірених робіт, чим завдано втрат бюджету м. Києва на суму 8466,92 тис. грн, що, як наслідок, призвело до викривлення даних фінансової звітності за відповідний період;

- допущено завищення вартості виконаних робіт з авторського нагляду за будівництвом на об'єкті «Реконструкція III черги Ново-Дарницького каналізаційного колектора Ø 2980 мм» на суму 49,86 тис. грн, та на об'єкті «Будівництво Південно-Західного каналізаційного колектора, I-IV пускові комплекси у м. Києві. Коригування» на суму 49,81 які КП «ДБШТС» взято до обліку та оплачено, що призвело до втрат фінансових ресурсів відповідно на 99,67 тис. гривень.

Враховуючи зазначене, можна зробити висновок про неефективність управлінських рішень КП «ДБШТС» та неналежне виконання договірних зобов'язань з боку проєктних і підрядної організацій та неналежний контроль КП «ДБШТС» на стадії підписання актів приймання виконаних будівельних робіт та осіб, що здійснювали авторський нагляд під час виконання будівельних робіт.

Разом з тим, за результатами проведення аудиту було виявлено порушення та недоліки, які негативно вплинули на загальний стан проведення закупівель товарів, робіт та послуг, а саме:

- не вжито заходів впливу відповідно до вимог чинного законодавства та умов договору в частині стягнення з підрядних організацій пені, за порушення строків виконання робіт, що призвело до недоотримання бюджетом міста Києва коштів на загальну суму 2942,91 тис. грн;

- допущено безпідставне збільшення ціни за одиницю товару на паливо, що призвело до незаконних втрат на загальну суму 114,09 тис. грн;

- не вжито належних заходів щодо узгодженої зміни закупівельної ціни в бік зменшення, чим не забезпечено максимальної економії та ефективності використання

коштів підприємства під час закупівлі палива, допущено закупівлю за цінами, які перевищують середньоринкові, що призвело до неефективного витрачання коштів з оціночними втратами розрахунково на 23,85 тис. грн;

- не забезпечено максимальної економії та ефективності використання коштів підприємства під час закупівлі палива, допущено закупівлю за цінами, які перевищують середньоринкові, що призвело до неефективного витрачання коштів з оціночними втратами розрахунково на 13,46 тис. грн;

- допущено неправомірне та безпідставне списання палива на автомобілі, які згідно документів первинного обліку передані для здійснення ремонту, що призвело до втрат бюджетних коштів розрахунково на загальну суму 14,45 тис. грн;

- закуплено перелік послуг з ремонту, які є технічно необґрунтованими та економічно не вигідними, що призвело до неефективного витрачання бюджетних коштів розрахунково на загальну суму 11,54 тис. грн;

- під час закупівлі послуг з ремонту та технічного обслуговування мототранспортних засобів прийнято неефективні управлінські рішення протягом 2018-2020 років згідно яких витрачено 827,96 тис. грн. та протягом 2019-2020 років - 670,95 тис. грн. бюджетних коштів на ремонт автомобілів з нульовою балансовою вартістю;

- не забезпечено належного контролю за результатами здійснення експертною організацією експертизи проектної документації, що призвело до зміни техніко-економічних показників в експертному звіті відносно технічних показників проектної документації та в подальшому перезатвердження розпорядження КМДА від 16.06.2020 № 859 з викривленими даними відносно проекту будівництва, а також призвело до оціночних втрат на суму 1256,93 тис. грн;

- визначення потреби в послугах технічного обслуговування та ремонту автомобілів здійснено формально, без документального обґрунтування кількісних показників з порушенням принципів здійснення закупівель, а саме: максимальної економії та ефективності;

- не сформовано належним чином потребу в послугах з зимового утримання будівельного майданчику, не визначено чітко параметри закупівлі та порушено порядок планування закупівель;

- допущено передачу транспортних засобів, їх складових для надання послуг з технічного обслуговування та ремонту без зазначення в актах передання-прийняття інформації показника лічильника пробігу на спідометрі при постановці автомобілів на ремонт, інформацію про наповненість баку паливом, не зазначено жодної інформації про складові частини, які потребують заміни та інші дані про технічний стан транспортного засобу, що містить ризики неналежного надання послуг, в неналежних обсягах з ризиками втрат бюджетних коштів;

- під час складання та затвердження тендерних документів допущено ряд порушень, зокрема: не чітко зазначено інформацію про необхідні технічні, якісні та кількісні характеристики предмета закупівлі, що може свідчити про порушення принципів відкритості та прозорості на всіх стадіях закупівель та недискримінації учасників; необґрунтовано застосовано нецінові критерії оцінки пропозицій; в проекті договору на закупівлю робіт не визначено вид договірної ціни; встановлено вимоги до учасників, які обмежують конкуренцію та призводять до звуження кола учасників закупівлі;

- допущено ряд порушень вимог Закону: неправомірно відхилено пропозицію учасника без застосування стягнення забезпечення тендерної пропозиції, що призвело до недоотримання коштів у розмірі 861,0 тис. грн.; не правомірно не відмінено процедуру закупівлі; не відхилено тендерні пропозиції учасників, які не відповідали умовам тендерної документації, при цьому укладено договори про закупівлю та не відмінено торги;

- умовами договору чітко не визначено вимог щодо якості, вартості та графіку надання послуг, як наслідок існують ризики несвоєчасного надання виконавцем неналежних послуг, що може свідчити про ризик втрат бюджетних коштів.

- в договорах на закупівлю робіт допущено систематичне не визначення виду договірної ціни;

- умови договору про закупівлю комп'ютерної техніки не відповідають змісту пропозиції учасника-переможця, що призвело до недійсності договору про закупівлю, при цьому допущено безпідставне збільшення ціни за одиницю товару на комп'ютери, а укладена додаткова угода до договору може вважатися нікчемною, що призвело до незаконних втрат на загальну суму 8,96 тис. грн;

- умовами договорів на закупівлю послуг з ремонту та технічного обслуговування мототранспортних засобів чітко не визначено номенклатуру, асортимент послуг та їх кількість, що може свідчити про ризик втрат бюджетних коштів;

- умови договору про закупівлю робіт не відповідають змісту пропозиції учасника – переможця, що призвело до недійсності договору про закупівлю з ризиком втрат

- у договорі підряду в календарному плані виконання робіт чітко не визначено строки виконання робіт, а саме не визначено дати початку та закінчення всіх видів (етапів, комплексів) робіт, передбачених договором підряду;

- договір про закупівлю в порушення вимог чинного законодавства не містить об'єктних та локальних кошторисних розрахунків, кошторисів на окремі види робіт, інші розрахунки витрат на будівництво, складених за встановленою формою, на основі яких визначається кошторисна вартість будівництва і договірна ціна.

- договором про закупівлю послуг із зимового утримання будівельного майданчику не визначено чітко найменування (номенклатуру) та кількість та обсяг послуг, а також вимоги до їх якості, що містить ризики неналежного надання послуг та про можливі ризики неефективного витрачання бюджетних коштів;

- при внесенні змін до договору закупівлі, а саме при укладенні додаткових угод до договору допущено підписання документів, у заборонений спосіб, що не відповідає Вимогам до оформлювання документів ДСТУ 4163-2003;

- допущено систематичне порушення вимог Закону щодо оприлюднення інформації на веб-порталі Уповноваженого органу: не оприлюднено договори про закупівлю з усією кошторисною документацією, яка є невід'ємною частиною договору про закупівлю; не оприлюднено повідомлення про внесення змін до договорів; оприлюднено звіти про виконання договору про закупівлю з порушенням строків.

**Враховання рекомендацій
за результатами планового аудиту Комунального підприємства
«Дирекція будівництва шляхово-транспортних споруд м. Києва» на тему:
Оцінка діяльності щодо дотримання законодавства при проведенні процедур закупівель та укладанні
договорів за період 2018-2020 роки**

станом на 10.02.2022

№ п/п	Ризикова сфера (гіпотеза аудиту)	Висновок (результат) аудиту/доказова база	Рекомендовані заходи	Стан врахування	Фінансовий ефект (тис. грн)	Економічний ефект (тис. грн.)	Причини не врахування рекомендацій
1	Внесення підприємними організаціями до актів приймання виконаних робіт завищених вартостей робіт	Внаслідок завищення підприємною організацією ТОВ «НАВІГАТОРСПЕЦБУД» обсягів і вартості виконаних будівельних робіт в актах форми №КБ-2в за серпень 2018 – червень 2020 років, які взято до обліку та оплачено замовником робіт в сумі 8466,91600 тис. грн або 68,98 % від вартості перевірених робіт, завдано втрат бюджету м. Києва на суму 8466,91600 тис. грн, що, як наслідок, призвело до викривлення даних фінансової звітності за відповідний період.	Усунути виявлені порушення, що призвели до втрат фінансових ресурсів на суму 8446,91600 тис. грн по об'єкту ««Реконструкція III черги Ново-Дарницького каналізаційного колектора Ø 2980 мм»» внаслідок завищення ТОВ «НАВІГАТОРСПЕЦБУД» обсягів і вартості виконаних будівельних робіт.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Наказом по КП «ДБШТС» визначити відповідальну особу за проведення контролю за фактичними обсягами виконаних будівельних робіт на відповідність дефектним актам, локальним кошторисам, актам виконаних робіт ф. №КБ-2в умовам договорів на предмет виконання всіх передбачених видів будівельних робіт.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Забезпечити посилення контролю відповідальних осіб під час складання та підписання актів форми №КБ-2в (в частині обсягів і вартості фактичного виконання будівельних робіт) шляхом підвищення кваліфікації відповідальних осіб.	Не враховано			Потребує додаткового часу

			У разі сумнівів щодо кваліфікації власних спеціалістів, у подальшому, для підтвердження обсягів виконаних робіт під час проведення робіт з реконструкцій та капітальних ремонтів, розглядати доцільність залучення незалежних експертних організацій, наприклад КП «Київекспертиза», КП «Укрдержбудекспертиза».	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Притягнути до відповідальності згідно вимог чинного законодавства відповідних працівників за недостатній контроль під час складання та підписання актів приймання виконаних будівельних робіт ф. №КБ-2в та проведення технічного нагляду.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			При укладанні договорів під час виконання будівельних робіт, передбачати в розділі «Права і обов'язки сторін» пункт про безумовне повернення виконавцем робіт коштів у сумі виявленого, за результатами внутрішнього аудиту та перевірок контролюючими органами, завищення обсягів та вартості виконаних робіт.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Надати до Департаменту внутрішнього фінансового контролю та аудиту підтверджуючі документи щодо усунення фінансових порушень на суму 8446,91600 тис. грн та врахування рекомендацій наданих за результатами аудиту.	Не враховано			Потребує додаткового часу
2	Завищення вартості виконаних робіт з авторського нагляду за будівництвом	Внаслідок завищення ТОВ «ІНЖКОМПРОЕКТ» вартості виконаних робіт з авторського нагляду за будівництвом на об'єкті «Реконструкція III черги Ново-Дарницького каналізаційного колектора Ø 2980 мм», які КП	Вжити заходів щодо усунення виявленого порушення, що призвело до втрат фінансових ресурсів внаслідок завищення ТОВ «ІНЖКОМПРОЕКТ» витрат на здійснення авторського нагляду в сумі 49,86360 тис. грн.	Не враховано			Потребує додаткового часу

		«ДБШТС» взято до обліку та оплачено, призвело до втрат фінансових ресурсів на 49,86360 тис. грн.; Внаслідок завищення ДОЧІРНЄ ПІДПРИЄМСТВО «ІНСТИТУТ «КІЇВІНЖПРОЕКТ» ТОВ «ПК ПРОЕКТНИЙ КОМПЛЕКС» вартості виконаних робіт з авторського нагляду за будівництвом на об'єкті ««Будівництво Південно-Західного каналізаційного колектора, I-IV пускові комплекси у м. Києві. Коригування» які КП «ДБШТС» взято до обліку та оплачено, призвело до втрат фінансових ресурсів на 49,80512 тис. грн.	Вжити заходів щодо усунення виявленого порушення, що призвело до втрат фінансових ресурсів внаслідок завищення ДОЧІРНЄ ПІДПРИЄМСТВО «ІНСТИТУТ «КІЇВІНЖПРОЕКТ» ТОВ «ПК ПРОЕКТНИЙ КОМПЛЕКС» витрат на здійснення авторського нагляду в сумі 49,80512 тис. грн.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Забезпечити посилення контролю відповідальних осіб під час складання та підписання актів виконаних робіт з авторського нагляду.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Вжити заходів щодо притягнення до відповідальності згідно вимог чинного законодавства відповідних працівників за недостатній контроль під час складання та підписання актів здачі-приймання виконаних робіт з авторського нагляду	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Надати до Департаменту внутрішнього фінансового контролю та аудиту підтверджуючі документи щодо усунення фінансових порушень на суму 49,86360 тис. грн та врахування рекомендацій наданих за результатами аудиту.	Не враховано			Потребує додаткового часу
			Надати до Департаменту внутрішнього фінансового контролю та аудиту підтверджуючі документи щодо усунення фінансових порушень на суму 49,80512 тис. грн та врахування рекомендацій наданих за результатами аудиту.	Не враховано			Потребує додаткового часу
3	Здійснення закупівель з порушенням вимог Закону України «Про публічні закупівлі»	Не вжито заходів впливу відповідно до вимог чинного законодавства та умов договору в частині стягнення з підрядних організацій пені, за порушення строків виконання робіт, що призвело до недоотримання бюджетом міста Києва коштів на загальну суму 2942,91 тис. грн.	Визначити відповідним розпорядчим документом відповідальну особу за контроль термінів виконання зобов'язань по договорам та своєчасним реагування на порушення термінів передбачених договорами.	Не враховано			Потребує додаткового часу

			Вжити заходів щодо про притягнення до відповідальності осіб, винних у допущенні втрат, пов'язаних з неналежним виконанням договору.	Не враховано			Потребує додаткового часу
		Допущено безпідставне збільшення ціни за одиницю товару на паливо, а укладені додаткові угоди до договору, які можуть вважатися нікчемними, що призвело до незаконних втрат на загальну суму 114,09 тис. грн.	Визначити розпорядчим документом відповідальну особу (структурний підрозділ) за правомірність та відповідність підняття закупівельних цін вимогам чинного законодавства та за моніторингом цін та відповідність закупівельних цін середньоринковим.	Не враховано			Потребує додаткового часу
		Не вжито належних заходів щодо узгодженої зміни закупівельної ціни в бік зменшення, чим не забезпечено максимальної економії та ефективності використання коштів підприємства під час закупівлі палива, допущено закупівлю за цінами, які перевищують середньо ринкові, що призвело до неефективного витрачання коштів з оціночними втратами розрахунково на 23,850 тис. грн.	Вжити заходів щодо компенсації відповідальними особами вартості неправомірно списаного пального.	Не враховано			Потребує додаткового часу
		Не забезпечено максимальної економії та ефективності використання коштів підприємства під час закупівлі палива, допущено закупівлю за цінами, які перевищують середньо ринкові, що призвело до неефективного витрачання коштів з оціночними втратами розрахунково на 13,462 тис. грн.	Провести нараду по результатах аудиту та вжити дієвих заходів щодо усунення порушень, їх недопущення в майбутньому та забезпечити чітке дотримання вимог законодавства.	Не враховано			Потребує додаткового часу
		Допущено неправомірне та безпідставне списання палива на автомобілі, які згідно документів первинного обліку передані для здійснення ремонту, що призвело до втрат бюджетних коштів розрахунково на загальну суму 14,451 тис. грн.	Розпорядчим документом визначити відповідальну особу щодо контролю правомірності списання паливно-мастильних матеріалів.	Не враховано			Потребує додаткового часу
		Закуплено перелік послуг з ремонту, які є технічно необґрунтованими та економічно не вигідними, що призвело до неефективного витрачання бюджетних коштів розрахунково на загальну суму 11,537 тис. грн.	Вжити заходів щодо приведення у відповідність експертного звіту до	Не враховано			Потребує додаткового часу
		Під час закупівлі послуг з ремонту та технічного обслуговування мототранспортних засобів прийнято					

		<p>неефективні управлінські рішення протягом 2018-2020 років згідно яких витрачено 827,955 тис. грн. та протягом 2019-2020 років - 670,948 тис. грн. бюджетних коштів на ремонт автомобілів з нульовою балансовою вартістю.</p>	<p>вихідних даних технічного завдання.</p>				
		<p>Не забезпечено належного контролю за результатами здійснення експертною організацією експертизи проектної документації, що призвело до зміни техніко-економічних показників в експертному звіті відносно технічних показників проектної документації та в подальшому перезатвердження розпорядження КМДА від 16.06.2020 № 859 з викривленими даними відносно проекту будівництва, а також призвело до оціночних втрат на суму 1256,930 тис. грн.</p>					
		<p>Визначення потреби в послугах технічного обслуговування та ремонту автомобілів здійснено формально, без документального обґрунтування кількісних показників з порушенням принципів здійснення закупівель, а саме: максимальної економії та ефективності.</p>					
		<p>Не сформовано належним чином потребу в послугах з зимового утримання будівельного майданчику, не визначено чітко параметри закупівлі та порушено порядок планування закупівель.</p>					
		<p>Допущено передачу транспортних засобів, їх складових для надання послуг з технічного обслуговування та ремонту без зазначення в актах передання-прийняття інформації показника лічильника пробігу на спідометрі при постановці автомобілів на ремонт, інформацію про наповненість баку паливом, не зазначено жодної інформації про складові частини, які потребують заміни та інші дані про технічний стан транспортного засобу, що містить ризики неналежного надання послуг, в неналежних обсягах з ризиками втрат бюджетних коштів.</p>					

		<p>Під час складання та затвердження тендерних документацій допущено ряд порушень, зокрема: не чітко зазначено інформацію про необхідні технічні, якісні та кількісні характеристики предмета закупівлі, що може свідчити про порушення принципів відкритості та прозорості на всіх стадіях закупівель та недискримінації учасників; необґрунтовано застосовано нецінові критерії оцінки пропозицій; в проєкті договору на закупівлю робіт не визначено вид договірної ціни; встановлено вимоги до учасників, які обмежують конкуренцію та призводять до звуження кола учасників закупівлі.</p>	<p>Провести нараду на якій розглянути питання наявності правових підстав для застосування нецінових критеріїв оцінки цінних пропозицій з метою недопущення неправомірного їх застосування.</p>	<p>Не враховано</p>			<p>Потребує додаткового часу</p>
		<p>Допущено ряд порушень вимог Закону: неправомірно відхилено пропозицію учасника без застосування стягнення забезпечення тендерної пропозиції, що призвело до недоотримання коштів у розмірі 861,0 тис. грн.; не правомірно не відмінено процедуру закупівлі; не відхилено тендерні пропозиції учасників, які не відповідали умовам тендерної документації, при цьому укладено договори про закупівлю та не відмінено торги.</p> <p>Умовами договору чітко не визначено вимог щодо якості, вартості та графіку надання послуг, як наслідок існують ризики несвоєчасного надання виконавцем неналежних послуг, що може свідчити про ризик втрат бюджетних коштів.</p> <p>В договорах на закупівлю робіт допущено систематичне не визначення виду договірної ціни.</p>	<p>Вжити заходів щодо притягнення до відповідальності осіб, причетних за незабезпечення стягнення забезпечення тендерної пропозиції.</p>	<p>Не враховано</p>			<p>Потребує додаткового часу</p>
		<p>Умови договору про закупівлю комп'ютерної техніки не відповідають змісту пропозиції учасника-переможця, що призвело до недійсності договору про закупівлю, при цьому допущено безпідставне збільшення ціни за одиницю товару на комп'ютери, а укладена додаткова угода до договору може вважатися нікчемною, що призвело до незаконних втрат на загальну суму 8,960 тис. грн.</p>	<p>Вжити заходів щодо усунення правових наслідків недійсності правочину в порядку, визначеному Цивільним кодексом України.</p>	<p>Не враховано</p>			<p>Потребує додаткового часу</p>

	<p>Умовами договорів на закупівлю послуг з ремонту та технічного обслуговування мототранспортних засобів чітко не визначено номенклатуру, асортимент послуг та їх кількість, що може свідчити про ризик втрат бюджетних коштів.</p> <p>умови договору про закупівлю робіт не відповідають змісту пропозиції учасника – переможця, що призвело до недійсності договору про закупівлю з ризиком втрат.</p>	Здійснити аналіз основних умов договору, в частині визначення вимог щодо якості, деталізації вартості та графіку надання послуг.	Не враховано			Потребує додаткового часу
	<p>У договорі підряду в календарному плані виконання робіт чітко не визначено строки виконання робіт, а саме не визначено дати початку та закінчення всіх видів (етапів, комплексів) робіт, передбачених договором підряду.</p>					
	<p>Договір про закупівлю в порушення вимог чинного законодавства не містить об'єктних та локальних кошторисних розрахунків, кошторисів на окремі види робіт, інші розрахунки витрат на будівництво, складених за встановленою формою, на основі яких визначається кошторисна вартість будівництва і договірна ціна.</p>	Відповідним розпорядчим документом посилити контроль за здійсненням закупівель та за розміщенням відповідної інформації на веб-порталі Уповноваженого органу.	Не враховано			Потребує додаткового часу
	<p>Договором про закупівлю послуг із зимового утримання будівельного майданчику не визначено чітке найменування (номенклатуру) та кількість та обсяг послуг, а також вимоги до їх якості, що містить ризики неналежного надання послуг та про можливі ризики неефективного витрачання бюджетних коштів.</p>	Здійснити аналіз основних умов договору, в частині визначення виду договірної ціни та умови уточнення договірної ціни у разі коригування вартості проектно-вишукувальних робіт.	Не враховано			Потребує додаткового часу
	<p>При внесенні змін до договору закупівлі, а саме при укладенні додаткових угод до договору допущено підписання документів, у заборонений спосіб, що не відповідає Вимогам до оформлювання документів ДСТУ 4163-2003.</p>	Розробити та затвердити розпорядчим документом Положення про порядок ведення договірної роботи на підприємстві.	Не враховано			Потребує додаткового часу
	<p>Допущено систематичне порушення вимог Закону щодо оприлюднення інформації на веб-порталі Уповноваженого органу: не</p>	Провести нараду щодо недопущення не оприлюднення інформації відповідно до вимог Закону.	Не враховано			Потребує додаткового часу

		оприлюднено договори про закупівлю з усією кошторисною документацією, яка є невід'ємною частиною договору про закупівлю; не оприлюднено повідомлення про внесення змін до договорів; оприлюднено звіти про виконання договору про закупівлю з порушенням строків.	Вжити заходів щодо підвищення кваліфікації членів тендерного комітету та осіб відповідальних за відповідність укладених договорів та додаткових угод вимогам чинного законодавства	Не враховано			Потребує додаткового часу
4	Не забезпечено контролю за належним виконанням договорів підряду	не вжито заходів впливу відповідно до вимог чинного законодавства та умов договору в частині стягнення з підрядних організацій пені, за порушення строків виконання робіт, що призвело до недоотримання бюджетом міста Києва коштів на загальну суму 2942,91 тис. грн.	Визначити відповідним розпорядчим документом відповідальну особу за контроль термінів виконання зобов'язань по договорам та своєчасним реагування на порушення термінів передбачених договорами.	Не враховано			Потребує додаткового часу